

Fondazione Together To Go Ets
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155
BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE
Anno 2024

STATO PATRIMONIALE

Attivo	2024	2023
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.856	7.808
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.478	2.562
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	12.511.207	12.270.596
Totale	12.519.541	12.280.966
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	226.030	268.264
3) attrezzature	148.186	125.583
4) altri beni	254.340	234.472
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	628.556	628.319
III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) altre imprese	0	0
Totale	0	0
2) crediti		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso altri enti del Terzo settore	0	0
d) verso altri	129.144	129.294
Totale	129.144	129.294
3) altri titoli	0	0
Totale	129.144	129.294
Totale immobilizzazioni	13.277.241	13.038.580
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
Totale	0	0
II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) verso utenti e clienti	17.120	6.604
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	106.680	53.188
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
9) crediti tributari	2.417	2.427
10) da 5 per mille	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	2.070	4.387
Totale	128.287	66.606
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
Totale	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	1.585.012	1.825.623
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	8.245	2.160
Totale	1.593.257	1.827.783
Totale attivo circolante	1.721.544	1.894.389
D) Ratei e risconti attivi	16.652	10.818

Passivo	2024	2023
A) Patrimonio netto		
I - Fondo di dotazione dell'ente	150.000	150.000
II - Patrimonio vincolato		

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	10.203.908	10.709.379
3) Riserve vincolate destinate da terzi	450.000	0
Totale	10.653.908	10.709.379
III - Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	417.397	-73.066
2) Altre riserve	0	0
Totale	417.397	-73.066
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	-28.293	490.463
Totale patrimonio netto	11.193.011	11.276.775
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	0	0
Totale fondi per rischi e oneri	0	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	218.277	186.836
D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
1) debiti verso banche (di cui oltre l'esercizio successivo 2.780.000)	2.900.000	3.000.075
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	585.135	422.484
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) debiti tributari	26.758	17.720
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	38.594	26.474
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	46.728	12.220
12) altri debiti	5.270	1.158
Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	3.602.486	3.480.131
E) Ratei e risconti passivi	1.663	43

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

RENDICONTO GESTIONALE

Oneri e costi	2024	2023	Proventi e ricavi	2024	2023
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.578	41.151	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	762.340	538.866	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	2.140	295.242	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	479.712	374.269	4) Erogazioni liberali	1.402.877	1.113.448
5) Ammortamenti	643.901	200.264	5) Proventi del 5 per mille	106.463	112.215
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Oneri diversi di gestione	823	3.547	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-505.471	-119.264	10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.701	655
			11) Rimanenze finali	0	0
Totale	1.427.024	1.334.076	Totale	1.511.041	1.226.319
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)				84.016	-107.758
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	24.292	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	7.367	6.196
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	55.973	0
7) Oneri diversi di gestione	28.487	430	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0			
Totale	52.779	430	Totale	63.340	6.196

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		10.561	5.766
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	196.626	155.733	1) Proventi da raccolte fondi abituali	496.721	812.804	
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	12.342	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	244.211	
3) Altri oneri	233.116	188.397	3) Altri proventi	0	0	
Totale	429.743	356.472	Totale	496.721	1.057.015	
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)		66.978	700.543
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali			
1) Su rapporti bancari	4.458	5.821	1) Da rapporti bancari	201	0	
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0	
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0	
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0	
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0	
6) Altri oneri	3.144	7.203				
Totale	7.602	13.024	Totale	201	0	
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)		-7.401	-13.024
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0	
2) Servizi	57.158	23.871	2) Altri proventi di supporto generale	0	0	
3) Godimento beni di terzi	0	0				
4) Personale	120.459	71.188				
5) Ammortamenti	0	0				
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0				
7) Altri oneri	2.196	5				
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0				
Totale	179.813	95.065	Totale	0	0	
			Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)		-179.813	-95.065
Totale oneri e costi	2.096.961	1.799.067	Totale proventi e ricavi	2.071.303	2.289.530	

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	-25.658	490.463
Imposte	2.635	0
Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)	-28.293	490.463

Fondazione Together To Go Ets
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155

BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE

Anno 2024

COSTI E PROVENTI FIGURATIVI

Costi figurativi	2024	2023	Proventi figurativi	2024	2023
Costi figurativi			Proventi figurativi		
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
Totale	0	0	Totale	0	0

FONDAZIONE TOGETHER TO GO ETS

Dati Anagrafici	
Sede legale in	Via Livigno, 1 – Milano (MI)
Codice Fiscale	97608390155
Registro Unico Nazionale del Terzo Settore	-si--
Numero di repertorio progressivo	140075---
Sezione del RUNTS	Altri ETS--
Numero REA	MI-2620422
Partita IVA	11677380693
Fondo di dotazione Euro	€ 150.000,00
Forma Giuridica	Fondazione
Indirizzo di posta elettronica certificata	togethertogo@legalmail.it
Rete associativa cui l'ente aderisce	nessuna

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2024

Sommario

I - LE INFORMAZIONI GENERALI	2
1. Informazioni generali sull'ente.....	2
2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti	5
II - L'ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO	7
Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio	7
3. Movimenti delle immobilizzazioni	10
4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali	11
5. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali ..	12
6. Disponibilità liquide, ratei, risconti e fondi	14
7. Il patrimonio netto.....	15
8. Fondi con finalità specifica	16
9. Debiti per erogazioni e liberalità condizionate	17
10. Il rendiconto gestionale	17
11. Erogazioni liberali ricevute.....	19
12. I dipendenti e i volontari	20
13. Importi relativi agli apicali	20
14. Patrimoni destinati ad uno specifico affare	20
15. Operazioni con parti correlate	20
16. Destinazione dell'avanzo.....	20
17. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate.....	21
18. Informazioni relative al costo del personale	21
19. Raccolta fondi.....	21
III - ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE	29
20. Situazione dell'ente e andamento della gestione	29
21. Evoluzione prevedibile della gestione.....	31
22. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie	32
23. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime	32
24. Ulteriori informazioni.....	32

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2024

I - LE INFORMAZIONI GENERALI

1. Informazioni generali sull'ente

La FONDAZIONE TOGETHER TO GO ETS, in seguito anche solo Fondazione, è stata costituita il 22 novembre 2011 ed ha ottenuto la personalità giuridica in data 17 marzo 2014. A seguito dell'adeguamento dello Statuto avvenuto con delibera del 10 maggio 2024 verbalizzata in data 19 maggio 2024 dal Notaio Andrea De Costa - rep.17532/9707, la Fondazione è stata iscritta alla sezione Altri ETS del RUNTS con n. di repertorio 140075 del 20 luglio 2024.

L'ente non ha scopo di lucro e, come previsto dall'art. 5 del CTS e ai sensi dell'art. 4.1 dello Statuto, svolge le seguenti attività di interesse generale:

- lettera a): "interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni";
- lettera b): "interventi e prestazioni sanitarie";
- lettera c): "prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni";
- lettera d): "educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53 e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa";
- lettera g): "formazione universitaria e post-universitaria";
- lettera h): "ricerca scientifica di particolare interesse sociale";
- lettera l): "formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa

L'ente svolge concretamente le seguenti attività:

ATTIVITÀ RIABILITATIVA E CLINICA

Il nuovo centro TOG di Via Livigno ha come missione un aumento di presa in carico di bambini e, conseguentemente, si prevede un aumento di operatori clinici e riabilitatori che possano mantenere il livello qualitativo delle terapie anche in presenza di un numero di utenti maggiore.

Questo rappresenta una grande sfida per TOG sia dal punto di vista organizzativo che della sostenibilità, ma è anche un obiettivo strategico, sociale ed etico a cui la Fondazione TOG sente di dover ottemperare.

L'offerta riabilitativa è, come costume di TOG, individualizzata, specifica e flessibile rispetto alle caratteristiche di vita dei soggetti in carico.

L'invio al Centro TOG dei bambini, consoni per età e patologia, è avvenuto, e avviene, prevalentemente ad opera di grandi Ospedali diagnostici e delle UONPIA (Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza).

L'iter di ammissione al Centro di Riabilitazione TOG per ciascun bambino prevede, dopo la visita medica di presa in carico e lo svolgimento delle valutazioni di ingresso nelle varie aree di capacità (motoria, cognitiva, psicomotoria-comportamentale e linguistico-comunicativa), la stesura del PRI (Progetto Riabilitativo Individualizzato).

