

FONDAZIONE TOGETHER TOGO ONLUS

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Via Livigno, 1 – Milano (MI)
Codice Fiscale	97608390155
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	---
Numero di repertorio progressivo	---
Sezione del RUNTS	---
Numero REA	MI-2620422
Partita IVA	11677380693
Fondo di dotazione Euro	€ 150.000,00
Forma Giuridica	<i>Fondazione</i>
Indirizzo di posta elettronica certificata	togethertogo@legalmail.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	nessuna

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2023

Sommario

I - LE INFORMAZIONI GENERALI	2
1. Informazioni generali sull'ente	2
2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti	8
II - L'ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO	9
Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio	9
3. Movimenti delle immobilizzazioni	12
4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali	14
5. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali	15
6. Disponibilità liquide, ratei, risconti e fondi	17
7. Il patrimonio netto	18
8. Fondi con finalità specifica	19
9. Debiti per erogazioni e liberalità condizionate	20
10. Il rendiconto gestionale	20
11. Erogazioni liberali ricevute	23
12. I dipendenti e i volontari	24
13. Importi relativi agli apicali	24
14. Patrimoni destinati ad uno specifico affare	24

15.	Operazioni con parti correlate	24
16.	Destinazione dell'avanzo.....	24
17.	Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate	25
18.	Informazioni relative al costo del personale	25
19.	Raccolta fondi	25
III – ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE.....		27
20.	Situazione dell'ente e andamento della gestione	28
21.	Evoluzione prevedibile della gestione.....	29
22.	Modalità di perseguimento delle finalità statutarie	29
23.	Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime.....	32
24.	Ulteriori informazioni.....	32

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2023

I - LE INFORMAZIONI GENERALI

1. Informazioni generali sull'ente

L'ente *FONDAZIONE TOGETHER TO GO ONLUS* è una ONLUS regolata dall'articolo 10 del D.lgs. n. 460/1997 ed iscritta nella relativa anagrafe di cui all'articolo 11 del medesimo decreto. La *Fondazione* è stata costituita il 22 novembre 2011 ed ha ottenuto la personalità giuridica in data 17 marzo 2014. Con delibera del CdA del 10 maggio 2024 è stato adottato un nuovo statuto per recepire le modifiche richieste dal Codice del Terzo Settore (CTS) ed in tale sede è stato conferito incarico notarile per provvedere ad ogni adempimento necessario al fine dell'iscrizione della *Fondazione* nel RUNTS, nei termini e nelle modalità di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 15 settembre 2020

L'ente non ha scopo di lucro e, secondo quanto previsto dall'art. 5 del CTS, si propone il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale svolgendo, a sensi di statuto, le seguenti attività di interesse generale:

- lettera a): “interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni”;

- lettera b): “interventi e prestazioni sanitarie”;
- lettera c): “prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni”;
- lettera d): “educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53 e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa”;
- lettera g): “formazione universitaria e post-universitaria”;
- lettera h): “ricerca scientifica di particolare interesse sociale”;
- lettera l): “formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa

L'ente svolge concretamente le seguenti attività:

ATTIVITÀ RIABILITATIVA

La *Fondazione TOG* fin dall'inizio, si è posta l'obiettivo di seguire gratuitamente, sul piano riabilitativo, 100 bambini con patologie neurologiche complesse. Questo obiettivo era stato raggiunto già nel 2013, dato il bisogno della città e la qualità dell'offerta. Oggi TOG segue 114 bambini, con cui sta operando a pieno ritmo con una frequenza variabile da 2 a 3 interventi settimanali per bambino sull'arco di 44 settimane.

La lista d'attesa è significativa (90 bambini) ed è in continua crescita, segno evidente del persistente grande bisogno espresso dalla città di Milano e della bontà delle ragioni per cui il Centro TOG è nato.

Il nuovo centro TOG di Via Livigno ha come missione, essendo essa possibile per ampiezza e logistica, un aumento di presa in carico di bambini e, conseguentemente, un aumento di operatori clinici e riabilitatori che possano mantenere il livello qualitativo delle terapie anche in presenza di un numero di utenti maggiore.

Questo rappresenta una grande sfida per TOG sia dal punto di vista organizzativo che della sostenibilità, ma è anche un obiettivo strategico, sociale ed etico a cui la *Fondazione TOG* sente di dover ottemperare.

L'invio al Centro TOG dei bambini, consoni per età e patologia, è avvenuto, e avviene, prevalentemente ad opera di grandi Ospedali diagnostici e delle UONPIA (Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza).

L'iter di ammissione al Centro di Riabilitazione TOG per ciascun bambino prevede, dopo la visita medica di presa in carico e lo svolgimento delle valutazioni di ingresso nelle varie aree di capacità (motoria, cognitiva, psicomotoria-comportamentale e linguistico-comunicativa), la stesura del PRI (Progetto Riabilitativo Individualizzato).

Coerentemente con la missione della *Fondazione*, il PRI è elaborato tenendo conto anche del coinvolgimento di famiglia e scuola, al fine di armonizzare l'intervento terapeutico e renderlo il più efficace possibile. Tale percorso riabilitativo, unitamente al PRI, è presentato ai genitori del bambino e, a valle di questa presentazione, le terapie sono avviate.

Coerentemente con il principio di multidisciplinarietà e interdisciplinarietà che deve ispirare l'intervento riabilitativo della *Fondazione*, ciascun bambino preso in carico dal Centro TOG riceve terapie differenti a seconda della patologia coinvolta e degli obiettivi individuati dal PRI, al fine di sviluppare il potenziale del piccolo paziente. Spesso, allo stesso paziente sono offerte più tipologie di trattamento.

La struttura del nuovo centro, oltre alle tradizionali proposte riabilitative appartenenti al mondo della neuropsichiatria Infantile, permette due grandi nuovi capitoli di offerta riabilitativa: la piscina idroterapeutica e tutta una serie di proposte tecnologiche di alto contenuto e ricaduta benefica sul paziente.

L'attività della piscina idroterapeutica è una attività peculiarmente riabilitativa sia sul piano cinesiologico che su quello psicomotorio e può addurre ai bambini curati da TOG un plusvalore, sia per quanto riguarda la lotta contro deformità e contratture, insite nello sviluppo delle patologie trattate, sia per quanto riguarda la sfera del benessere corporeo e del rilassamento.

