

FONDAZIONE TOGETHER TO GO ONLUS

RELAZIONE DI MISSIONE RELATIVA AL BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2022

Premesse

Per la predisposizione del bilancio relativo al periodo 01/01/2022-31/12/2022 sono stati utilizzati i nuovi modelli introdotti dal DM n. 39 del 05/03/2020, in attuazione di quanto previsto dall'articolo 13 comma 3 del D.lgs. 117/2017 (cosiddetto Codice del terzo Settore- CTS), che consistono in:

- Stato patrimoniale redatto secondo gli schemi fissi introdotti dalla nuova normativa per garantire il requisito della comparabilità e tenendo conto dei criteri di cui all'art. 2424 del codice civile, che prevedono la classificazione delle attività in base alla destinazione delle stesse e delle passività in funzione delle fonti di finanziamento;
- Rendiconto Gestionale, redatto in base ad una classificazione delle voci per aree gestionali, distinguendo i proventi per provenienza e gli oneri per destinazione;
- Relazione di Missione che, ai sensi dell'art. 13, c.1 del CTS, illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale dell'ente e le modalità di perseguitamento delle finalità statutarie, sintetizzando le informazioni in precedenza fornite dalla nota integrativa e dalla relazione di gestione.

Anche quest'anno, in considerazione delle complessità correlate all'adozione dei nuovi modelli e alle necessarie rielaborazioni dei dati, non è stato possibile convocare il consiglio per l'approvazione del bilancio entro il mese di aprile.

1. *Informazioni generali sull'ente, la missione perseguita e le attività di interesse generale di cui all'art. 5 richiamate nello statuto, indicazione della sezione del Registro unico nazionale del Terzo settore in cui l'ente è iscritto e del regime fiscale applicato, nonché le sedi e le attività svolte*

La Fondazione è un'organizzazione non lucrativa di utilità sociale che opera nel settore dell'assistenza sanitaria perseguiendo esclusivamente fini di solidarietà sociale in favore di soggetti in età evolutiva (0-18 anni) colpiti da patologie neurologiche complesse.

In particolare, la *mission* della Fondazione è quella di promuovere, realizzare, gestire e sviluppare un Centro di Eccellenza per l'erogazione di prestazioni di riabilitazione motoria, cognitiva e comportamentale in favore di soggetti in età evolutiva (0-18 anni) colpiti da patologie neurologiche complesse, nonché di svolgere e sviluppare ricerche scientifiche nel campo della riabilitazione neurologica infantile.

Per il perseguitamento delle proprie finalità istituzionali, la Fondazione può svolgere le attività direttamente connesse ovvero accessorie a quelle istituzionali. Tra queste rientrano, a titolo esemplificativo, le attività di:

- promozione della formazione nel settore della riabilitazione e della terapia delle patologie

neurologiche complesse dell'età evolutiva o in settori ritenuti funzionali allo studio, alla terapia e al trattamento riabilitativo di tali patologie;

- realizzazione di pubblicazioni, articoli e contributi di carattere scientifico;
- organizzazione o partecipazione a Convegni, conferenze, seminari e iniziative scientifiche, sociali e culturali, a livello nazionale e internazionale;
- raccolta fondi, privati o pubblici, da destinare alle finalità istituzionali della Fondazione.

L'attività di interesse generale che essa persegue, ai sensi dell'art. 5 del Codice degli Enti del Terzo Settore, rientra nel novero delle prestazioni socio-sanitarie di cui al DPCM 14 febbraio 2001, ossia prestazioni finalizzate alla promozione della salute, alla prevenzione, individuazione, rimozione e contenimento di esiti degenerativi o invalidanti di patologie congenite o acquisite, contribuendo, tenuto conto delle componenti ambientali, alla partecipazione alla vita sociale e alla espressione personale.

Ad oggi, FONDAZIONE TOG non risulta ancora iscritta al Registro unico Nazionale del Terzo Settore (cosiddetto RUNTS) ma conserva, nel periodo transitorio stabilito dall'art. 101 e seguenti del D.Lgs. 117/2017, l'iscrizione all'anagrafe delle O.N.L.U.S. - Organizzazioni Non Lucrativa di Utilità Sociale, godendo dei benefici fiscali previsti dal D.P.R. 917/86 (Testo Unico delle Imposte sui Redditi).

L'accreditamento della Regione Lombardia è stato ottenuto con iscrizione n° 1209 in data 7 aprile 2014 nel registro degli enti accreditati. Pur essendo un ente accreditato, la Fondazione TOG non riceve alcuna forma stabile di finanziamento o convenzionamento pubblico.

La Fondazione ha anche richiesto e ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica in data 17 marzo 2014 con protocollo n° 14.12-1110, con iscrizione al Registro della Prefettura di Milano al numero d'ordine 1367 della pagina 5911, volume 7.

La Fondazione fin dall'inizio ha avuto il riconoscimento della qualifica di ONLUS, che le ha conferito già dall'anno 2012 la possibilità di attribuire il vantaggio fiscale della deducibilità di contributi ed elargizioni ai donanti. Inoltre, nel maggio 2012 la Fondazione ha presentato domanda per ottenere l'assegnazione del 5 per mille dell'IRPEF come ONLUS, e tale possibilità verrà sfruttata fino a che ne permarranno i requisiti.