Coerentemente con la missione della Fondazione, il PRI è elaborato tenendo conto anche del coinvolgimento di famiglia e scuola, al fine di armonizzare l'intervento terapeutico e renderlo il più efficace possibile. Tale percorso riabilitativo, unitamente al PRI, è presentato ai genitori del bambino e, dopo questa presentazione, le terapie sono avviate.

Coerentemente con il principio di multidisciplinarietà e interdisciplinarietà che deve ispirare l'intervento riabilitativo della Fondazione, ciascun bambino preso in carico dal Centro TOG riceve terapie differenti a seconda della patologia coinvolta e degli obiettivi individuati dal PRI, al fine di sviluppare il potenziale del piccolo paziente. Spesso, allo stesso paziente sono offerte più tipologie di trattamento.

La struttura del nuovo centro, oltre alle tradizionali proposte riabilitative appartenenti al mondo della neuropsichiatria Infantile, permette due grandi nuovi capitoli di offerta riabilitativa: la piscina idroterapeutica e tutta una serie di proposte tecnologiche di alto contenuto e ricaduta benefica sul paziente.

L'attività della piscina idroterapeutica è una attività peculiarmente riabilitativa sia sul piano cinesilogico che su quello psicomotorio e può addurre ai bambini curati da TOG un plusvalore, sia per quanto riguarda la lotta contro deformità e contratture, insite nello sviluppo delle patologie trattate, sia per quanto riguarda la sfera del benessere corporeo e del rilassamento.

Le attività tecnologiche presenti nel nuovo centro TOG (puntatore oculare, stanza immersiva, sistema Nirvana e visori di realtà virtuale) aprono frontiere nuove alla riabilitazione e si associano virtuosamente alle arti riabilitative tradizionali.

La tecnologia permea la vita di tutti e far parte di percorsi riabilitativi tecnologici mirati e calibrati, permette ai bambini di TOG di partecipare ad un flusso di esperienze, emozioni, movimenti, comunicazione che li rende pari agli altri bimbi, e li include ancor più nel mondo.

ATTIVITÀ DI RICERCA

Il campo di interesse dell'attività di ricerca della Fondazione è quello della riabilitazione nella neuropsichiatria infantile, che ha, per sua natura,

principalmente un carattere osservativo e qualitativo. Sotto questo profilo, l'attività di ricerca della Fondazione è facilitata e resa più efficiente ed efficace dalla presenza diretta e costante presso il Centro di Riabilitazione TOG dei soggetti a cui essa può essere rivolta.

L'accesso a bandi di ricerca indetti da Fondazioni bancarie o da altre istituzioni erogatrici è agevolata dal fatto di poter operare in partnership con altre strutture di rilievo, sia italiane che straniere. Sotto questo profilo la Fondazione gode di un network di relazioni con le migliori eccellenze nazionali e internazionali e si è dotata di un Comitato Scientifico di altissimo profilo.

La Fondazione svolge con enti di rilievo che operano nel campo della riabilitazione delle neuropatologie complesse, alcuni programmi di ricerca, volti a misurare l'efficacia del Programma di Arricchimento Strumentale Basic del Metodo Feuerstein nei bambini affetti da Ritardo Mentale Medio e l'efficacia del trattamento riabilitativo motorio e psicomotorio sui bambini con patologie genetiche con Ritardo Mentale, con particolare focus sul delta di miglioramento rispetto alla storia naturale dei bambini.

Nel 2024 hanno preso forza due progetti di ricerca molto importanti ed impegnativi:

- il **Progetto Moncler** che prevede l'utilizzo **dei puntatori oculari di nuova generazione** per aumentare le capacità cognitive, comunicative ed le valutazioni di funzioni in bambini altamente compromessi sul piano motorio con esternalizzazione della tecnologia anche in ambito scolastico e familiare per aumentare l'impatto dell'utilizzo della macchina, nonché la computazione di alcuni items di ricerca (collegamento con Università Cattolica di Milano) .

E' stata inoltre predisposta una stanza con il Sistema Nirvana che ha obiettivi motori, psicomotori e cognitivi e che può misurare i miglioramenti nei vari settori esplorati.

- il **Progetto quantificazione in acqua con il Politecnico di Milano** che permette di avere dati quantitativi tipici di una ricerca avanzata in ambito clinico in quanto la piscina idroterapeutica di TOG possiede un sistema di misurazione ad alto avanzamento tecnologico di alcuni items rilevabili nei pazienti durante le sedute in acqua (allungamenti muscolari, performance del cammino senza gravità, ecc.).

Sul fronte della ricerca riabilitativa di tipo cinesiologico e neuromotorio, TOG si sta impegnando nella stesura di un protocollo di ricerca che ha due capisaldi: l'influenza della protezione dalla lussazione delle anche nello sviluppo della motricità nei bambini affetti dalla Paralisi Cerebrale Infantile e l'interazione tra correzione della postura e sviluppo cognitivo dei bambini affetti da PCI e sindromi genetiche con ritardo mentale.

In particolare, con la supervisione della dottoressa Daria Riva, presidente del Comitato Scientifico di TOG, Primario Emerito dell'Istituto Besta di Milano e grande ricercatrice in campo neurologico, è stato iniziato un importante lavoro di stesura di protocolli legati alle patologie da cui potrebbero sortire nuove classificazioni ed importanti ricerche.

Questi temi hanno grande rilevanza scientifica e possono dimostrare il potere della riabilitazione come prevenzione, cura e ripristino delle abilità lese.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

L'attività di formazione svolta dalla Fondazione è rivolta allo staff interno del Centro di Riabilitazione TOG ed è aperta anche a clinici esterni.

La formazione rappresenta per la Fondazione un importante valore aggiunto, in quanto non solo consente un aggiornamento continuo delle competenze dello staff e, di conseguenza, il mantenimento dei più alti standard di qualità del loro operato, ma permette un costante confronto e la creazione di forti legami con le migliori eccellenze nazionali e internazionali nel campo della cura delle neuropatologie infantili.

Inoltre, la Fondazione, attraverso il suo Centro di Eccellenza per la Riabilitazione, è sede autorizzata di tirocinio per gli studenti della Facoltà di Neuropsicomotricità dell'Università di Pavia, della Scuola Universitaria di Terapia Riabilitativa della dell'Università Statale di Milano, dell'Università Ludes di Lugano.

Ogni anno vengono organizzati qualificati momenti di formazione rivolti sia al personale interno che all'esterno.

La riflessione sull'importanza della formazione a TOG, condivisa con il Comitato Scientifico, in particolare con il Suo Presidente, Dottoressa Daria Riva, spinge a mantenere l'obiettivo di portare avanti una esigenza molto forte nel campo riabilitativo, che è la futura strutturazione, nella nuova sede di TOG, di un corso di specializzazione rivolto ai laureati in scienze della riabilitazione, per approfondire, post-laurea, i temi specifici della materia.

Sede dell'attività

L'ente ha sede legale in Via Livigno n. 1 a Milano, dove svolge tutte le sue attività.

2. Dati sugli associati, fondatori e attività svolta nei loro confronti

Promotore e fondatore della Fondazione è l'Ing. Carlo De Benedetti, che dopo il passaggio di testimone della carica di Presidente a Emmanuelle de Villepin, continua ad essere presente in Fondazione come Presidente Onorario.

I principali "portatori di interesse" (*stakeholders*) sono tutti coloro che sono coinvolti nell'attività della Fondazione.

In particolare, la Fondazione individua le seguenti categorie di **stakeholders**:

- I bambini in età evolutiva affetti da patologie neurologiche (e.g. PCI - Paralisi Cerebrali Infantili, sindromi genetiche, disordine di sviluppo neurologico) e le loro famiglie. A tali bambini, infatti, sono destinate le prestazioni riabilitative erogate dal Centro di Eccellenza realizzato e gestito della Fondazione. Inoltre, in prospettiva, saranno loro a poter beneficiare, ancorché indirettamente, dei risultati dei progetti di ricerca scientifica promossi e realizzati dalla Fondazione.
- I sostenitori, ossia i soggetti pubblici o privati che con il loro sostegno consentono alla Fondazione di svolgere le proprie attività istituzionali;
- I collaboratori, ossia le persone che prestano la loro opera professionale in *Fondazione*, condividendone la missione, i valori e i principi.