Le attività tecnologiche presenti nel nuovo centro TOG (puntatore oculare, stanza immersiva, sistema Nirvana e visori di realtà virtuale) aprono frontiere nuove alla riabilitazione e si associano virtuosamente alle arti riabilitative tradizionali.

La tecnologia permea la vita di tutti e far parte di percorsi riabilitativi tecnologici mirati e calibrati, permette ai bambini di TOG di partecipare ad un flusso di esperienze, emozioni, movimenti, comunicazione che li rende pari agli altri bimbi, e li include ancor più nel mondo.

ATTIVITÀ DI RICERCA

Il campo di interesse dell'attività di ricerca della *Fondazione* è quello della riabilitazione nella neuropsichiatria infantile, che ha, per sua natura, principalmente un carattere osservativo e qualitativo. Sotto questo profilo,

l'attività di ricerca della *Fondazione* è facilitata e resa più efficiente ed efficace dalla presenza diretta e costante presso il Centro di Riabilitazione TOG dei soggetti a cui essa può essere rivolta.

L'accesso a bandi di ricerca indetti da Fondazioni bancarie o da altre istituzioni erogatrici è agevolata dal fatto di poter operare in partnership con altre strutture di rilievo, sia italiane che straniere. Sotto questo profilo la *Fondazione* gode di un network di relazioni con le migliori eccellenze nazionali e internazionali e si è dotata di un Comitato Scientifico di altissimo profilo.

La *Fondazione* svolge con enti di rilievo che operano nel campo della riabilitazione delle neuropatologie complesse, alcuni programmi di ricerca, volti a misurare l'efficacia del Programma di Arricchimento Strumentale Basic del Metodo Feuerstein nei bambini affetti da Ritardo Mentale Medio e l'efficacia del trattamento riabilitativo motorio e psicomotorio sui bambini con patologie genetiche con Ritardo Mentale, con particolare focus sul delta di miglioramento rispetto alla storia naturale dei bambini.

Inoltre, è stata attivata una ricerca per verificare l'efficacia del metodo di valutazione del Professor David Tzuriel sempre sul potenziale di apprendimento.

Con l'Istituto Mondino di Pavia è stata avviata da tempo la ricerca sull'utilizzo del puntatore oculare nella riabilitazione di un cluster di 30 bambini di TOG, con software riabilitativi creati ad hoc in partnership con il Fab-lab Open Dot.

Le frontiere tecnologiche per la riabilitazione sono uno dei fronti che maggiormente ingaggiano TOG: nel nuovo centro, oltre alle stampanti 3D, è stata costruita una stanza immersiva detta Ulisse con intenti psicomotori e di rappresentazione cinesiológica.

E' stata inoltre predisposta una stanza con il Sistema Nirvana che ha obiettivi motori, psicomotori e cognitivi e che può misurare i miglioramenti nei vari settori esplorati.

Anche la realtà virtuale (visori) viene esplorata con l'ottica di poter offrire ai bambini situazioni di contesto sensoriale ed esperienziale resi impossibili dalla loro disabilità.

A questo proposito gli operatori riabilitativi di TOG si stanno formando in maniera focalizzata e scientificamente adeguata su questi strumenti tecnologici avanzati che implementeranno il range di proposte operative per i pazienti.

I dati quantitativi tipici di una ricerca avanzata in ambito clinico possono anche essere messi a disposizione dall'attività in piscina, in quanto la piscina idroterapeutica di TOG possiede un sistema di misurazione ad alto avanzamento

tecnologico di alcuni items rilevabili nei pazienti durante le sedute in acqua (allungamenti muscolari, performance del cammino senza gravità, ecc.). Questo percorso di ricerca vede la Fondazione TOG in partnership con il Politecnico di Milano con cui ha stipulato un contratto di collaborazione.

Sul fronte della ricerca riabilitativa di tipo cinesiologico e neuromotorio, TOG si sta impegnando nella stesura di un protocollo di ricerca che ha due capisaldi: l'influenza della protezione dalla lussazione delle anche nello sviluppo della motricità nei bambini affetti dalla Paralisi Cerebrale Infantile e l'interazione tra correzione della postura e sviluppo cognitivo dei bambini affetti da PCI e sindromi genetiche con ritardo mentale.

In particolare, con la supervisione della dottoressa Daria Riva, presidente del Comitato Scientifico di TOG, Primario Emerito dell'Istituto Besta di Milano e grande ricercatrice in campo neurologico, è stato iniziato un importante lavoro di stesura di protocolli legati alle patologie da cui potrebbero sortire nuove classificazioni ed importanti ricerche.

Questi temi hanno grande rilevanza scientifica e possono dimostrare il potere della riabilitazione come prevenzione, cura e ripristino delle abilità lese.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

L'attività di formazione svolta dalla *Fondazione* è rivolta allo staff interno del Centro di Riabilitazione TOG ed è aperta anche a clinici esterni.

La formazione rappresenta per la *Fondazione* un importante valore aggiunto, in quanto non solo consente un aggiornamento continuo delle competenze dello staff e, di conseguenza, il mantenimento dei più alti standard di qualità del loro operato, ma permette un costante confronto e la creazione di forti legami con le migliori eccellenze nazionali e internazionali nel campo della cura delle neuropatologie infantili.

Inoltre, la *Fondazione*, attraverso il suo Centro di Eccellenza per la Riabilitazione, è sede autorizzata di tirocinio per gli studenti della Facoltà di Neuropsicomotricità dell'Università di Pavia, della Scuola Universitaria di Terapia Riabilitativa della dell'Università Statale di Milano, dell'Università Ludes di Lugano.

Nell'anno 2023 sono stati organizzati i seguenti seminari:

- n. 5 incontri formativi diretti dalla dottoressa Riva (Segretario del Comitato Scientifico di TOG) e dalla dottoressa Conti (Direttore sanitario di TOG) sui percorsi riabilitativi nelle Paralisi Cerebrali Infantili e nelle sindromi genetiche;

- formazione interna di aggiornamento sulle scale di valutazione internazionali e i protocolli riabilitativi;
- formazione interna degli operatori a sistemi di realtà immersiva;
- formazione interna sugli aspetti riabilitativi con utilizzo delle nuove tecnologie (realtà virtuale con il Museo della Scienza e Tecnologia di Milano);
- partecipazione al workshop internazionale svoltosi a Roma sull'uso della Valutazione Feuerstein in digitale (LPAD Digital).
- Corso di formazione online "Disturbi dell'apprendimento" svolto dallo staff interno specializzato nella riabilitazione cognitiva.