In considerazione della qualifica di Onlus, lo svolgimento dell'attività istituzionale non costituisce esercizio di attività commerciale ed i relativi proventi non concorrono alla formazione di reddito imponibile. Ai fini IRAP la Fondazione in quanto Onlus gode dell'esenzione prevista dalla normativa emanata dalla Regione Lombardia.

Dalla sua costituzione la Fondazione è attiva nella città di Milano, attualmente in viale Famagosta, ove ha sede il Centro Riabilitativo di Eccellenza che essa ha realizzato e gestisce. L'Ente opera in stretta collaborazione anche con istituzioni nazionali ed internazionali.

Le attività principali della Fondazione si articolano nei seguenti settori e possono essere così riassunte:

ATTIVITÀ RIABILITATIVA

La Fondazione TOG fin dall'inizio, si è posta l'obiettivo di seguire **gratuitamente**, sul piano riabilitativo, 100 bambini con patologie neurologiche complesse. Questo obiettivo era stato raggiunto già nel 2013, dato il bisogno della città e la qualità dell'offerta. Oggi TOG segue 114 bambini, con cui sta operando a pieno con una frequenza variabile da 2 a 3 interventi settimanali per bambino sull'arco di 44 settimane.

La lista d'attesa è significativa (90 bambini) ed è in continua crescita, segno evidente del persistente grande bisogno espresso dalla città di Milano e della bontà delle ragioni per cui il Centro TOG è nato.

L'invio al Centro TOG dei bambini, consoni per età e patologia, è avvenuto, e avviene, prevalentemente ad opera di grandi Ospedali diagnostici e delle UONPIA (Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza).

L'iter di ammissione al Centro di Riabilitazione TOG per ciascun bambino prevede, dopo la visita medica di presa in carico e lo svolgimento delle valutazioni di ingresso nelle varie aree di capacità (motoria, cognitiva, psicomotoria-comportamentale e linguistico-comunicativa), la stesura del PRI (Progetto Riabilitativo Individualizzato).

Coerentemente con la missione della Fondazione, il PRI è elaborato tenendo conto anche del coinvolgimento di famiglia e scuola, al fine di armonizzare l'intervento terapeutico e renderlo il più efficace possibile. Tale percorso riabilitativo, unitamente al PRI, è presentato ai genitori del bambino e, a valle di questa presentazione, le terapie sono avviate.

Coerentemente con il principio di multidisciplinarietà e interdisciplinarietà che deve ispirare l'intervento riabilitativo della Fondazione, ciascun bambino preso in carico dal Centro TOG riceve terapie differenti a seconda della patologia coinvolta e degli obiettivi individuati dal PRI, al fine di sviluppare il potenziale del piccolo paziente. Spesso, allo stesso paziente sono offerte più tipologie di trattamento.

ATTIVITÀ DI RICERCA

Il campo di interesse dell'attività di ricerca della Fondazione è quello della neuropsichiatria infantile, che ha per sua natura un carattere osservativo e qualitativo. Sotto questo profilo, l'attività di ricerca della Fondazione è facilitata e resa più efficiente ed efficace dalla presenza diretta e costante presso il Centro di Riabilitazione TOG dei soggetti a cui essa può essere rivolta.

L'accesso a bandi di ricerca indetti da Fondazioni Bancarie o da altre istituzioni erogatrici è agevolata dal fatto di poter operare in partnership con altre strutture di rilievo, sia italiane sia straniere. Sotto questo profilo la Fondazione gode di un network di relazioni con le migliori eccellenze nazionali e internazionali e si è dotata di un Comitato Scientifico di altissimo profilo.

La Fondazione svolge con enti di rilievo che operano nel campo della riabilitazione delle neuropatologie complesse, alcuni programmi di ricerca, volti a misurare l'efficacia del Programma di Arricchimento Strumentale Basic del Metodo Feuerstein nei bambini affetti da Ritardo Mentale Medio e l'efficacia del trattamento riabilitativo motorio e psicomotorio sui bambini con patologie genetiche con Ritardo Mentale, con particolare focus sul delta di miglioramento rispetto alla storia naturale dei bambini.

Inoltre, è stata attivata una ricerca per vedere l'efficacia del metodo di valutazione del Professor David Tzuriel sempre sul potenziale di apprendimento.

Con l'Istituto Mondino di Pavia è stata avviata da un paio d'anni la ricerca sull'utilizzo del puntatore oculare nella riabilitazione di un cluster di 30 bambini di TOG, con software riabilitativi creati ad hoc in partnership con il fab lab Open Dot.

L'attività riabilitativa legata alla tecnologia ha avuto a TOG un forte incremento sia nel settore delle stampanti 3D che in quello di nuovi ausili costruiti digitalmente.

Le frontiere tecnologiche per la riabilitazione sono uno dei fronti che maggiormente ingaggiano TOG: anche la realtà virtuale viene esplorata con l'ottica di poter offrire ai bambini situazioni di contesto sensoriale ed esperienziale resi impossibili dalla loro disabilità.