Gli organi di Governance, la loro composizione al 31/12/2024 e le loro funzioni sono qui di seguito riepilogati:

Organo	composizione	Funzioni
Presidente Onorario	<i>De Benedetti Carlo</i>	
Presidente	<i>de Villepin Emmanuelle</i>	ha la legale rappresentanza di fronte a terzi e in giudizio; convoca e presiede il CdA e, in caso di necessità e urgenza, può adottare i provvedimenti di competenza di tale organo
Consiglio di Amministrazione	<i>De Benedetti Marco De Benedetti Edoardo De Benedetti Alessandro Pedersoli Carlo Bonassi Paolo Moretti Mauro Porcari Serena Riva Daria Rubini Elisabetta Ruffini Remo Sciuto Donatella</i>	organo cui spetta l'ordinaria e straordinaria amministrazione dell'ente. Dura in carica per un triennio. Può essere composta da 3 a 19 membri. Gli attuali membri sono stati nominati il 31/01/2024. Nel corso dell'esercizio 2024 si è riunito 5 volte: a gennaio, febbraio, maggio, giugno e novembre.
Segretario generale	<i>Madella Antonietta</i>	soggetto incaricato di provvedere all'esecuzione delle delibere del CdA e di dirigere e coordinare i diversi ambiti di attività della Fondazione, nonché i suoi uffici e organismi; è a capo del personale dell'Ente
Comitato scientifico	<i>Riva Daria, Presidente Feuerstein Rafi De Benedetti Edoardo Selicorni Angelo Zampino Giuseppe Mosca Fabio</i>	svolge un'attività consultiva di supporto al CdA e agli altri Organi dell'Ente, in relazione alle attività istituzionali della Fondazione stessa, specie con riferimento all'ambito della ricerca scientifica.

Organo di Controllo	<i>Segre Massimo- Presidente Bandera Giovanni- revisore Zingales Riccardo- supplente</i>	vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto; con l'adozione del nuovo Statuto gli è stata attribuita anche la funzione di revisore legale dei conti
---------------------	--	--

II –L'ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Premesse

La Fondazione redige il bilancio ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 e del DM 5 marzo 2020 che è composto dallo "Stato patrimoniale", dal "Rendiconto gestionale" e dalla "Relazione di missione" di cui rispettivamente al Modello A, Modello B e Modello C allegati al DM 5 marzo 2020.

L'esercizio dell'ente decorre dal 1° gennaio al 31 dicembre di ogni anno.

La Fondazione ha inoltre l'obbligo di redazione del bilancio di solidarietà sociale di cui all'articolo 14 del D.lgs. n. 117/2017, avendo incassato proventi superiori a un milione di euro.

Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423, 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. Sono, in particolare, osservate le indicazioni contenute nel Principio OIC 35 denominato "*principio contabile ETS*". Il bilancio dell'esercizio è redatto nel rispetto del principio di competenza temporale.

Alle voci di natura contabile evidenziate nel rendiconto e nella presente relazione sono attribuiti i significati, salvo ove diversamente precisato, di cui all'Allegato I del DM 5 marzo 2020.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati ai relativi fondi di ammortamento.

Gli oneri con utilità pluriennale sono iscritti nell'attivo e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate in base alla durata del contratto di concessione d'uso dei beni su cui sono stati realizzati gli interventi di recupero.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

<i>Tipo Bene</i>	<i>% Ammortamento</i>
<i>Impianti e macchinari specifici</i>	<i>da 12,5% a 30%</i>
<i>Attrezzature varie</i>	<i>15%</i>
<i>Altri beni (Macchine ufficio, arredi...)</i>	<i>20%</i>
<i>Autovetture</i>	<i>25%</i>
<i>Beni di valore inf. 516,48€</i>	<i>100%</i>

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni ad utilità ripetuta di valore unitario ridotto sono interamente ammortizzati nell'esercizio.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono crediti a lungo termine in quanto vincolati per obbligazioni contrattuali o per altre motivazioni aziendali.

Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione e successivamente sono valutate al presumibile valore di realizzo.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta (i crediti sono a breve termine con scadenza inferiore ai 12 mesi), pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato per i debiti di durata inferiore a 12 mesi o in quanto per questo esercizio gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato o al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico e patrimoniale; pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

La Fondazione, ai fini fiscali, è soggetta alle norme previste dal Codice del Terzo Settore. In particolare, per le attività "non commerciali", la Fondazione non risulta soggetto passivo Ires e, grazie ad un'esenzione prevista dalla regione Lombardia per gli ETS, già ONLUS, la Fondazione non è soggetta neanche ad Irap. I redditi di natura commerciale invece sono assoggettati a tassazione ordinaria, in attesa dell'entrata in vigore del regime agevolativo previsto dall'art. 80 del CTS.

Riconoscimento delle entrate

Le entrate della Fondazione sono riconosciute al momento dell'acquisizione dei relativi diritti di percezione. In particolare, i proventi rappresentati da sovvenzioni, donazioni, atti di liberalità, di norma non sono correlati alle attività

di carattere istituzionale da queste svolte secondo una logica sinallagmatica e vengono iscritti nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui il titolo alla riscossione ha carattere giuridico.

Qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi - comunque di natura non corrispettiva (donazioni e contributi) - e specifiche attività della Fondazione (contributi su progetti), questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

3. Movimenti delle immobilizzazioni

Le seguenti tabelle evidenziano i movimenti delle "immobilizzazioni materiali" specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
628.556	628.319	237

	Impianti e Macchina ri	Attrezzatu re	Altri beni	Immobili zzazioni in corso e acconti	Totale Immobilizz azioni materiali
<u>Valore di inizio esercizio</u>					
Costo	302.886	139.427	295.369	0	737.682
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-34.622	-13.844	- 60.897	0	-109.363
Valore di bilancio	268.264	125.583	234.472	0	628.319
<u>Variazioni nell'esercizio</u>					
Ammortamento dell'esercizio	-53.892	-26.940	-54.289	0	-135.121
Spostamenti da una ad altra voce	0	-4.516	5.073	0	557
Incrementi/Decrem enti	11.658	54.059	67.522	0	133.239
Totale variazioni	-42.234	22.603	18.306	-0	-1.325
<u>Valore di fine</u>					

<i>esercizio</i>					
Costo	314.544	190.533	367.964	0	873.041
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-88.514	-42.347	-113.624	0	-244.485
Valore di bilancio	226.030	148.186	254.340	0	628.556

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni finanziarie” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
129.144	129.294	-150

Nelle poste indicate è ancora rilevata la somma vincolata in relazione alla fidejussione rilasciata dalla banca a garanzia degli obblighi assunti con il Comune di Milano per la realizzazione degli interventi sugli immobili di via Livigno, come previsto dal contratto di concessione d’uso, sottoscritto. L’importo risulta vincolato su un c/c appositamente aperto presso la Banca Popolare di Sondrio ed è in corso l’iter burocratico per lo svincolo della stessa nel prossimo esercizio, a conclusione della verifica da parte del Comune del rispetto da parte di Fondazione degli obblighi contrattuali assunti, relativi al recupero edilizio degli immobili concessi in uso.

4. Composizione delle immobilizzazioni immateriali

La seguente tabella evidenzia i movimenti delle “immobilizzazioni immateriali” specificandone la composizione.

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
12.519.541	12.280.966	238.575

	Diritti di brevetto e Diritti di utilizzo opere dell’ingegno	Concessioni licenze marchi e diritti simili	Immobilizz. Immateriali in corso	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<i>Valore di inizio esercizio</i>					
Costo	24.400	6.584		12.389.860	12.420.844
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-16.592	-4.022		-119.264	-139.878

Valore di bilancio	7.808	2.562		12.270.596	12.280.966
<i>Variazioni nell'esercizio</i>					
Ammortamento dell'esercizio	-1.952	-1.357		-505.471	-508.780
Spostamenti da una ad altra voce					0
Incrementi/Decrementi		1.273		746.082	747.355
Totale variazioni	-1.952	-84		240.611	238.575
<i>Valore di fine esercizio</i>					
Costo	24.400	7.857		13.135.942	13.168.199
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-18.544	-5.379		-624.735	-648.658
Valore di bilancio	5.856	2.478		12.511.507	12.519.541

Nelle immobilizzazioni immateriali sono iscritti i costi sostenuti per la realizzazione del nuovo sito web della Fondazione e il costo per le licenze dei programmi software per la gestione integrata e sinergica delle informazioni raccolte con le donazioni, al netto dei relativi fondi. Nella voce altre immobilizzazioni sono stati imputati i costi sostenuti per il recupero edilizio dell'immobile ricevuto in concessione d'uso trentennale dal Comune di Milano. L'incremento rilevato nell'anno è correlato ai lavori fatturati a saldo dopo il collaudo della struttura. L'ammortamento viene calcolato in base alla durata del contratto di concessione.