La riflessione sull'importanza della formazione a TOG, condivisa con il Comitato Scientifico, in particolare con il Suo Presidente, Dottoressa Daria Riva, spinge a mantenere l'obiettivo di portare avanti una esigenza molto forte nel campo riabilitativo, che è la futura strutturazione, nella nuova sede di TOG, di un corso di specializzazione rivolto ai laureati in scienze della riabilitazione, per approfondire, post-laurea, i temi specifici della materia.

L'ente ha sede legale in Via Livigno n. 1 a Milano.

Dal punto di vista fiscale la *Fondazione* è una ONLUS e gode, fino all'abrogazione, ai sensi dell'art. 102 comma 2 del D.lgs. n. 117/2017 nei tempi previsti dall'art. 104 comma 2 del medesimo decreto, della normativa agevolativa prevista dal D.lgs. n. 460/1997. In particolare, ai sensi dell'art. 26 del decreto ONLUS, la *Fondazione* è qualificata come ente non commerciale ai fini tributari.

La *Fondazione* redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020 ed è composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020. Sono osservate le indicazioni del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali contenute nei seguenti documenti di prassi:

- nota n. 11029 del 3 agosto 2021,
- nota n. 19740 del 29 dicembre 2021,
- nota n. 5941 del 5 aprile 2022.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

La *Fondazione* ha inoltre l'obbligo di redazione del bilancio di solidarietà sociale di cui all'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017, avendo incassato proventi superiori a un milione di euro.

2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Promotore e fondatore della *Fondazione* è l'Ing. Carlo De Benedetti, che dopo il recente passaggio di testimone della carica di Presidente a Emmanuelle de Villepin, continua ad essere presente in *Fondazione* come Presidente Onorario.

I principali “portatori di interesse” (*stakeholder*) sono tutti coloro che sono coinvolti nell'attività della *Fondazione*.

In particolare, la *Fondazione* individua le seguenti categorie di **stakeholder**:

- I bambini in età evolutiva affetti da patologie neurologiche (e.g. PCI - Paralisi Cerebrali Infantili, sindromi genetiche, disordine di sviluppo neurologico) e le loro famiglie. A tali bambini, infatti, sono destinate le prestazioni riabilitative erogate dal Centro di Eccellenza realizzato e gestito della *Fondazione*. Inoltre, in prospettiva, saranno loro a poter beneficiare, ancorché indirettamente, dei risultati dei progetti di ricerca scientifica promossi e realizzati dalla *Fondazione*.
- I sostenitori, ossia i soggetti pubblici o privati che con il loro sostegno consentono alla *Fondazione* di svolgere le proprie attività istituzionali;
- I collaboratori, ossia le persone che prestano la loro opera professionale in *Fondazione*, condividendone la missione, i valori e i principi.

Gli organi di Governance, la loro composizione al 31/12/2023 e le loro funzioni sono qui di seguito riepilogati:

Organo	composizione	Funzioni
Presidente	<i>De Benedetti Carlo</i>	ha la legale rappresentanza di fronte a terzi e in giudizio; convoca e presiede il CdA e, in caso di necessità e urgenza, può adottare i provvedimenti di competenza di tale organo
Vice Presidente	<i>de Villepin Emmanuelle</i>	esercita le funzioni del Presidente in caso di sua assenza o impedimento
Consiglio di Amministrazione	<i>De Benedetti Neige Montanari Vera Pedersoli Carlo Profumo Alessandro Rubini Elisabetta</i>	organo cui spetta l'ordinaria e straordinaria amministrazione dell'ente nel corso dell'esercizio 2023 si è riunito 3 volte
Segretario generale	<i>Madella Antonietta</i>	soggetto incaricato di provvedere all'esecuzione delle delibere del CdA e di dirigere e coordinare i diversi ambiti di attività della Fondazione, nonché i suoi uffici e organismi; è a capo del personale dell'Ente
Comitato scientifico	<i>Riva Daria, Presidente Feuerstein Rafi De Benedetti Edoardo Selicorni Angelo Zampino Giuseppe Mosca Fabio</i>	svolge un'attività consultiva di supporto al CdA e agli altri Organi dell'Ente, in relazione alle attività istituzionali della Fondazione stessa, specie con riferimento all'ambito della ricerca.
Collegio dei Revisori	<i>Segre Massimo- Presidente Bandera Giovanni- revisore Zingales Riccardo- supplente</i>	controlla la regolarità dell'amministrazione e della contabilità della Fondazione

II –L'ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore. I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e

raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. Sono, in particolare, osservate le indicazioni contenute nel Principio OIC 35 denominato "*principio contabile ETS*". Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati ai relativi fondi di ammortamento.

Gli oneri con utilità pluriennale sono iscritti nell'attivo e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate in base alla durata del contratto di concessione d'uso dei beni su cui sono stati realizzati gli interventi di recupero.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

Tipo Bene	% Ammortamento
<i>Impianti e macchinari specifici</i>	<i>da 12,5% a 30%</i>
<i>Attrezzature varie</i>	<i>15%</i>
<i>Altri beni (Macchine ufficio, arredi...)</i>	<i>20%</i>
<i>Autovetture</i>	<i>25%</i>
<i>Beni di valore inf. 516,48€</i>	<i>100%</i>

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni ad utilità ripetuta di valore unitario ridotto sono interamente ammortizzati nell'esercizio.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono crediti a lungo termine in quanto vincolati per obbligazioni contrattuali o per altre motivazioni aziendali.

Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione e successivamente sono valutate al presumibile valore di realizzo.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta (i crediti sono a breve termine con scadenza inferiore ai 12 mesi), pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato per i debiti di durata inferiore a 12 mesi o in quanto per questo esercizio gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato o al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico e patrimoniale; pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

La Fondazione, essendo al momento ancora una ONLUS di diritto, in base alla normativa vigente, beneficia, ai fini fiscali, delle normative previste dal D.Lgs. 460/97. In particolare, per le attività "non commerciali", Fondazione non risulta soggetto passivo Ires e, grazie ad un'esenzione prevista dalla regione Lombardia per le ONLUS, la Fondazione non è soggetta neanche ad Irap.