A questo proposito gli operatori riabilitativi di TOG si stanno formando in maniera focalizzata e scientificamente adeguata su strumenti tecnologici avanzati che implementeranno il range di proposte operative per i pazienti.

Sul fronte della ricerca riabilitativa di tipo cinesiologico e neuromotorio, TOG si sta impegnando nella stesura di un protocollo di ricerca che ha due capisaldi: l'influenza della protezione dalla lussazione delle anche nello sviluppo della motricità nei bambini affetti dalla Paralisi Cerebrale Infantile e l'interazione tra correzione della postura e sviluppo cognitivo dei bambini affetti da PCI e sindromi genetiche con ritardo mentale.

In particolare, con la supervisione della dottoressa Daria Riva, presidente del Comitato Scientifico di TOG, Primario Emerito dell'Istituto Besta di Milano e grande ricercatrice in campo neurologico, è stato iniziato un importante lavoro di stesura di protocolli legati alle patologie da cui potrebbero sortire nuove classificazioni ed importanti ricerche.

Questi temi hanno grande rilevanza scientifica e possono dimostrare il potere della riabilitazione come prevenzione, cura e ripristino delle abilità lese.

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

L'attività di formazione svolta dalla Fondazione è rivolta allo staff interno del Centro di Riabilitazione TOG ed è aperta anche a clinici esterni.

La formazione rappresenta per la Fondazione un importante valore aggiunto, in quanto non solo consente un aggiornamento continuo delle competenze dello staff e, di conseguenza, il mantenimento dei più alti standard di qualità del loro operato, ma permette un costante confronto e la creazione di forti legami con le migliori eccellenze nazionali e internazionali nel campo della cura delle neuropatologie infantili.

Inoltre, la Fondazione, attraverso il suo Centro di Eccellenza per la Riabilitazione, è sede autorizzata di tirocinio per gli studenti della Facoltà di Neuropsicomotricità dell'Università di Pavia, della Scuola Universitaria di Terapia Riabilitativa della dell'Università Statale di Milano.

Nell'anno 2022 sono stati organizzati i seguenti seminari:

- workshop interattivo LPAD (Learning Propensity Assessment Device) Basic;
- 7 incontri formativi diretti dalla dottoressa Riva (Segretario del Comitato Scientifico di TOG) e dalla dottoressa Conti (Direttore sanitario di TOG) sui percorsi riabilitativi nelle Paralisi Cerebrali Infantili e nelle sindromi genetiche;
- formazione interna di aggiornamento sulle scale di valutazione internazionali e i - protocolli riabilitativi;
- formazione interna sugli aspetti riabilitativi con utilizzo delle nuove tecnologie (realtà virtuale)

- corso di formazione sulla gestione delle scoliosi secondarie alle patologie neurologiche complesse docente Bruno Bassi.

La riflessione sull'importanza della formazione a TOG, condivisa con il Comitato Scientifico, in particolare con il Suo Presidente, Dottoressa Daria Riva, spinge a portare avanti una esigenza molto forte nel campo riabilitativo, che è la futura strutturazione, nella nuova sede di TOG, di un corso di specializzazione rivolto ai laureati in scienze della riabilitazione, per approfondire, post-laurea, i temi specifici della materia.

Inoltre si è lavorato alla programmazione di un Convegno sulla "Disabilità intellettiva" che si terrà nel 2024.

2. Dati sugli associati o sui fondatori e sulle attività svolte nei loro confronti; informazioni sulla partecipazione degli associati alla vita dell'ente

La Fondazione Together To Go Onlus è stata costituita il 22 novembre 2011 su iniziativa dell'Ing. Carlo De Benedetti e ha sede a Milano, attualmente in Viale Famagosta 75. L'atto costitutivo della Fondazione può essere reperito presso il sito web: www.togethertogo.org.

I principali "portatori di interesse" (stakeholder) sono tutti coloro che sono coinvolti nell'attività della Fondazione.

In particolare, la Fondazione individua le categorie di stakeholder qui di seguito indicate.

- I bambini in età evolutiva affetti da patologie neurologiche (e.g. PCI - Paralisi Cerebrali Infantili, sindromi genetiche, disordine di sviluppo neurologico) e le loro famiglie. A tali bambini, infatti, sono destinate le prestazioni riabilitative erogate dal Centro di Eccellenza realizzato e gestito della Fondazione. Inoltre, in prospettiva, saranno loro a poter beneficiare, anorché indirettamente, dei risultati dei progetti di ricerca scientifica promossi e realizzati dalla Fondazione.
- I sostenitori, ossia i soggetti pubblici o privati che con il loro sostegno consentono alla Fondazione di svolgere le proprie attività istituzionali;
- I collaboratori, ossia le persone che prestano la loro opera professionale alla Fondazione, condividendone la missione, i valori e i principi.