5. Crediti e debiti di durata superiori a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Le seguenti tabelle illustrano la composizione della voce dei crediti e dei debiti evidenziando gli importi totali e la frazione dei medesimi esigibile oltre l'esercizio successivo nonché di durata residua superiore a cinque anni. Con riferimento ai debiti è evidenziata inoltre l'eventuale componente assistita da garanzie reali su beni sociali e la natura della garanzia.

Tabella dei crediti

	Crediti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni
1)	verso utenti e clienti	17.720	0	0
4)	Verso soggetti privati per contributi	106.680	0	0
9)	tributari	2.417		
12)	verso altri	2.070	0	0
	Totale	128.287	0	0

In ordine alla composizione delle singole voci si forniscono i dettagli di quelle più rilevanti qui di seguito:

- i crediti verso utenti e clienti sono costituiti da fatture da emettere per proventi commerciali maturati nell'ultimo trimestre 2024 verso il TOG Bistrot;
- nei crediti verso privati per contributi sono rilevati i crediti per donazioni incassate nei primi mesi del 2025 ma generate da eventi e raccolte di competenza dell'esercizio 2024.

Tabella dei debiti

	Debiti	€ totale	di cui € oltre l'esercizio successivo	di cui € di durata residua superiore a cinque anni	di cui € assistiti da garanzie reali su beni sociali	Natura della garanzia
1)	verso banche	2.900.000	2.780.000	1.620.000	0	
7)	verso fornitori	585.135	0	0	0	
9)	debiti tributari	26.758	0	0	0	
10)	verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	38.594	0	0	0	
11)	Verso dipendenti e collaboratori	46.728				
12)	altri debiti	5.270	0	0	0	
	Totale	3.602.486	2.780.000	1.620.000	0	

La composizione delle voci di debito più significative è qui di seguito illustrata:

- Nei debiti verso banche è iscritto il finanziamento di 3.000.000,00 ottenuto nel 2023 per coprire i costi finali per il completamento del nuovo Centro. Il contratto di finanziamento, sottoscritto in data 13 dicembre 2023, ha durata fino al 13/12/2033, non prevede il pagamento di interessi né il rilascio di garanzie, ma il solo rimborso del capitale mediante rate crescenti trimestrali;
- I debiti verso fornitori si riferiscono a fatture ricevute e da ricevere per forniture e servizi relativi sia al saldo dei lavori sull'immobile sia all'attività ordinaria che verranno pagate entro l'esercizio successivo;
- I debiti tributari sono costituiti dalle ritenute sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi ai professionisti corrisposti nel mese di dicembre e pagate a gennaio 2025 e dalle imposte IRES e IRAP dovute sul risultato dell'attività commerciale;
- I debiti verso istituti previdenziali si riferiscono alle trattenute Inps e Inail sulle retribuzioni dei dipendenti maturate a dicembre;
- I debiti verso dipendenti si riferiscono alle retribuzioni dei dipendenti maturate nel mese di dicembre e corrisposte a gennaio 2025.

6. Disponibilità liquide, ratei, risconti e fondi

Le disponibilità liquide ammontano complessivamente ad € 1.593.257; le consistenze, variazioni e composizione della voce sono indicate nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
1.593.257	1.827.783	-234.526

	€ totale
Depositi bancari e postali	1.585.012
Denaro e valori in cassa	8.245
Totale	1.593.257

La composizione e le variazioni della voce “ratei e risconti attivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
16.652	10.818	5.834

	Risconti attivi	Ratei attivi
Valore di inizio esercizio	10.818	0
Variazione nell'esercizio	5.834	0
Valore di fine esercizio	16.652	0

I risconti attivi rilevano le quote dei premi di assicurazione, dei canoni di abbonamenti, di manutenzione e assistenza di competenza dell'esercizio successivo

La composizione e la variazione della voce “ratei e risconti passivi” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
1.663	43	1.620

	Risconti passivi	Ratei passivi
Valore di inizio esercizio	43	
Variazione nell'esercizio	1.620	
Valore di fine esercizio	1.663	

La composizione e la variazione della voce “fondo trattamento di fine rapporto” è evidenziata nelle seguenti tabelle:

Saldo al 31/12/24	Saldo al 31/12/23	Variazioni
	186.836	24.468

	Trattamento di quiescenza e obblighi simili
Valore di inizio esercizio	186.836
Variazioni nell'esercizio	-7.752
Accantonamento	39.193
Altre variazioni	
Totale variazioni	31.441
Valore di fine esercizio	218.277

7. Il patrimonio netto

Il patrimonio netto dell'ente al termine dell'esercizio è pari ad € 11.193.011 e la sua composizione, nonché movimentazione, è indicata nella seguente tabella:

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Avanzo/disavanzo di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	150.000	0	0			150.000
II. Patrim. vincolato						
Riserve statutarie	0	0	0	0		0
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali	10.709.379	0		505.471		10.203.908
Riserve vincolate destinate da terzi			450.000			450.000
III. Patrim. libero						
Riserve di utili o avanzi di gestione	0	0	417.396	0		417.396
Altre riserve	0	0	0	0		0
Utili (perdite) portati a nuovo	-73.066		0	-73.066		0
IV. Avanzo/disavanzo d'esercizio	490.463	-490.463			-28.293	-28.293
Totale Patrim. netto	11.276.776	-490.463	867.396	-432.405	-28.293	11.193.011

In ottemperanza alle indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35, tenuto conto della destinazione specifica espressa dai donatori e approvata dal Consiglio di amministrazione, è stata creata una Riserva vincolata in cui confluiscono le elargizioni ricevute da Fondazione per la realizzazione della nuova sede. Dal momento del completamento della nuova sede la Riserva verrà gradualmente svincolata annualmente nel rendiconto gestionale lungo la vita utile dell'immobile coerentemente con il piano di ammortamento dello stesso commisurato alla durata del contratto di concessione in essere con il Comune di Milano.

Nel corso dell'anno è stata creata una nuova Riserva vincolata destinata da terzi e correlata alla realizzazione del progetto Eye Tracking che si svilupperà nel periodo 2024-2026. Il rilascio della riserva avverrà nei prossimi anni per la quota annuale delle risorse che verranno impiegate per la realizzazione del progetto.

8. Fondi con finalità specifica

Nei casi nei quali vengano ricevuti dall'ente fondi, contributi o comunque liberalità con uno specifico vincolo finalistico, è effettuato un apposito monitoraggio atto a verificare che sia rispettata la finalità specifica impressa dal donatario. Nel caso in cui al termine dell'esercizio una parte dei fondi ricevuti non sia ancora stata spesa per la finalità cui la stessa è riferita, viene movimentata un'apposita riserva facente parte del patrimonio netto per pari importo al fine di vincolare una parte del patrimonio stesso.

Le liberalità ricevute nell'esercizio con uno specifico vincolo finalistico sono quelle elargite per la realizzazione del progetto EYE TRACKING, che verrà sviluppato nel periodo 2024-2026. A fine esercizio le somme non ancora utilizzate sono state accantonate ad apposita riserva del Patrimonio Netto.

Come già specificato lo scorso anno sono state accantonate ad apposita Riserva vincolata anche le elargizioni ricevute nei precedenti esercizi per la realizzazione della nuova sede e che verranno utilizzate annualmente in base al piano di ammortamento dell'investimento sostenuto.

La seguente tabella evidenzia le somme ricevute nell'esercizio con specifico vincolo, nonché quelle ricevute negli esercizi precedenti e non ancora spese al termine dell'esercizio precedente, con evidenza dell'evoluzione gestionale relativa al rispetto del vincolo stesso.

Fondi o contributi ricevuti con finalità specifica e accantonati a Riserva vincolata	€ ricevuti nell'esercizio	€ ricevuti in esercizi precedenti e non spesi al termine dell'esercizio precedente	€ spesi per la finalità al termine dell'esercizio	€ non ancora spesi per la finalità al termine dell'esercizio
Fondi/ contributi per investimenti	0	10.709.379	505.471	10.203.908
Fondi/contributi per progetti	500.000		50.000	450.000
Totale	500.000	10.709.379	555.471	10.653.908

9. Debiti per erogazioni e liberalità condizionate

Al termine dell'esercizio in esame non risultano erogazioni e liberalità condizionate, oltre a quelle già destinate alla Riserva vincolata.