Riconoscimento delle entrate

Le entrate della Fondazione sono riconosciute al momento dell'acquisizione dei relativi diritti di percezione. In particolare, i proventi rappresentati da sovvenzioni, donazioni, atti di liberalità, di norma non sono correlati alle attività di carattere istituzionale da queste svolte secondo una logica sinallagmatica e vengono iscritti nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui il titolo alla riscossione ha carattere giuridico.

Qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi - comunque di natura non corrispettiva (donazioni e contributi) - e specifiche attività della Fondazione (contributi su progetti), questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

3. Movimenti delle immobilizzazioni

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
13.038.579	4.055.526	8.983.053

	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo	10.367	20.913	13.013	3.900.601	3.944.894
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-7.887	-14.092	-9.440	0	-31.419
Valore di bilancio	2.480	6.821	3.573	3.900.601	3.913.475
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
Ammortamento dell'esercizio	-26.735	-13.844	-37.365	0	-77.944
Spostamenti da una ad altra voce	0	-6.821	6.821	-3.900.601	-3.900.601
Incrementi/Decrementi	292.519	139.427	261.443	0	693.389
Totale variazioni	265.784	118.762	230.899	-3.900.601	-3.285.156
<i>Valore di fine esercizio</i>					
Costo	302.886	139.427	295.369	0	737.682
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-34.622	-13.844	-60.897	0	-109.363
Valore di bilancio	268.264	125.583	234.472	0	628.319

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni finanziarie” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
129.294	129.520	-226

Nelle poste indicate è rilevata la fidejussione, rilasciata a garanzia degli obblighi assunti con il Comune di Milano per la realizzazione degli interventi sugli immobili di via Livigno come previsto dal contratto di concessione d'uso

sottoscritto. L'importo risulta vincolato su un c/c appositamente aperto presso la Banca Popolare di Sondrio e verrà svincolato nel prossimo esercizio a seguito della verifica da parte del Comune del rispetto da parte di *Fondazione* degli obblighi contrattuali assunti, relativi al recupero edilizio degli immobili concessi in uso.

4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle "immobilizzazioni immateriali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
12.280.966	12.531	12.268.435

	Diritti di brevetto e Diritti di utilizzo di opere dell'ingegno	Concessioni licenze marchi e diritti simili	Immobilizz. Immateriali in corso	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo			9.760	20.330	30.090
Ammortamenti (Fondo ammortamento)				-17.559	-17.559
Valore di bilancio			9.760	2.771	12.531
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
Ammortamento dell'esercizio	-1.952	-1.102		-119.264	-122.319
Spostamenti da una ad altra voce	9.760	2.771	-9.760	-2.771	0
Incrementi/Decrementi		894		12.389.860	12.390.754
Totale variazioni	7.808	2.563	-9.760	12.267.825	12.268.435
<i>Valore di fine esercizio</i>					
Costo	24.400	6.584		12.389.860	12.420.844
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-16.592	-4.022		-119.264	-139.878
Valore di bilancio	7.808	2.562		12.270.596	12.280.966

Nelle immobilizzazioni immateriali sono iscritti i costi sostenuti per la realizzazione del nuovo sito della Fondazione e il costo per le licenze dei

programmi software per la gestione integrata e sinergica delle informazioni raccolte con le donazioni, al netto dei relativi fondi. Nella voce altre immobilizzazioni, a seguito del completamento dei lavori della nuova sede, sono stati imputati i costi sostenuti per il recupero edilizio dell'immobile ricevuto in concessione d'uso dal Comune di Milano. Con l'entrata in funzione del Centro è stata rilevata anche la prima quota di ammortamento calcolata in base alla durata del contratto di concessione.

5. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

Tabella dei crediti

	Crediti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni
1)	verso utenti e clienti	6.604	0	0
4)	Verso soggetti privati per contributi	53.188	0	0
9)	tributari	2.427		
12)	verso altri	4.387	0	0
	Totale	66.606	0	0

In ordine alla composizione delle singole voci si forniscono i dettagli di quelle più rilevanti qui di seguito:

- i crediti verso utenti e clienti sono costituiti da fatture da emettere per recuperare i consumi di energia elettrica del periodo ottobre-dicembre 2023 anticipati da Fondazione ma a carico del Bistrot;
- nei crediti verso privati per contributi sono rilevate i crediti per donazioni incassate nei primi mesi del 2024 ma generate da eventi e raccolte di competenza dell'esercizio 2023;
- i crediti tributari sono rappresentati dall'acconto sull'imposta sostitutiva sul

T.F.R.;

- I crediti verso altri si riferiscono a pagamenti anticipati di fatture relative a costi di competenza dell'esercizio successivo.

Tabella dei debiti

	Debiti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni	di cui € assistiti da garanzie reali su beni sociali	Natura della garanzia
1)	verso banche	3.000.075	2.900.000	1.960.000	0	
7)	verso fornitori	422.484	0	0	0	
9)	debiti tributari	17.720	0	0	0	
10)	verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	26.474	0	0	0	
11)	Verso dipendenti e collaboratori	12.220				
12)	altri debiti	1.158	0	0	0	
	Totale	3.480.131	2.900.000	1.960.000	0	

La composizione delle voci di debito è qui di seguito illustrata:

- Nei debiti verso banche è iscritto il finanziamento di 3.000.000,00 ottenuto a dicembre 2023 per coprire i costi finali per il completamento del nuovo Centro. Il contratto di finanziamento, sottoscritto in data 13 dicembre 2023, ha durata fino al 13/12/2033, non prevede il pagamento di interessi né il rilascio di garanzie, ma il solo rimborso del capitale mediante rate crescenti trimestrali a partire dal 13 marzo 2024;
- I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per forniture e servizi relativi sia al completamento dei lavori sull'immobili sia all'attività ordinaria che verranno pagate entro l'esercizio successivo;
- I debiti tributari sono costituiti dalle ritenute sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi ai professionisti corrisposti nel mese di dicembre e pagate a gennaio 2024 e dall'Ires dovuta sul risultato dell'attività commerciale;
- I debiti verso istituti previdenziali si riferiscono alle trattenute Inps e Inail sulle retribuzioni dei dipendenti maturate a dicembre;
- I debiti verso dipendenti si riferiscono alle retribuzioni dei dipendenti maturate

nel mese di dicembre e corrisposte a gennaio 2024.