Il perseguitamento degli obiettivi della Fondazione è realizzato tramite gli organi sociali, il cui funzionamento e la cui composizione sono qui di seguito riportati:

- **Presidente.** È il soggetto che ha la legale rappresentanza della Fondazione di fronte a terzi e in giudizio, convoca e presiede il Consiglio di Amministrazione e, in caso di necessità e urgenza, può adottare i provvedimenti di competenza di tale organo, salvo successiva ratifica da parte dello stesso. Il Presidente nominato nell'atto costitutivo dura in carica senza limiti di tempo, sino a cessazione dal mandato per qualsiasi ragione. In tal caso, gli subentra il Vicepresidente nominato nell'atto costitutivo, se ancora in carica. Questi ricoprirà la carica di Presidente senza limiti di tempo, sino a cessazione dal mandato per qualsiasi ragione.
- **Vice Presidente.** È colui che, in caso di assenza o impedimento temporaneo del Presidente ne esercita le funzioni e al quale quest'ultimo può delegare propri compiti e funzioni. Il

Vicepresidente nominato nell'atto costitutivo dura in carica senza limiti di tempo, sino a cessazione dal mandato per qualsiasi ragione. In tal caso, il nuovo Vicepresidente è nominato dal Consiglio di Amministrazione, scegliendolo tra i propri componenti, e dura in carica quattro anni.

- *Consiglio d'Amministrazione.* È l'organo cui spetta l'ordinaria e straordinaria amministrazione della Fondazione. È composto da due a undici membri, compresi il Presidente e il Vice Presidente, nel numero determinato con delibera del Consiglio di Amministrazione. Fatta eccezione per il Presidente e il Vice Presidente nominati nell'atto costitutivo, i componenti del Consiglio di Amministrazione durano in carica quattro anni e, una volta cessati dal mandato per qualsiasi ragione, sono sostituiti mediante cooptazione dal Consiglio di Amministrazione.
- *Segretario Generale.* È il soggetto incaricato di provvedere all'esecuzione delle delibere del Consiglio di Amministrazione e di dirigere e coordinare i diversi ambiti di attività della Fondazione, nonché i suoi uffici e organismi. Il Segretario Generale è a capo del personale dell'Ente. È nominato dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione e dura in carica per quattro anni.
- *Comitato Scientifico.* È un organo consultivo che svolge attività di supporto al Consiglio di Amministrazione e agli altri Organi della Fondazione, in relazione alle attività istituzionali dell'Ente, specie con riferimento all'ambito della ricerca. I membri del Comitato sono nominati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione, su proposta del Segretario Generale, tra personalità scientificamente o professionalmente eminenti nel settore della diagnosi e della terapia delle patologie neurologiche complesse dell'età evolutiva o in settori ritenuti funzionali allo studio e al trattamento riabilitativo di tali patologie. I membri del Comitato Scientifico durano in carica quattro anni.
- *Collegio dei Revisori dei Conti.* È l'organo incaricato del controllo della regolarità dell'amministrazione e della contabilità della Fondazione. È costituito da due membri effettivi e da un supplente, nominati dal Consiglio di Amministrazione tra persone esperte di amministrazione e dura in carica quattro anni.

Ai sensi di Statuto, le cariche di Presidente, di Vice Presidente e di componente del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Scientifico e del Collegio dei Revisori dei Conti sono prestate a titolo gratuito.

Si riporta qui di seguito l'attuale composizione degli organi della Fondazione:

<i>Presidente</i>	Carlo DE BENEDETTI
<i>Vice-Presidente</i>	Emmanuelle GALOUZEAU DE VILLEPIN
<i>Consiglieri di Amministrazione</i>	Neige DE BENEDETTI
	Vera MONTANARI
	Carlo PEDERSOLI
	Alessandro PROFUMO
	Elisabetta RUBINI

<i>Segretario Generale</i>	Antonietta MADELLA
<i>Comitato Scientifico</i>	Daria RIVA (Presidente)
	Rafi FEUERSTEIN
	Edoardo Enzo DE BENEDETTI
	Angelo SELICORNI
	Giuseppe ZAMPINO
	Fabio MOSCA
<i>Collegio Dei Revisori Dei Conti</i>	Massimo SEGRE (Presidente)
	Giovanni BANDERA (Membro Effettivo)
	Riccardo ZINGALES (Membro Supplente)

3. Principi di redazione del bilancio e criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio, rettifiche di valore e nella conversione dei valori da altre valute; eventuali accorpamenti ed eliminazioni delle voci di bilancio

La predisposizione del bilancio è conforme alle clausole generali, ai principi generali di bilancio e ai criteri di valutazione di cui, rispettivamente, agli articoli 2423 e 2423 bis e 2426 del codice civile e ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli Enti del Terzo Settore.

I criteri di valutazione adottati sono coerenti con quelli approvati con appositi principi e raccomandazioni dall'Organismo Italiano di Contabilità con riferimento agli enti del terzo settore e, in mancanza ed ove compatibili, con i principi contabili adottati dal medesimo organismo in materia di bilanci delle società di capitali. In particolare, sono osservate le indicazioni contenute nel Principio OIC 35 denominato "principio contabile ETS".

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività istituzionale anche in futuro.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra oneri che dovevano essere riconosciuti e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

E' applicata la continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto che ne sono alla base.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati ai relativi fondi di ammortamento.