10. Il rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in microcomponenti). In particolare, le aree sono quelle inerenti: A) alle attività di interesse generale, B) alle attività diverse, C) alle attività di raccolta fondi, D) alle attività finanziarie e patrimoniali, E) all'ambito di supporto generale.

Si evidenziano i risultati di ogni area operativa con evidenza degli oneri e proventi aventi carattere straordinario.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	1.427.024	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	1.511.041
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</i>					84.016
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

L'attività istituzionale della Fondazione è sostanzialmente riferibile alla prestazione in forma gratuita di interventi di riabilitazione a favore di soggetti colpiti da patologie neurologiche complesse.

In questa sezione le componenti economiche di maggior rilievo sono rappresentate:

per quanto riguarda i costi:

- dal costo del personale dipendente e dei professionisti coinvolti nelle varie attività riabilitative e dai costi per l'acquisto di beni e materiali necessari per l'attività riabilitativa;
- dai costi per la gestione dell'immobile di via Livigno (utenze, manutenzioni, pulizia dei locali, assicurazioni, consulenze tecniche, ecc.).

Per quanto riguarda i proventi:

- dai fondi ricevuti in relazione alla devoluzione del 5 per mille;
- dalle erogazioni liberali ricevute da soggetti privati, società e fondazioni a sostegno dell'attività riabilitativa.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
B	Costi e oneri da attività diverse	52.779	B	Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	63.340
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</i>					10.561
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

Nel corso dell'esercizio la Fondazione ha svolto in modo più sistematico anche se sempre con rilevanza marginale, attività definibili come diverse (cioè, attività "connesse" ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs 117/17).

In particolare, è proseguita la collaborazione con l'attività di ristorazione presso il TOG Bistrot, gestita da Arte Coquinaria s.r.l., società correlata all'Associazione Maestro Martino, di cui è presidente Carlo Cracco.

I proventi di tale collaborazione si configurano come ricavi commerciali per la locazione e per la promozione dell'attività.

Nell'esercizio si è inoltre consolidata l'attività di noleggio degli spazi disponibili nel Centro che, oltre a fornire dei proventi commerciali, offre un ulteriore canale per promuovere l'attività istituzionale di TOG. Sono inoltre stati attivati i primi servizi aperti al pubblico per valutazioni e visite specialistiche, per corsi di acquaticità e per progetti di formazione con le scuole.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	429.743	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	496.721
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</i>					66.978
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

L'attività di raccolta fondi è in fase di riorganizzazione per poter sfruttare al meglio le risorse impiegate in questa area cruciale a supporto della crescita della Fondazione. Gli oneri correlati all'attività di raccolta fondi sono sostanzialmente riferiti al costo del personale direttamente coinvolto in questa funzione e i costi diretti per la realizzazione degli specifici eventi organizzati nel corso dell'esercizio, sia di natura ricorrente (iniziative in occasione delle festività natalizie e pasquali, Mercatino Together to Shop, Milan Marathon, Cena annuale, campagne SMS), sia di natura occasionale.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
D	Costi e oneri da attività da attività finanziarie e patrimoniali	7.602	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	201
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</i>					-7.401
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

Sono indicate nella presente sezione gli oneri finanziari collegati alla gestione delle attività della Fondazione.

	Oneri e costi	€		Proventi e ricavi	€
E	Costi e oneri da attività di supporto generale	179.813	D	Ricavi, rendite e proventi da attività di supporto generale	0
	<i>di cui di carattere straordinario</i>	0		<i>di cui di carattere straordinario</i>	0
<i>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</i>					-179.813
<i>di cui di carattere straordinario</i>					0

In questa sezione sono rilevati solamente oneri e costi, destinati alle attività generali della Fondazione. In particolare, si segnalano le componenti di costo del personale per i servizi amministrativi, per consulenze, nonché i costi per tasse e imposte varie.

11. Erogazioni liberali ricevute

La Fondazione ha ricevuto erogazioni liberali durante l'esercizio, costituite essenzialmente da erogazioni in denaro per un ammontare complessivo di €

1.490.961.

In termini generali possono qualificarsi le erogazioni liberali in denaro nelle seguenti sottocategorie:

Erogazioni liberali	in denaro (€)
da privati	577.307
da corporate	310.442
da eventi	412.411
da contributi 5x1000	106.463
da campagne	84.308
Totale Erogazioni liberali	1.490.961

12. I dipendenti e i volontari

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti, al termine dell'esercizio, ripartito per categoria.

Descrizione	Impiegati	Quadri	Dirigenti	Totale
Numero medio lavoratori dipendenti	18,98		0	18,98

La Fondazione conta saltuariamente sull'apporto di volontari che intervengono prevalentemente per sostenere gli eventi di raccolta fondi organizzati.

13. Importi relativi agli apicali

Le cariche riferibili all'organo amministrativo, all'organo di controllo e al soggetto incaricato della revisione legale sono gratuite, mentre al Segretario Generale è riconosciuto un compenso annuo lordo di € 99.679.

14. Patrimoni destinati ad uno specifico affare

L'ente non ha costituito "patrimoni destinati ad uno specifico affare" ai sensi dell'articolo 10 del D.lgs. n. 117/2017.

15. Operazioni con parti correlate

L'ente non ha effettuato nel corso dell'esercizio operazioni con parti correlate.

16. Destinazione dell'avanzo

La Fondazione non ha scopo di lucro e nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'articolo 8 del D.lgs. n. 117/2017, l'eventuale avanzo di gestione è utilizzato per

lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Il presente esercizio si è chiuso con un disavanzo di € 28.293 che si propone di coprire integralmente mediante utilizzo delle Riserve da Avanzi di gestione degli anni precedenti.

17. Costi figurativi ed erogazioni liberali ricevute ed effettuate

L'ente per l'anno 2024 ha valutato di non utilizzare la facoltà di valorizzare i costi e proventi figurativi.

18. Informazioni relative al costo del personale

L'ente utilizza, per l'inquadramento dei propri lavoratori dipendenti, il contratto CCNL Case di Cura Private non medico e il contratto CCNL Dirigenza Medica.

La seguente tabella riporta le informazioni previste dall'articolo 16 del D.lgs. n. 117/2017 in materia di lavoro negli enti del Terzo settore e dà atto del rispetto del relativo rapporto massimo ivi indicato.

	€	Nota
Retribuzione annua lorda minima	20.706	A
Retribuzione annua lorda massima	48.884	B
Rapporto tra retribuzione massima e minima	2,36(*)	B/A

() la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti non può essere superiore al rapporto uno a otto da calcolarsi sulla base della retribuzione annua lorda.*

19. Raccolta fondi

Fondazione TOG, a partire dalla sua nascita, nel 2011, si è sostenuta con la raccolta fondi che ha garantito, negli anni, la continuità e la qualità della cura dei bambini in regime di totale gratuità. Il 2023, con l'apertura del nuovo Centro TOG e il raggiungimento di una maggiore riconoscibilità della Fondazione come istituzione milanese, ha segnato l'inizio di una nuova fase della vita di TOG e la conseguente previsione di una struttura più specializzata anche nelle risorse umane dedicate alla raccolta fondi e alla comunicazione, per uno sviluppo della sostenibilità a copertura di un bisogno di cura sempre crescente. Il team dedicato al fundraising si è ampliato con l'ingresso di una risorsa nell'ambito della comunicazione istituzionale, ufficio stampa e campagne di raccolta fondi.

La strategia del triennio 2024-2026 è quella di favorire da un lato, l'aumento di una base di donatori più robusta, ricorrente e affezionata che possa nel tempo stabilizzare la raccolta fondi da "individui", e dall'altro lo sviluppo di una strategia

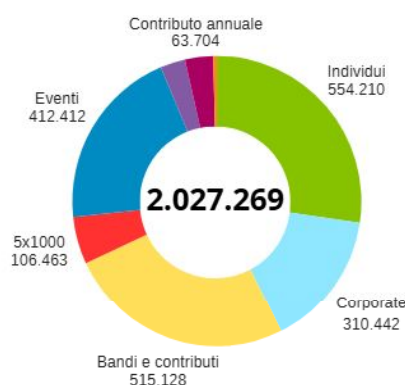
più strutturata con le “corporate” che possa far crescere le collaborazioni, le partnership e i contributi in occasione di eventi, ricorrenze solidali e sostegno alla progettualità.