6. Disponibilità liquide, ratei, risconti e fondi

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente ad € 1.827.783; le consistenze, variazioni e composizione della voce sono indicate nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
1.827.783	803.916	1.021.496

	€ totale
Depositi bancari e postali	1.825.623
Denaro e valori in cassa	2.160
Totale	1.827.783

La composizione e le variazioni della voce “ratei e risconti attivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
10.817	7.161	3.656

	Risconti attivi	Ratei attivi
Valore di inizio esercizio	7.161	0
Variazione nell'esercizio	3.656	0
Valore di fine esercizio	10.817	0

I risconti attivi rilevano le quote dei canoni di manutenzione, assistenza e software di competenza dell'esercizio successivo e la residua quota del costo della polizza fidejussoria a garanzia del contratto di locazione per i locali di Viale Famagosta, che verrà chiusa a luglio 2024 con il pagamento dell'ultima rata concordata con l'atto di conciliazione sottoscritto tra le parti in data 23 novembre 2023.

La composizione e la variazione della voce “ratei e risconti passivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
43	0	43

	Risconti passivi	Ratei passivi
Valore di inizio esercizio	0	
Variazione nell'esercizio	43	
Valore di fine esercizio	43	

La composizione e la variazione della voce “fondo trattamento di fine rapporto” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/23	Saldo al 31/12/22	Variazioni
186.836	162.368	24.468

	Trattamento di quiescenza e obblighi simili
Valore di inizio esercizio	162.368
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento	29.883
Altre variazioni	-5.415
Totale variazioni	24.468
Valore di fine esercizio	186.836

7. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 11.276.775 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Avanzo/disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	150.000	0	0			150.000
II. Patrimonio vincolato						
Riserve statutarie	0	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	0	0	0	0		0
Riserve vincolate destinate da terzi	3.799.202	0	7.029.440	119.264		10.709.378
III. Patrimonio libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0	0	0		0
Altre riserve	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	191.326	- 264.392	0			-73.066
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	-264.392	264.392			490.463	490.463
Totale Patrimonio netto	3.876.136	0	7.029.440	119.264	490.463	11.276.775

In ottemperanza alle indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35, tenuto conto della destinazione specifica espressa dai donatori e approvata dal Consiglio di amministrazione, è stata creata una Riserva vincolata in cui confluiscono le elargizioni ricevute da Fondazione per la realizzazione della nuova sede. Dal momento del completamento della nuova sede la Riserva verrà gradualmente svincolata annualmente nel rendiconto gestionale lungo la vita utile dell'immobile coerentemente con il piano di ammortamento dello stesso commisurato alla durata del contratto di concessione in essere con il Comune di Milano.

8. Fondi con finalità specifica

Nei casi nei quali vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un apposito monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario. Nel caso in cui al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa

per la finalità cui la stessa è riferita è movimentata un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto per pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso. Come già specificato in altri punti della presente relazione le liberalità ricevute con uno specifico vincolo finalistico sono quelle elargite per la costruzione del nuovo Centro TOG. La durata del vincolo è correlata alla vita utile dell'immobile classificato tra le immobilizzazioni immateriali in quanto i lavori sono stati realizzati su un bene di proprietà del Comune di Milano concessi in uso a Fondazione per un periodo trentennale. Al termine del presente esercizio, avendo concluso i lavori di recupero dell'immobile concesso in uso dal Comune, è stata rilevata la prima quota di ammortamento del costo sostenuto e svincolata per pari importo la Riserva.

La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente, con evidenza dell'evoluzione gestionale relativa al rispetto del vincolo stesso.

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifica e accantonati a Riserva vincolata	€ ricevuti nell'esercizio	€ ricevuti in esercizi precedenti e non spesi al termine dell'esercizio precedente	€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio	€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio
Fondi e contributi per investimenti	7.029.440	3.799.202	119.264	10.709.378
Totale	7.029.440	3.799.202	119.264	10.709.378

9. Debiti per erogazioni e liberalità condizionate

Le erogazioni liberali ricevute con apposizione di una condizione sono iscritte in bilancio quali debiti nei confronti dell'erogatore e partecipano alla formazione dell'avanzo solo nell'esercizio nel quale la condizione si realizza nel senso di concretizzare la circostanza che la liberalità diventa di piena titolarità e disponibilità dell'ente. Al termine dell'esercizio in esame non risultano erogazioni e liberalità condizionate, oltre a quelle già destinate alla Riserva vincolata.

10. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per

destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in microcomponenti). In particolare, le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	1.334.075	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.226.317
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					-107.758
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

L'attività istituzionale della *Fondazione* è sostanzialmente riferibile alla prestazione in forma gratuita di interventi di riabilitazione a favore di soggetti colpiti da patologie neurologiche complesse.

In questa sezione le componenti economiche di maggior rilievo sono rappresentate:

per quanto riguarda i costi:

- dal costo del personale dipendente e dei professionisti coinvolti nelle varie attività riabilitative e dai costi per l'acquisto di beni e materiali necessari per l'attività riabilitativa;
- dai costi per la locazione dell'immobile di viale Famagosta, fino a metà ottobre 2023, per la manutenzione pulizia dei locali, le utenze e l'attivazione e inaugurazione della nuova sede di Via Livigno a partire da ottobre 2023.

Per quanto riguarda i proventi:

- dai fondi ricevuti in relazione alla devoluzione del 5 per mille;
- dalle erogazioni liberali ricevute da soggetti privati, società e fondazioni a sostegno dell'attività riabilitativa.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	430	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	6.196
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</i>					5.766
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

La *Fondazione* ha svolto solo marginalmente, nel corso dell'esercizio, attività definibili come diverse (cioè, attività "connesse" ai sensi del D.lgs. n. 460/1997). In particolare, con il trasferimento nella nuova sede di Via Livigno è stata avviata un'attività di ristorazione presso il TOG Bistrot, gestita da Arte Coquinaria s.r.l., società correlata all'Associazione Maestro Martino, di cui è presidente Carlo Cracco, per dare continuità alla collaborazione a sostegno delle attività di TOG già profusa in passato. La collaborazione è regolamentata da un contratto di sublocazione della porzione di immobile dedicata alla suddetta attività, da cui derivano ricavi per la locazione e per la promozione dell'attività, aventi natura commerciale. L'incidenza di tale attività in questo esercizio è stata molto marginale essendo stata avviata nell'ultimo trimestre dell'anno.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	356.472	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	1.057.015
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>					700.543
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