Gli oneri con utilità pluriennale sono iscritti nell'attivo e sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

Tipo Bene	% Ammortamento
<i>Impianti e macchinari specifici</i>	12,5% a 30%
<i>Attrezzature varie</i>	15%
<i>Macchine ufficio elettroniche</i>	20%
<i>Beni di valore inf. 516,48€</i>	100%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I beni ad utilità ripetuta di valore unitario ridotto sono interamente ammortizzati nell'esercizio.

Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono crediti a lungo termine in quanto vincolati per obbligazioni contrattuali o per altre motivazioni aziendali.

Sono iscritte inizialmente al costo di acquisizione e successivamente sono valutate al presumibile valore di realizzo.

Crediti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta (i crediti sono a breve termine con scadenza inferiore ai 12 mesi), pertanto i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

La Fondazione non presenta crediti commerciali, perciò non è previsto l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'assenza di indicatori di perdita durevole.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sarebbero eventualmente evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

I crediti sono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito si estinguono oppure nel caso in cui siano stati trasferiti tutti i rischi inerenti al credito oggetto di smobilizzo.

Debiti

Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato per i debiti di durata inferiore a 12 mesi o in quanto per questo esercizio gli effetti dell'applicazione di tale criterio sono irrilevanti rispetto al valore non attualizzato o al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta del risultato economico e patrimoniale; pertanto, i debiti sono esposti al valore nominale, salvo l'eventuale applicazione del processo di attualizzazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Titoli, partecipazioni e strumenti finanziari derivati

La Fondazione non possiede titoli immobilizzati, partecipazioni o Strumenti finanziari derivati.

Fondi per rischi e oneri

Non sono al momento stanziati fondi per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non fossero determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

La Fondazione, essendo al momento ancora una ONLUS di diritto, in base alla normativa vigente, beneficia, ai fini fiscali, delle normative previste dal D.Lgs. 460/97. In particolare, per le attività "non commerciali", Fondazione non risulta soggetto passivo Ires e, grazie ad un'esenzione prevista dalla regione Lombardia per le ONLUS, la Fondazione non è soggetta neanche ad Irap.

Nel corso dell'esercizio in esame Fondazione non ha svolto alcuna attività di natura commerciale, pertanto, non sono state calcolate imposte dovute.

Riconoscimento delle entrate

Le entrate della Fondazione sono riconosciute al momento dell'acquisizione dei relativi diritti di percezione. In particolare, i proventi rappresentati da sovvenzioni, donazioni, atti di liberalità, di norma non sono correlati alle attività di carattere istituzionale da queste svolte secondo una logica sinallagmatica e vengono iscritti nel rendiconto gestionale nell'esercizio in cui il titolo alla riscossione ha carattere giuridico.

Qualora sia ravvisabile una correlazione tra proventi - comunque di natura non corrispettiva (donazioni e contributi) - e specifiche attività della Fondazione (contributi su progetti), questi possono essere correlati con gli oneri dell'esercizio.

I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

4. Movimenti delle immobilizzazioni -

Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni immateriali in corso	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni immateriali
costo originario		20.330	20.330
<u>Esercizi precedenti:</u>			
contributi ricevuti			
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
ammortamenti (Fondo ammortamento)		(11.754)	(11.754)
Valore inizio esercizio corrente		8.576	8.576
<u>Esercizio corrente:</u>			
contributi ricevuti			
Incrementi	9.760		9.760
Decrementi			
spostamenti da una ad altra voce			
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
Ammortamenti		(5.805)	(5.805)
Valore di bilancio	9.760	2.771	12.531

Nelle immobilizzazioni immateriali sono iscritti i costi sostenuti in anni precedenti per gli acquisti di software gestionali, già completamente ammortizzati, i costi per nuovi software per la gestione integrata e sinergica delle informazioni raccolte con le donazioni ed i costi per l'aggiornamento del website, utilizzato non solo per fornire informazioni sulle attività della Fondazione ma anche per

gestire le attività di fundraising, per i quali è stato predisposto un piano di ammortamento triennale. Nelle Immobilizzazioni immateriali in corso sono iscritti i costi sostenuti nell'esercizio per la creazione del nuovo sito istituzionale che verrà completato nel corso del nuovo esercizio ed entrerà in funzione con il trasferimento nella nuova sede.

Immobilizz. materiali	Impianti macchinari	Attrezzatur e	Altri beni	Immobilizz. in corso	Totale immobilizz. materiali
costo originario	7.808	20.913	10.074	1.454.980	1.493.775
<i>Esercizi precedenti:</i>					
contributi ricevuti					
rivalutazioni					
svalutazioni					
(Fondo ammort.)	(5.490)	(11.030)	(7.910)		(24.430)
Valore inizio esercizio corrente	2.318	9.883	2.164	1.454.980	1.469.345
<i>Esercizio corrente:</i>					
contributi ricevuti					
incrementi	2.559		2.939	2.445.621	2.451.119
decrementi					
spostamenti da una ad altra voce					
rivalutazioni					
svalutazioni					
Ammortam.	(2.397)	(3.062)	(1.530)		(6.989)
Valore di bilancio	2.480	6.821	3.573	3.900.601	3.913.475

Nelle classi della voce “Immobilizzazioni materiali” sono iscritti l’impianto per videoconferenze e per la sala riunioni, le attrezzature utilizzate per le attività riabilitative, i mobili e gli arredi, nonché i PC e l’autovettura, mentre nelle “Immobilizzazioni in corso” sono rilevati i costi sostenuti fino al 31/12/2022 per la realizzazione della nuova futura sede della Fondazione, in Via Livigno a Milano.