La riconoscibilità e l'autorevolezza sempre crescente in ambito clinico e scientifico e sul territorio, hanno permesso a TOG di avviare un dialogo più concreto con le istituzioni locali della sanità, favorendo una reale possibilità di sostegno economico alla presa in carico dei piccoli pazienti da parte del Sistema Sanitario Nazionale.

Fondazione TOG infatti è nata ed ha, fino ad oggi, offerto un servizio clinico e sociale gratuito per affiancare il sistema pubblico nell'erogazione di cure a pazienti che, per la loro complessità e gravità, rischiano di non trovare risposte tempestive e continuative nell'offerta dei Servizi presenti sul territorio.

Nel 2024 il dialogo con Regione Lombardia e ATS si è intensificato ed ha portato all'apertura di una piccola quota di convenzione economica per il servizio erogato in accreditamento socio-sanitario per l'ammontare di 14.000 Euro annui. Ci sono elementi positivi per pensare che nel corso del 2025 questo budget potrà crescere configurandosi come una voce di sostenibilità importante della gestione.

I risultati di raccolta fondi delle diverse iniziative per sostenere la gestione ordinaria del Centro TOG nel 2024 sono riepilogati nel seguente grafico:



L'attività di **fundraising da individui** si è concentrata in larga misura sulla coltivazione delle relazioni con i **grandi donatori**, affezionati da tempo a TOG e oggi sempre più coinvolti nei progetti sviluppati nella nuova sede.

Poter mostrare il Centro TOG ai propri sostenitori, gli spazi dedicati alle terapie, il lavoro quotidiano condotto da tutto lo staff della Fondazione, rappresenta un grande valore aggiunto per l'interlocutore, conferendo grande concretezza all'intero progetto e al suo gesto. Non a caso quasi tutte le iniziative organizzate dalla Fondazione sono organizzate nella nuova sede, e spesso viene dedicato tempo per visite dedicate ai possibili sostenitori o donatori già attivi.

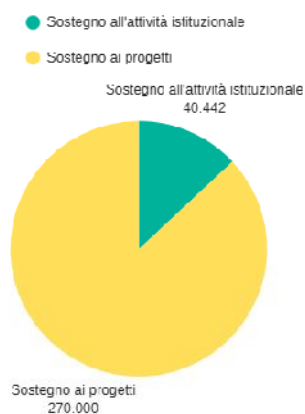
Obiettivo dei prossimi anni è da un lato **implementare la capillarità di alcune campagne**, sviluppando la rete esistente e allargandola ad un target più ampio, e dall'altro strutturare la campagna lasciti e la donazione regolare, al fine di incrementare la base donatori complessiva e garantire maggiore continuità al sostegno per le attività di cura del Centro.

INDIVIDUI 2024: 724.376,00



Per quanto riguarda il **fundraising corporate** che ammonta complessivamente a **310.442 Euro**, sono **oltre 150 le aziende** che, a vario titolo, nel 2024 hanno affiancato la Fondazione e contribuito così a sostenere l'impegno di TOG nel prendersi cura dei bambini più fragili e delle loro famiglie.

L'apertura del Centro, con l'avvio di nuovi ambiti riabilitativi e progetti di ricerca, l'adozione di nuove tecnologie, l'aumento degli spazi e lo sviluppo del FabLab, hanno sicuramente ampliato le opportunità di incontro e collaborazione con il mondo imprenditoriale, favorendo partnership strategiche e continuative.



Focus di sostegno corporate ai progetti:

- Stanza Ulisse - grazie al sostegno di A&O Shearman prosegue l'attività di ricerca e valutazione sugli impatti delle tecnologie immersive nel percorso riabilitativo dei bambini di TOG, con l'implementazione di sistemi di tracciamento e la progettazione di nuovi scenari immersivi e interattivi.
- Piscina di idrokinesiterapia - Golden Goose si è impegnata in un progetto pluriennale partecipando ai costi operativi della piscina del Centro TOG, dando così un supporto fondamentale per il mantenimento di questo

spazio dal quale i bambini traggono molteplici benefici, sia da un punto di vista motorio che di benessere emotivo.

- Sistema Eye-Tracking - Da settembre 2024 Moncler supporta il progetto biennale “Comunicare, giocare, imparare: un nuovo Eye-tracking per i bambini con patologie neurologiche complesse”, con l’obiettivo di sviluppare ulteriormente lo studio e l’applicazione di questa tecnologia e di integrarla sempre di più presso il domicilio delle famiglie e quindi nella vita quotidiana dei bambini in carico alla Fondazione.

Diverse aziende hanno deciso di mettere gratuitamente a disposizione della Fondazione le proprie risorse e competenze per aiutarla a strutturare processi organizzativi e gestionali più efficaci ed efficienti e liberare così risorse da destinare all’attività riabilitativa.

- Accuracy affianca lo staff della Fondazione nella redazione del bilancio, del budget previsionale e nel controllo di gestione.
- Marsh (Gruppo Marsh Mc Lennan), in qualità di broker assicurativo, si occupa della valutazione rischi e della stipula delle polizze necessarie a tutelare la Fondazione nello svolgimento delle proprie attività
- Studio Barbatì offre il proprio servizio sulle tematiche relative alla consulenza del lavoro, all’elaborazione paghe e agli adempimenti inerenti all’amministrazione del personale.
- A&O Shearman presta la propria attività di assistenza e consulenza legale, occupandosi della contrattualistica di nuovi servizi e la predisposizione di policy in materia di privacy e proprietà intellettuale per i progetti nati all’interno del FabLab.

TOG ha beneficiato di **donazioni in kind da 65 aziende**. Questo contributo è stato fondamentale per la realizzazione di eventi e campagne di raccolta fondi ed iniziative speciali (Charity shop, campagna Natale, progetti FabLab e Design Week), oltre ad essere un supporto alle attività istituzionali di TOG (prodotti IT e attrezzature per la riabilitazione). La Fondazione ha inoltre beneficiato di spazi pubblicitari e di comunicazione gratuita per la promozione di campagne (SMS, 5x1000) ed eventi di fundraising.

TOG ha un programma strutturato di **volontariato aziendale**. Il coinvolgimento dei dipendenti delle aziende partner è fondamentale per la migliore riuscita di eventi e campagne di raccolta fondi. Nel 2024 il sostegno offerto dalle aziende attraverso programmi di Corporate Volunteering è più che raddoppiato: sono state 120 le persone, provenienti da 9 aziende, che hanno affiancato lo staff della Fondazione nelle seguenti iniziative:

- Design Week
- Milano City Marathon
- Book City

- Charity Shop
- Campagna Natale

Per quanto riguarda la **progettazione e i bandi, che ha un fundraising complessivo di 515.128 Euro**, il 2024 segna un aumento del tempo lavoro dedicato alla progettazione finanziata e alla strutturazione del lavoro di raccolta fondi tramite Bandi e Fondazioni, messo in atto in sinergia con l'Area Corporate di TOG. Si è scelto inoltre di implementare l'analisi e lo scouting di Fondazioni di Impresa o Iniziative (quali premi e bandi) promossi dalle aziende, al fine di ampliare il panorama delle opportunità di finanziamento.

La strategia adottata ha puntato in particolare su:

- la cura dei rapporti con le diverse Fondazioni ed Enti già vicine a TOG, con l'intento di aumentare l'ingaggio ed il rapporto di fidelizzazione anche su progettualità innovative più ampie; (come Fondazione Deutsche Bank, Fondazione Fiera Milano e Fondazione Peppino Vismara);
- il coinvolgimento di Università e Centri di ricerca con i quali TOG già collabora, per lo sviluppo e la traduzione delle attività di ricerca svolte in partenariato all'interno di progetti per possibili finanziatori; (come Unimi-BrainCap, Polimi-Ricerca piscina);
- la richiesta di patrocini e/o contributi mirati per ottenere fondi a sostegno delle attività formative e seminariali promosse da Fondazione TOG, per promuoverne la partecipazione, la visibilità e la diffusione, e contenere al massimo le spese organizzative (vedi Municipio 9, Regione Lombardia, Comune di Milano, Associazioni di categoria). Tale attività è stata effettuata anche per il sostegno alla realizzazione di eventi e iniziative culturali e di aggregazione (vedi Fondazione BPM), anche inserite in concept e cornici narrative nuove (ad es. TOG-Cultura), o già esistenti (Design Week, Book City, Asta benefica);
- maggior coinvolgimento delle scuole del territorio frequentate dai pazienti di TOG, anche per lo sviluppo di progettualità di inclusione sociale e l'apertura del Centro al quartiere (vedi IC Maffucci);
- stakeholder engagement a partire dalle realtà limitrofe del territorio: Amico Charly, Spazio Vita Niguarda, Fondazione Ronald McDonald's e IAL Lombardia. Tali relazioni hanno portato all'identificazione e condivisione di opportunità di finanziamento, alla condivisione di progettualità, all'adesione a progetti promossi dagli altri Enti grazie ai quali TOG ha potuto beneficiare di opportunità formative, consulenze o attività.