L'attività di raccolta fondi è stata ulteriormente incrementata con l'assunzione di nuove figure specializzate per rafforzare e strutturare questa cruciale area a supporto della crescita della *Fondazione*. Gli oneri correlati all'attività di raccolta fondi sono sostanzialmente riferiti al costo del personale direttamente coinvolto in questa funzione e i costi diretti per la realizzazione degli specifici eventi organizzati nel corso dell'esercizio, sia di natura ricorrente (iniziative in occasione delle festività natalizie e pasquali, Mercatino Together to Shop, Milan Marathon, Cena annuale, campagne SMS), sia di natura occasionale.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	13.024	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					-13.024
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

Sono indicate nella presente sezione gli oneri finanziari collegati alla gestione delle attività della *Fondazione*. Nel presente esercizio, oltre agli ordinari costi connessi all'utilizzo dei conti correnti, hanno inciso anche gli interessi di mora per tardivo pagamento dei canoni di locazione addebitati nell'ambito del contenzioso con il locatore dell'immobile di Viale Famagosta.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri da attività di supporto generale	95.064	D	Ricavi, rendite e proventi da attività di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</i>					-95.064
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

In questa sezione sono rilevati solamente oneri e costi, destinati alle attività generali della *Fondazione*. In particolare, si segnalano le componenti di costo del personale per i servizi amministrativi, per consulenze, nonché i costi per tasse e imposte varie.

11. Erogazioni liberali ricevute

La *Fondazione* ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio, costituite essenzialmente da erogazioni in denaro per un ammontare complessivo di € 2.283.000.

In termini generali possono qualificarsi le erogazioni liberali in denaro nelle

seguenti sottocategorie:

Erogazioni liberali	in denaro (€)
da privati	635.847
da corporate	861.120
da eventi	600.298
da contributi 5x1000	112.215
da campagne	73.618
Totale Erogazioni liberali	2.283.098

12. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria.

Descrizione	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	13,71		0	13,71

La *Fondazione* conta saltuariamente sull'apporto di volontari che intervengono prevalentemente per sostenere gli eventi di raccolta fondi organizzati.

13. Importi relativi agli apicali

Le cariche riferibili all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale sono gratuite.

14. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

L'ente non ha costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

15. Operazioni con parti correlate

L'ente non ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate.

16. Destinazione dell'avanzo

La *Fondazione* non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie,

dell'articolo 10 del D.lgs. n. 460/1997 e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017 l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale (in particolare fino alla qualificazione dell'ente quale ONLUS le finalità perseguite sono esclusivamente quelle di "solidarietà sociale" di cui all'articolo 10 del D.lgs. n. 460/1997). Si propone l'utilizzo parziale dell'avanzo di gestione di € 490.463, a copertura totale dei disavanzi dei precedenti esercizi pari a € 73.066, e il riporto a nuovo del residuo avanzo per € 417.397.

17. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

L'ente per l'anno 2023 ha valutato di non utilizzare la facoltà di valorizzare i costi e proventi figurativi.

18. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto CCNL Case di Cura – Personale non medico. Benché senza obblighi cogenti in materia non essendo ancora la *Fondazione* iscritta nel RUNTS la seguente tabella indica le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	19.077	A
Retribuzione annua lorda massima	46.207	B
Rapporto tra retribuzione massima e minima	2,42(*)	B/A

() la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.*

19. Raccolta fondi

Fondazione TOG si sostiene esclusivamente attraverso la raccolta fondi. Questo impegno ha garantito nell'arco degli anni la continuità e l'eccellenza della cura in regime di totale gratuità. Lo staff dell'area raccolta fondi e comunicazione è cresciuto in funzione dello sviluppo e delle necessità della Fondazione.

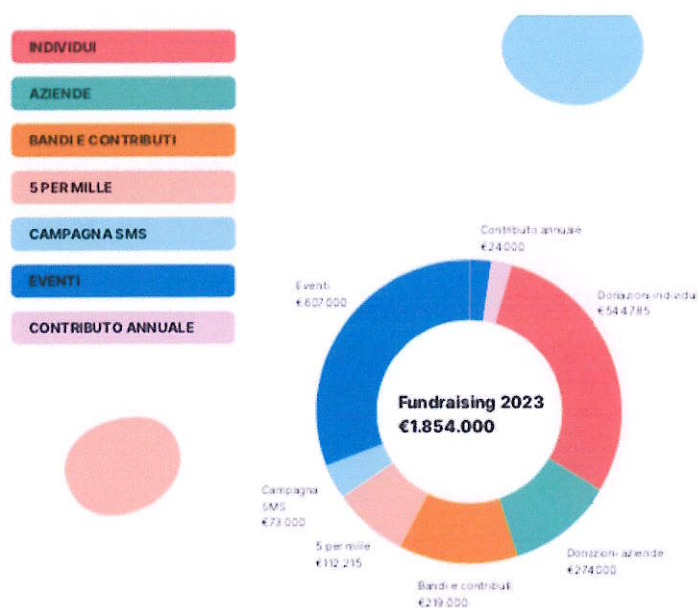
A partire dal 2023, con l'apertura del nuovo Centro e l'emergere di nuovi fabbisogni, tale comparto si è maggiormente strutturato, acquisendo nuove

risorse e competenze, a supporto della crescita della Fondazione.

Da diversi anni TOG ha avviato un dialogo con le istituzioni territoriali della sanità per beneficiare di un sostegno economico all'attività di cura. Fondazione TOG fin dall'inizio ha infatti offerto un supporto alla sanità pubblica, facendosi carico di situazioni che, per la loro complessità e gravità, non avrebbero trovato risposte adeguate e tempestive nelle strutture preposte.

Regione Lombardia e ATS riconoscono la qualità del lavoro svolto da TOG; è stata avviata quindi la procedura per l'accreditamento economico.

I risultati di raccolta fondi delle diverse iniziative per sostenere la gestione ordinaria del Centro TOG nel 2023 sono riepilogati nel seguente grafico:



Il 2023 è stato per Fondazione TOG un anno di particolare esposizione. Le azioni di comunicazioni mirate alla raccolta fondi per la costruzione del nuovo Centro, hanno **permesso a TOG di diventare una realtà più riconosciuta** non solo nella città di Milano ma anche su tutto il territorio nazionale.