Immobilizzazioni finanziarie	Crediti	Titoli	Totale immobilizzazioni finanziarie
costo originario	130.000		130.000
<i>Esercizi precedenti:</i>			
contributi ricevuti			
Rivalutazioni			

Svalutazioni/decrementi	256		256
Valore inizio esercizio corrente	129.744		129.744
<u>Esercizio corrente:</u>			
contributi ricevuti			
Incrementi			
Decrementi	224		224
spostamenti da una ad altra voce			
Rivalutazioni			
Svalutazioni			
Valore di bilancio	129.520		129.520

Nei crediti immobilizzati è stata rilevata la fidejussione, rilasciata a garanzia degli obblighi assunti con il Comune di Milano per la realizzazione degli interventi sugli immobili di via Livigno come previsto dal contratto di concessione d'uso sottoscritto. L'importo risulta vincolato su un cc appositamente aperto presso la Banca popolare di Sondrio.

5. Composizione delle voci «costi di impianto e di ampliamento» e «costi di sviluppo», ragioni dell'iscrizione e criteri di ammortamento

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione.

6. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni, e/o assistiti da garanzie reali su beni sociali, con la natura delle garanzie

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione.

7. Composizione delle voci «ratei e risconti attivi» e «ratei e risconti passivi» e della voce «altri fondi»

I risconti attivi iscritti per Euro 7.161 rilevano la residua quota, già pagata, del costo per la polizza fidejussoria rilasciata a garanzia del nuovo contratto di locazione sottoscritto per i locali di Viale Famagosta, ma di competenza degli esercizi futuri.

8. Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

Patrimonio Netto	Fondo dotazione	Riserve da avanzi di gestione	Riserve vincolate	Risultato di gestione	Totale Patrimonio Netto
Valori inizio esercizio corrente	150.000	528.338	3.041.325	(337.012)	3.382.651
Destinaz. risultato esercizio preced.		(337.012)		337.012	0
altri incrementi/arrotondamenti			757.877		757.877
altri decrementi					
risultato dell'esercizio corrente				(264.392)	(264.392)
Valore di bilancio	150.000	191.236	3.799.202	(264.392)	3.876.136
Possibilità di utilizzo:	A	A; B; D.	D	A; B; D.	

Legenda possibilità di utilizzo: A: per aumento fondo di dotazione; B: per copertura disavanzi di gestione; C: per altri vincoli statutari; D: altro

Come già specificato lo scorso esercizio, in ottemperanza alle indicazioni contenute nel principio contabile OIC 35 e alla destinazione specifica espressa dai donatori, è stata creata una Riserva vincolata in cui confluiscono le elargizioni ricevute da Fondazione per la realizzazione della nuova sede.

9. Indicazione degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

Il Bilancio 2022 presenta contributi ricevuti da enti filantropici di natura sia pubblica che privata e da società e associazioni private, che hanno elargito fondi sia a sostegno dell'attività istituzionale che dell'investimento per realizzare la nuova sede del Centro TOG.

In particolare, i fondi a supporto dell'attività istituzionale sono stati ricevuti, tra gli altri, da:

- ANDAF
- ALKEMY Spa
- ASAL Srl
- ASSOCIAZIONE DIRETTORI AMMINISTRATIVI
- BUSINESS INTEGRATION PARTNERS
- DEUTSCHE BANK
- EVERSHEDS SUTHERLAND
- EXIBHO
- FONDAZIONE BANCO BPM
- FONDAZIONE CARIPLO
- FONDAZIONE MARIANI
- GOLDBACH Srl
- HOGAN LLOVELS
- IDEALISTA Spa
- INTESA SANPAOLO
- ISOCARBO SRL
- IWT SRL
- KNAM Srl
- LA SIDRERIA
- PAYPAL
- PERGEMINE SPA
- PRELIOS SPA
- PRESA SPA
- REEF SPA
- SAN GIACOMO CHARITABLE
- SANDOZ
- SAVE THE DUCK
- SCANNELL MANAGEMENT Srl
- SPRING
- STUDIO GATTI PAVESI BIANCHI
- STUDIO LEGALE RUBINI

- STUDIO PEDERSOLI
- TAS SPA
- TECNIPLAST SPA
- WAMBA INTERACTIVE SL
- WORDLWIDE SOFTWARE SOLUTION

I contributi a supporto del grande progetto della costruzione del Centro TOG sono stati ricevuti da:

- BANCA ALBERTINI
- BANCA INTESA
- BRANCA
- ENEL CUORE ONLUS
- FONDAZIONE BOLTON HOPE
- FONDAZIONE CARIPLO
- FONDAZIONE FEDEZ
- FONDAZIONE UBI
- FONDAZIONE VISMARA PEPPINO
- FONDAZIONE VODAFONE
- ONLY THE BRAVE FOUNDATION
- ROMED SPA
- STUDIO GATTI PAVESI BIANCHI LUDOVICI
- STUDIO ALLEN AND OVERY
- THEATRO
- THEMA SRL

10. Descrizione dei debiti per erogazioni liberali condizionate

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione.