Di seguito un grafico riepilogativo della destinazione dei contributi ottenuti da parte di Fondazioni ed Enti erogativi per aree di progetto e sviluppo

Le aree che hanno ricevuto un aumento del sostegno da parte di Fondazioni ed Enti erogativi sono i percorsi riabilitativi (TOG Riabilitazione), le diverse tecnologie

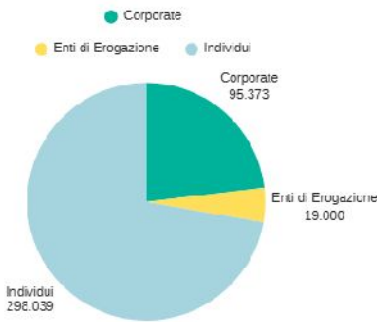
implementate nel nuovo Centro (Stanza Ulisse e Nirvana, VR, Eye-tracker), le proposte formative, seminariali e di divulgazione sul metodo adottato dallo staff clinico di TOG, i casi studio ed i progetti di ricerca

		2024	CONTRIBUTI RICEVUTI
	PROGETTI FINANZIATI	13	€ 515.128,00
INERENTI A	TOG Riabilitazione	6	€ 195.392
	TOG Tecnologia	4	€ 106.080
	TOG Scuola	1	€ 40.000,00
	TOG Lavoro	1	€ 153.656,00
	TOG Formazione	1	€ 20.000

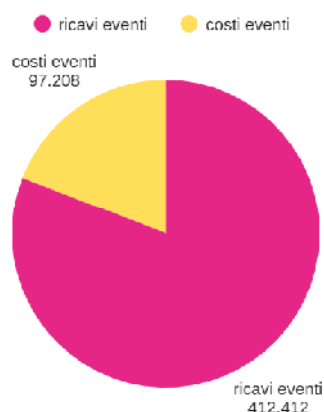
Il fundraising generato dagli **eventi**, nel 2024 ammonta a 412.412 Euro.

Nel seguente prospetto sono riepilogati i risultati netti delle principali iniziative di raccolta fondi realizzate nel 2024, che sono tutti stati utilizzati per sostenere l’attività istituzionale di riabilitazione:

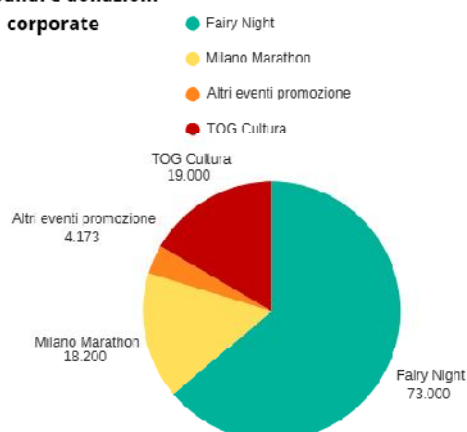
Eventi	Costi	Ricavi 2024	Netto incassi
MARATONA MILANO	17.015	101.644	84.629
EVENTI MUSICALI	0	9.971	9.971
FAIRY NIGHT	27.000	141.212	87.212
TOGETHER TO SHOP	20.000	47.816	27.816
ASTA GOODSTART	15.000	66.200	51.200
ALTRI SHOP SOLIDALI	8.222	€ 24.091,00	15.869
EVENTI PROMOZIONE E CULTURA	0	21.478	21.478



Di seguito una suddivisione degli eventi per costi e ricavi



**114.373 Euro raccolti
con bandi e donazioni
corporate**



Spazi e servizi aperti al territorio

L'apertura del nuovo Centro TOG è stato un grande valore aggiunto anche in termini di spazi, più ampi e versatili, e per la proposta di nuovi servizi pensati anche per andare incontro ad esigenze di un'utenza esterna a TOG. Dal 2024 la Fondazione, infatti, ha ampliato il proprio bacino di utenza, non solo prendendo in carico più bambini ma anche proponendo - a coloro che non sono in cura nel Centro - spazi e servizi a un prezzo calmierato. Questo sviluppo ha avviato di fatto un nuovo corso per la sostenibilità di TOG, diversificando strumenti e modalità nella raccolta fondi e ha consentito alla Fondazione di ampliare il proprio intervento a un numero maggiore di beneficiari.

AMBULATORI E VALUTAZIONI

La salute dei bambini con patologie neurologiche complesse richiede l'intervento di professionisti specializzati in diversi ambiti, tra i quali alimentazione, ortopedia, fisioterapia, problematiche di deficit sensoriale, fragilità psichiche e comportamentali, disordini neurologici. Nel nuovo Centro, la Fondazione ha creato ambulatori per ospitare specialisti per visite e valutazioni diagnostiche, concentrando così tutta l'attività clinica in un unico luogo, facilitando l'organizzazione e riducendo gli spostamenti delle famiglie in carico.

Dal 2024 TOG ha aperto questi spazi anche a un'utenza esterna che nel Centro può ricevere, a costi agevolati, visite specialistiche, consulenze NPI, valutazione diagnostiche e osservazioni cliniche.

LA PISCINA

La costruzione della piscina ha permesso alla Fondazione di avviare anche servizi di acquaticità e idroterapia rivolti al territorio.

Il corso di acquaticità genitore-bambino. E' un'esperienza divertente e coinvolgente, finalizzata ad accompagnare bambini e bambine nei primi mesi e anni della loro vita e a favorire la crescita psicomotoria nel rispetto delle fasi evolutive. Inoltre, l'acqua accompagna la relazione genitore-bambino in una fase di conoscenza inedita, facendo vivere momenti di contatto ed esperienze di gioco nuove.

Nel 2024 si sono tenuti 3 corsi di acquaticità per 15 bambini di 0-36 mesi.

A partire da marzo 2024 la Fondazione ha inoltre avviato, nella piscina del Centro, sedute di idrokinesiterapia tenute da due fisioterapiste di TOG per l'utenza esterna, in particolare per bambini e ragazzi in età evolutiva.

AFFITTO SALE

Nel suo nuovo centro Fondazione TOG mette a disposizione i propri spazi per eventi, convegni, occasioni di team building, delivery e cene aziendali, anche in collaborazione con il nuovo TOG Bistrot. Questa opportunità rappresenta un'occasione importante per implementare la raccolta fondi, ma anche per interessare relazioni con aziende che entrano in contatto con la Fondazione.

Nel 2024, 26 aziende hanno scelto TOG per meeting e piccoli eventi, apportando così un contributo concreto alle attività del Centro (pari a euro 28.550)

TOG BISTROT

TOG Bistrot è il ristorante solidale promosso dall'Associazione Maestro Martino, presieduta dallo Chef Carlo Cracco. Ispirato al modello del ristorante didattico Villa Terzaghi, scuola di cucina dedicata alla formazione delle generazioni future della ristorazione italiana, nasce con l'obiettivo di coniugare un'offerta gastronomica di qualità alla promozione dell'inclusione sociale e alla didattica.

Oltre al ristorante, TOG Bistrot propone un servizio catering sia per gli eventi nel Centro TOG sia in una location esterna.

Una parte del ricavato di tutte le attività del bistrot sono finalizzate a sostenere le attività della Fondazione TOG.

Nel 2024 sono stati realizzati complessivamente **50 eventi in collaborazione con il TOG Bistrot.**

FABLAB

Il laboratorio di fabbricazione digitale e falegnameria del Centro TOG è un ambiente innovativo e stimolante dove le aziende possono collaborare, sperimentare e trasformare idee e progetti, utilizzando tecnologie avanzate.

Nasce infatti anche con l'intento di favorire collaborazioni con aziende per creare progetti ad hoc, e di realizzare prodotti e gadget finalizzati alla raccolta fondi. Sono stati per esempio realizzate personalizzazioni di gadget per Microsoft e Save the Duck, gadget natalizi per Bodio Center e Accuracy, oppure prodotti per la raccolta fondi al pubblico, personalizzati con la macchina laser del TOG FabLab (agende LEGAMI con marchio TOG) o con stampanti 3D (portachiavi, spille, apribottiglia, ecc.).