Questa crescita di notorietà di Fondazione TOG si auspica possa avere un impatto sulla raccolta fondi da individui nel 2024.

La struttura del fundraising nel 2023 ha provato a **rafforzare l'interlocuzione di Fondazione TOG con le corporate** in particolare: nella proposta di collaborazione in occasione di eventi come sostegno e sponsorizzazione (Milano City Marathon, Asta GoodstArt), nelle occasioni solidali tipo l'evento dello storico Mercatino

“Together to Shop” o il Natale solidale con donazioni di beni e, infine, nella valorizzazione del volontariato aziendale in aiuto allo staff per numerose iniziative. Per quanto riguarda la **progettazione e bandi**, Fondazione TOG con il nuovo centro, ha iniziato ad allargare la rete di partnership nella zona del territorio in cui si è inserita da una parte per **allargare l’impatto della sua progettualità a nuovi utenti**, dall’altra per incrementare le opportunità di partenariato per la realizzazione dei **nuovi progetti finanziati** in ambito prevalentemente tecnologico (convenzione con Politecnico di Milano e Museo della Scienza e della tecnica) e socio-educativo (Istituti formazione e inserimento lavorativo, associazioni e servizi del territorio, scuole comunali).

Nel seguente prospetto sono riepilogati i risultati economici delle principali iniziative di raccolta fondi realizzate nel 2023:

Attività raccolta fondi	Incassi	costi	Netto
Evento Cena	415.332	67.013	348.319
Milano City Marathon	71.365	20.976	50.389
Mercatino Together ToShop	41.986	27.139	14.847
Asta Good Start	71.615	28.114	43.501
Campagna SMS	73.618	22.144	51.474

LA RACCOLTA FONDI PER LA COSTRUZIONE DEL NUOVO CENTRO TOG Carlo De Benedetti

La raccolta fondi a partire dal 2021 per la costruzione del nuovo Centro TOG è stata intensissima e ha coinvolto tantissimi attori privati: banche, fondazioni ed enti di erogazione, aziende e persone fisiche.

I fondi raccolti per la costruzione del nuovo Centro TOG dal 2020 al 2023 ammontano a € 10.828.000 ca.. TOG ha messo in campo una rete di aiuto e supporto significativa continuando, parallelamente, il lavoro di raccolta fondi per sostenere le cure gratuite dei bambini e l’attività ordinaria della Fondazione insieme al lavoro di progettazione e sviluppo dei nuovi spazi e delle nuove progettualità per il futuro. Il **21 ottobre 2023 è stato inaugurato il nuovo CENTRO TOG CARLO DE BENEDETTI** con una festa partecipata da oltre 1.500 persone.

III – ILLUSTRAZIONE DELL’ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

20. Situazione dell'ente e andamento della gestione

L'attività della *Fondazione* nel corso del 2023 è stata caratterizzata dalla gestione ordinaria dell'attività riabilitativa e dal completamento dei lavori della nuova sede con l'inaugurazione ufficiale avvenuta il 21 ottobre 2023.

L'attività riabilitativa, core business, della Fondazione TOG si è sviluppata nell'anno 2023 secondo le linee guida tradizionali di competenza, adeguamento quantitativo e qualitativo della proposta riabilitativa personalizzata (PRI Progetto Riabilitativo Personalizzato), alleanza con la scuola e la famiglia e presa in carico di tutti gli aspetti di fragilità dei nostri assistiti.

Nel 2023 è anche cominciata una implementazione dell'attività riabilitativa a base tecnologica che già era nelle corde di TOG, ma che la nuova location ha permesso di sviluppare, ampliare e sperimentare con i bambini.

Accanto all'attività riabilitativa si sono sviluppate aree già note a TOG come la relazione stretta con tutte le scuole che includono i nostri pazienti e di sostegno alla genitorialità .

Sono state portate avanti le attività di valutazione delle capacità motorie, cognitive e comunicative di utenti non in carico a TOG, data la forte richiesta da parte di vari privati di differenti parti d'Italia.

Un tema nuovo che ha cominciato a dipanarsi nella visione di TOG e, conseguentemente, nella sua prassi ,è quello dell'adulità.

TOG nasce come Centro per l'età evolutiva , ma molte sono le considerazioni che hanno portato a pensare ed organizzare strategie anche per il dopo l'età evolutiva.

La prima è la crescita dei nostri pazienti presi neonati e diventati adolescenti: dopo tanto investimento su di loro è inconcepibile abbandonarli, anche perché renderebbe vano tutto lo sforzo fatto nella prima infanzia (le statistiche dicono che, nelle patologie neurologiche complesse, si vede nell'adolescenza un abbassamento delle capacità cognitive dovuto non ad una perdita di hardware cerebrale, ma ad un calo di investimento generale sul soggetto).

La seconda è il bisogno sociale di presa in carico di soggetti affetti da patologie neurologiche complesse quando si affacciano all'adulità, cioè dopo la terza media.

Se la situazione è difficile durante l'età evolutiva e, per questo è nato TOG, diventa drammatica dopo l'età evolutiva, sia dal punto di vista delle risorse di cura che di progetto di vita.

TOG cercherà di farsi carico di questo capitolo della riabilitazione e della cura dei soggetti afferenti alle nostre patologie.

Le attività inerenti possono esplicitarsi nel nuovo Centro TOG e avranno a che fare con attività educative (doposcuola e orientamento scolastico dopo la terza media), attività di individuazione del bisogno sociale (BES - Bisogni Educativi Speciali), apertura del servizio di avviamento al lavoro.

Tutto questo rientra molto armoniosamente nella filosofia di TOG di considerare la cura come una parte della vita e di voler perseguire per quest'ultima un aumento della sua qualità.

21. Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2024 l'accreditamento presso la Regione Lombardia ha avuto la possibilità, data la nuova struttura del Centro TOG, di articolarsi sia dal punto di vista sanitario (accreditamento già in possesso di TOG) che da quello socio-sanitario.

Le varie attività più di carattere sociale sopradescritte andranno sviluppate e implementate.

Alcuni servizi come quello della valutazione potranno essere proposti a pagamento.

La formazione esterna sarà quantitativamente aumentata mantenendo un grande livello qualitativo e potrà essere anch'essa elemento di sviluppo economico della Fondazione.