11. Analisi delle principali componenti del rendiconto gestionale

Il rendiconto gestionale evidenzia gli oneri e i proventi con una classificazione per destinazione (distinguendo fra cinque aree di operatività) e per natura (classificando le voci economiche in micro componenti).

Si evidenziano qui di seguito le principali voci delle diverse categorie di componenti di ciascuna area di operatività.

Attività di interesse generale (istituzionali):

Per questa categoria di elementi economici si segnala la particolare rilevanza delle seguenti voci:

- costi per l'acquisto di beni e materiali necessari per l'attività riabilitativa;
- costi per il personale dipendente e i professionisti impegnati nelle attività riabilitative della Fondazione, come già identificati in altra sezione della presente relazione di missione;
- costi per la locazione dell'immobile di viale Famagosta, in cui viene attualmente svolta l'attività della Fondazione e per la manutenzione e pulizia dei locali.

Per quanto riguarda i proventi indicati in questa sezione, si riferiscono principalmente ai fondi ricevuti grazie al 5 per mille e alle erogazioni liberali ricevute da soggetti privati, società e fondazioni a sostegno dell'attività riabilitativa.

Non sono presenti in questa categoria elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale rispetto agli altri esercizi o alle normali attività della Fondazione.

Attività diverse (non istituzionali):

Nel corso dell'esercizio in esame non è stata svolta alcuna attività di carattere commerciale connessa a quella istituzionale.

Attività di raccolta fondi:

Per questa categoria di elementi economici si segnala, rispetto agli anni precedenti, un incremento dei costi del personale operativo nell'area informatica, strettamente legato alle necessità organizzative legate alla costruzione del nuovo centro TOG. La raccolta fondi, non perdurando più le regole cogenti del periodo COVID, ha ripreso la realizzazione degli eventi consentendo di sensibilizzare gli stakeholders sulla necessità di sostenere l'attività di TOG. Bisogna però aggiungere, come difficoltà di reclutamento fondi per la gestione, la concomitante esigenza di sollecitare la raccolta di fondi per la costruzione della nuova sede, che avendo un impatto mediatico più ampio e invasivo, dirotta maggiormente le donazioni a favore di questo progetto destinato ad avere un impatto rilevante per lo sviluppo di tutta l'attività istituzionale.

I proventi di questa categoria rilevati nell'esercizio sono rappresentati dalle elargizioni raccolte mediante sollecitazioni mirate presso imprese e fondazioni e in occasione di eventi abituali organizzati annualmente, quali le iniziative legate alle festività natalizie e pasquali, il mercatino primaverile/autunnale, la partecipazione alla Maratona di Milano, le campagne SMS, come meglio specificato anche in altre sezioni della presente relazione.

E' stata inoltre organizzata un'asta benefica in Triennale nell'autunno 2022: evento nuovo e di buon impatto sia come visibilità che dal punto di vista finanziario.

Attività finanziarie e patrimoniali:

Gli elementi economici di questa categoria, sia negativi che positivi, non sono rilevanti e si riferiscono alle competenze maturate nell'anno sui conti correnti bancari.

Attività di supporto generale:

In questa categoria di elementi economici si rilevano solamente oneri e costi, destinati alle attività generali della Fondazione. In particolare, si segnalano le componenti di costo per i servizi amministrativi e di consulenza, per le utenze telefoniche e per le connessioni ad internet, nonché i costi per tasse e imposte varie (rifiuti, registro, bolli).

Non sono presenti in questa categoria elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionale rispetto agli altri esercizi o alle normali attività della Fondazione.

12. Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute

Le principali erogazioni liberali presenti nel bilancio derivano da donazioni ricevute da:

- **Enti di erogazione e Fondazioni**, che sostengono l'attività riabilitativa, di ricerca e i progetti di innovazione legati all'attività istituzionale della Fondazione TOG per introiti complessivi che quest'anno sono stati di 221.425 Euro;
- **Corporate**, che sostengono ogni anno la Fondazione TOG e quest'anno hanno contribuito per un importo complessivo di 155.514 Euro;
- **Privati**, che contribuiscono con donazioni spontanee o inserite all'interno di campagne annuali, eventi, forme di erogazione liberale legate a momenti ricorrenti legati alle festività Natalizie e Pasquali. Il tutto per introiti complessivi di 702.847 Euro; in questa categoria sono da considerare anche i **Contributi derivanti dal 5x1000**, che quest'anno sono stati pari a 89.534 Euro.

13. Numero medio dei dipendenti e dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale

Per lo svolgimento della propria attività istituzionale e delle attività accessorie ad essa correlate, la Fondazione si avvale di uno staff di figure professionali inquadrate sia come dipendenti che come professionisti autonomi. In particolare, nel corso del 2022 l'organico della Fondazione, tra personale dipendente e consulenti, è risultato composto da 23 unità, così come indicato nella Tabella qui in appresso.