Nel 2024 TOG ha iniziato ad avviare questo corso e nel piano di sviluppo dei prossimi anni TOG intende implementare quest'area, aumentando le proposte da offrire alle aziende, che qui possono contribuire alla sostenibilità della Fondazione in diverse modalità (es. donazione di materiali, volontariato di competenza, donazioni liberali per la realizzazione di prodotti).

III – ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

20. Situazione dell'ente e andamento della gestione

L'attività della Fondazione nel corso del 2024 è stata caratterizzata dalla prosecuzione e riorganizzazione dell'attività riabilitativa all'interno dei nuovi spazi del Centro TOG nell'ottica di perseguire l'obiettivo di aumento dei pazienti presi in carico, mantenendo l'elevato standard qualitativo delle terapie che contraddistingue l'operato dell'ente.

Nel 2024 sono stati inseriti 20 nuovi bambini che portano ad un totale di 120 il numero dei bambini seguiti, tenendo conto delle dimissioni dei soggetti che hanno raggiunto l'età adulta e che sono stati inclusi in progetti di vita come il Servizio Lavoro.

La lista d'attesa permane significativa (90 bambini) ed è in continua crescita, segno evidente del persistente grande bisogno espresso dalla città di Milano e della bontà delle ragioni per cui il Centro TOG è nato.

Sono state implementate le attività della piscina idroterapeutica.

Sempre in acqua si stanno sviluppando altre interessanti attività che coinvolgono la psicomotricità e la musicoterapia e si sta attivando con successo un servizio a pagamento NON per gli utenti di TOG, ma per la popolazione del territorio con

corsi di acquaticità mamma-bambino, acquaticità individuale e riabilitazione anche di lesioni periferiche.

Sono proseguite le attività riabilitative che sfruttano le innovazioni tecnologiche presenti nel nuovo centro TOG, quali il puntatore oculare, la stanza immersiva, il sistema Nirvana e i visori di realtà virtuale.

Nell'ambito della ricerca sono proseguite le attività per lo sviluppo di due importanti progetti in collaborazione rispettivamente con il Politecnico sulle attività in piscina e con l'Università Cattolica sul puntatore oculare.

Nel corso dell'anno è proseguita l'attività di formazione con l'organizzazione di incontri formativi rivolti sia all'interno che all'esterno di TOG, come di seguito specificati.

All'interno :

- n. 5 incontri formativi diretti dalla dottoressa Riva (Segretario del Comitato Scientifico di TOG) e dalla dottoressa Conti (Direttore sanitario di TOG) sui percorsi riabilitativi nelle Paralisi Cerebrali Infantili e nelle sindromi genetiche;
- formazione interna di aggiornamento sulle scale di valutazione internazionali e i protocolli riabilitativi;
- formazione interna degli operatori a sistemi di realtà immersiva;
- formazione interna sugli aspetti riabilitativi con utilizzo delle nuove tecnologie (realtà virtuale con il Museo della Scienza e Tecnologia di Milano);
- formazione di esperti ai genitori;

All'esterno:

- Convegno su musicoterapia e disabilità
- Convegno sulla valutazione neuromotoria

Convegno SIMGEPED (Società Italiana Malattie genetiche Pediatriche e Disabilità Congenite

Si richiamano sinteticamente qui di seguito le altre progettualità in cui è coinvolta la Fondazione.

Progetto Lavoro, sostenuto da Banca Intesa, con l'obiettivo di inserimento lavorativo dei soggetti dopo i 18 anni.

Il progetto si sviluppa in una sessione di formazione dei professionisti (terapisti, logopedisti, terapeuti cognitivi) che seguono i soggetti definendo le loro capacità e possibilità in ambito lavorativo e conseguente costruzione di profili individualizzati compatibili con le esigenze del mercato;

tutoraggio dei soggetti prescelti e tirocini in sede.

Progetto TOG Cultura, collegato alla Ricerca Fondi e con l'obiettivo di espandere il concetto di bellezza e di cura come sinergiche per affrontare la disabilità.

Progetto TOG Scuola, con monitoraggio di tutti i pazienti, docenza e diffusione della visione di TOG sul sistema scolastico ed inclusione.

Valutazione di soggetti esterni a TOG a pagamento.

Progetto TOG Tecnologia con creazione ed applicazione di software specifici ed innovativi in campo riabilitativo con ricaduta diretta sulle terapie dei bambini di TOG .

Diffusione dei medesimi in ambiente riabilitativo e scientifico in Italia e nel mondo (esempio di Glifo in Uganda).

ATTIVITA' del FAB LAB:

- incremento attività di costruzione ausili per la vita quotidiana per bambini di TOG ed ausili riabilitativi a terra e in acqua
- attività formativa con scuole di design (Domus, Academy, Naba, IED, IUAD) ed istituti tecnici del design
- progettazione e costruzione di oggetti di design 3D printed
- sviluppo di linee di abbigliamento particolari per coniugare bellezza, praticità ed inclusività.

SERVIZI APERTI al TERRITORIO:

- attività acquatica a pagamento: utenti privati singoli in età evolutiva e adulti; progetto acquaticità mamma – bambino
- gruppi terapeutici di psicomotricità e musicoterapia
- corsi di formazione professionale per formare terapisti in acqua.

Infine, nel 2024 è stata completata la contrattualizzazione con ATS. Il budget, all'inizio molto basso, ha possibilità molto grandi di implementazione e rappresenta non solo un grande aiuto alla sostenibilità di TOG, ma è anche un riconoscimento del valore dell'attività di TOG, della sua ricaduta sociale e della sua connotazione etica e scientifica.

21. Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2025 proseguiranno le attività riabilitative e verranno implementate le varie attività sopra descritte e già avviate nel 2024.

Si valuterà anche la possibilità di avviare nuove progettualità e di ampliare i servizi aperti al territorio.

Per garantire la sostenibilità economico-finanziaria dell'attività, la Fondazione punta a riorganizzare già a partire dal 2025 l'attività di fundraising con l'obiettivo di aumentare e stabilizzare la raccolta fondi individuale e migliorare le strategie di collaborazione con le "corporate" per implementare le contribuzioni a sostegno dell'attività di TOG.

Tenuto conto del trend economico-finanziario degli ultimi anni e delle strategie di sviluppo dell'attività istituzionale e di fundraising è stato predisposto un budget

previsionale per l'anno 2025, che sintetizza il prevedibile andamento della gestione futura:

Entrate/Contributi	€	Uscite/Costi	€
Elargizioni ricevute	2.134k	Costi del personale dipend.	889k
Ricavi prestazioni diverse	62k	Costi consulenti sanitari	350k
Altri ricavi	0	Altri costi per attività e progetti	209k
		Godimento beni di terzi	8k
		Costi generali e amm.vi	707k
Totale entrate	2.196k	Totale entrate	2.163k
Avanzo/disavanzo	33k		

22. Modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Le finalità statutarie della Fondazione relative alla solidarietà sociale in favore di soggetti in età evolutiva colpiti da patologie neurologiche complesse sono state perseguite puntualmente assistendo gratuitamente con prestazioni di riabilitazione motoria, cognitiva e comportamentale i predetti soggetti.

Le finalità statutarie della Fondazione sono state perseguite puntualmente anche nel sostegno all'inserimento scolastico e alla genitorialità, rispetto all'attenzione alla qualità della vita dei pazienti, nella formazione di operatori di ambito neuropsichiatrico sia all'interno della Fondazione che all'esterno e nella ricerca di validazione della riabilitazione con evidenziazione di items e parametri da raggiungere.

23. Attività diverse e carattere secondario e strumentale delle medesime

Durante l'esercizio la Fondazione ha esercitato marginalmente attività connesse di cui all'art. 6 del CTS, come precisato in precedenti punti della presente relazione. Lo sviluppo di queste attività continuerà a rivestire carattere secondario rispetto allo sviluppo dell'attività istituzionale e con mere finalità di supporto economico-finanziario per quest'ultima. La secondarietà delle stesse è attestata dal fatto che i relativi ricavi sono ampiamente inferiori al 30% delle entrate complessive dell'ente.

24. Ulteriori informazioni

L'organo amministrativo opera un continuo monitoraggio dell'attività della Fondazione, al fine di cogliere eventuali necessità di azioni correttive da attuare con tempestività.

Milano, 29 aprile 2025

Il Presidente
E. de 