Tenuto conto del trend economico-finanziario degli ultimi anni e delle prospettive di sviluppo dell'attività istituzionale è stato predisposto un budget previsionale per l'anno 2024 che sintetizza il prevedibile andamento della gestione futura:

Entrate/Contributi	€	Uscite/Costi	€
Elargizioni ricevute	2.128k	Costi del personale dipend.	772k
Ricavi da prestazioni	37k	Costi consulenti sanitari	248k
Altri ricavi	24k	Altri costi per attività e progetti	220k
		Godimento beni di terzi	2k
		Costi generali e amm.vi	433k
Totale entrate	2.189k	Totale entrate	1.675k
Avanzo/disavanzo cassa	514k		

22. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Con la realizzazione del nuovo centro TOG di Via Livigno, la Fondazione ha avviato un processo di sviluppo strutturale ed organizzativo, essendo essa possibile per ampiezza e logistica, per un aumento di presa in carico di bambini e,

conseguentemente, un aumento di operatori clinici e riabilitatori che possano mantenere il livello qualitativo delle terapie anche in presenza di un numero di utenti maggiore.

Oltre a ciò, nella visione di crescita delle attività, TOG sta sviluppando una progettualità dedicata alla scuola, in particolare all'inserimento scolastico dei bambini con fragilità con la prospettiva, per la Fondazione, di diventare un punto di riferimento anche formativo per gli insegnanti, supportando, con le grandi competenze in ambito di potenziamento cognitivo degli operatori di TOG, anche altre utenze esterne. In questo senso, TOG ha avviato, con la fine del 2023, diverse interlocuzioni con le scuole di prossimità del territorio, per capire meglio le necessità e valutare il bisogno a cui riferirsi.

Per il miglioramento della qualità della vita dei suoi pazienti, la Fondazione ha inserito nella nuova struttura, oltre alle tradizionali proposte riabilitative appartenenti al mondo della neuropsichiatria Infantile, due grandi nuovi capitoli di offerta riabilitativa: la piscina idroterapeutica e tutta una serie di proposte tecnologiche di alto contenuto e ricaduta benefica sul paziente.

L'attività della piscina idroterapeutica è una attività peculiarmente riabilitativa sia sul piano cinesilogico che su quello psicomotorio e può addurre ai bambini curati da TOG un plusvalore, sia per quanto riguarda la lotta contro deformità e contratture, insite nello sviluppo delle patologie trattate, sia per quanto riguarda la sfera del benessere corporeo e del rilassamento.

Le attività tecnologiche presenti nel nuovo centro TOG (puntatore oculare, stanza immersiva, sistema Nirvana e visori di realtà virtuale) aprono frontiere nuove alla riabilitazione e si associano virtuosamente alle arti riabilitative tradizionali.

La tecnologia permea la vita di tutti e far parte di percorsi riabilitativi tecnologici mirati e calibrati, permette ai bambini di TOG di partecipare ad un flusso di esperienze, emozioni, movimenti, comunicazione che li rende pari agli altri bimbi, e li include ancor più nel mondo.

Riguardo la formazione dello staff clinico TOG ha dedicato il 2023 alla preparazione dell'avvio dei nuovi progetti del nuovo centro.

Le nuove frontiere tecnologiche hanno coinvolto moltissimo gli operatori:

- Acquisizione di nuove competenze nell'ambito delle tecniche di fabbricazione digitale per l'avvio nel nuovo Fablab con le nuove macchine in dotazione per la stampa 3d, il taglio laser e la fresa a controllo numerico.

- Test e acquisizione di esperienza e formazione sull'utilizzo della nuova stanza immersiva "Ulisse" per l'inserimento di questo ambiente interattivo in nuovi setting riabilitativi con intenti psicomotori e di rappresentazione cinesiologica.
- Formazione per l'utilizzo del sistema "Nirvana" all'interno di una delle stanze del nuovo centro per l'inserimento di questo ambiente interattivo in nuovi setting riabilitativi con intenti di potenziamento cognitivo e logopedico.
- In partnership con il Museo della Scienza e della Tecnica lo staff clinico di TOG si sta formando all'utilizzo della realtà virtuale (visori) che viene esplorata con l'ottica di poter offrire ai bambini situazioni di contesto sensoriale ed esperienziale resi impossibili dalla loro disabilità.
- Infine, alcuni terapisti di TOG sono stati formati con un corso di psicomotricità in acqua rivolto principalmente alla prima infanzia per permettere

TOG quindi si sta focalizzando scientificamente su questi strumenti tecnologici avanzati che implementeranno il range di proposte operative per i pazienti.

Per quanto riguarda la formazione esterna, Fondazione TOG ha valutato positivamente l'ipotesi di diventare ente accreditato per la formazione e l'erogazione dei crediti ECM. Questa progettualità fa parte delle linee di sviluppo ipotizzate per il nuovo Centro, diventare cioè un punto di riferimento in ambito formativo per ciò che riguarda la riabilitazione delle patologie neurologiche complesse.

L'attività di Fondazione TOG nell'ambito della ricerca si sta concentrando in modo particolare sull'analisi dei dati di modificazione nei pazienti relativo all'utilizzo della tecnologia nei diversi ambiti di applicazione riabilitativa.

In particolare, TOG ha avviato una convenzione con il Politecnico di Milano per un progetto di ricerca avanzata in ambito clinico di analisi dati quantitativi tipici delle sedute di idroterapia dei pazienti nella nuova piscina. Essa, infatti, è dotata di un sistema di rilevazione dei movimenti dei bambini in acqua che, avendo come funzione principale la sicurezza, può essere utilizzato anche per indagare cambiamenti e modificazioni del movimento considerando alcuni items predefiniti (allungamenti muscolari, performance del cammino senza gravità, equilibrio etc.).

23. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio la *Fondazione* ha esercitato marginalmente attività connesse ex articolo 10 comma 8 del D.lgs. n. 460/1997, come precisato al precedente punto 11. Si prevede di incrementare l'attività nel corso dei prossimi anni attraverso il noleggio delle sale e l'organizzazione di convegni a pagamento ma sempre in misura assolutamente secondaria rispetto allo sviluppo dell'attività istituzionale e con finalità di supporto economico-finanziario per quest'ultima.

24. Ulteriori informazioni

L'organo amministrativo sta operando anche nella frazione di esercizio dal 1° gennaio 2024 un continuo monitoraggio dell'attività della *Fondazione* al fine di cogliere eventuali necessità di azioni correttive da attuare con tempestività.

Milano, 29 aprile 2024

Il Presidente