Tabella 1 – Staff

1 Segretario Generale e Coordinatore della Riabilitazione Neurocognitiva	1 Consulente
1 Direttore Sanitario e neuropsichiatra Infantile	1 Consulente
4 Fundraising e comunicazione	4 Dipendenti
1 Coordinatore dei Terapisti della Riabilitazione	1 Dipendente
2 Psicologi	1 Dipendente 1 Consulente
3 Terapiste Neuropsicomotricità	2 Consulenti 1 Dipendente
1 Terapista neurocognitivo	1 Dipendente
3 Fisioterapisti	1 Dipendente 2 Consulenti
3 Logopedisti	1 Consulente 2 Dipendenti

Musicoterapeuta/Psicomotricista	1 Consulente
1 Amministrativo – Assistente per l’Amministrazione	1 Dipendente
1 Amministrativo – Assistente per il Ricevimento	1 Dipendente
1 Tecnico informatico	1 Dipendente

Accanto a queste figure, Fondazione conta saltuariamente sull’apporto di volontari che intervengono prevalentemente per sostenere gli eventi di raccolta fondi organizzati dalla Fondazione. Nel 2022 con la parziale ripresa di alcuni eventi in presenza (Maratona di Milano e Mercatino Together to shop), vi è stata una marginale ripresa di utilizzo di volontari.

14. Importo dei compensi spettanti all’organo esecutivo, all’organo di controllo, nonché al soggetto incaricato della revisione legale.

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione, in quanto come già specificato al precedente punto 1, ai sensi dello Statuto, tutte le cariche sono prestate a titolo gratuito, ad eccezione di quella di Segretario Generale.

CARICA	COMPENSO comprensivo di contributi
Segretario Generale	Euro 99.680

15. Prospetto identificativo degli elementi inerenti i patrimoni destinati ad uno specifico affare

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione.

16. Operazioni realizzate con parti correlate

Questi elementi non sono presenti nel bilancio della Fondazione.

17. Proposta di destinazione dell'avanzo o di copertura del disavanzo

Si propone di coprire il disavanzo di gestione dell’esercizio 2022 pari a Euro 264.392 mediante utilizzo degli avanzi di gestione degli anni precedenti per euro 191.326, e imputando la differenza di euro 73.064 alla voce Disavanzi di gestione.

18. Illustrazione della situazione dell’ente e dell’andamento della gestione

La Fondazione prosegue le sue attività come impostato negli anni precedenti, mantenendo ancora le modalità operative conseguenza dell’emergenza sanitaria Covid come da legislazione.

Nel 2022, a differenza dell'anno precedente, le attività riabilitative sono riprese tutte in presenza, tranne una esiguissima quota online.

I PRI (Progetti Riabilitativi Individualizzati) sono perseguiti secondo le modalità previste dalla carta dei Servizi di TOG e sono stati inclusi alcuni nuovi pazienti.

Sono riprese le visite neuropsichiatriche, le prime visite per inserire nuovi bambini, i controlli fisiatrici (allo staff dei consulenti si è aggiunta la figura di un fisiatra nella persona del dottor Odoardo Picciolini esimio fisiatra del Policlinico), i controlli ortopedici ad opera del professor Nicola Portinaro e neurooftalmologici ad opera della dottoressa Sabrina Signorini.

Continuano per tutti i pazienti i colloqui con le scuole e le famiglie e vengono espletate tutte le pratiche relative ai Progetti Educativi Personalizzati e alle procedure di supporto scolastico e sociale.

L'attività di costruzione degli ausili ortopedici tramite stampanti 3D è attiva.

19. Evoluzione prevedibile della gestione e le previsioni di mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Per l'esercizio 2022 non è ancora prevista una completa normalizzazione delle attività sanitarie, stante il protrarsi con continue evoluzioni non prevedibili dell'epidemia da Covid-19.

In base ai dati disponibili il Consiglio di Amministrazione ha predisposto il seguente bilancio previsionale di entrate ed uscite, che non tiene ovviamente conto della realizzazione della nuova sede del Cento TOG:

BILANCIO PREVISIONALE 2023		Previsioni 2023	
- ASPETTI ECONOMICO-FINANZIARI -			
ENTRATE			
<i>Elargizioni da Società</i>		€ 135.000,00	
<i>Elargizioni da privati</i>		€ 523.000,00	
<i>Elargizioni da Fondazioni</i>		€ 221.000,00	
Totale proventi da attività tipiche:		€ 879.000,00	
Proventi da raccolta fondi (Eventi/manifestazioni/campagne)		€ 144.000,00	
Proventi finanziari patrimoniali		€ 0,00	
Contributi 5 per mille		€ 110.000,00	
Totale altri proventi:		€ 254.000,00	
TOTALE ENTRATE		€ 1.133.000,00	
USCITE			
<i>Costi per materiali att. sanitaria e progetti</i>		€ 50.000,00	
<i>Costi sede</i>		€ 333.000,00	
<i>Costi personale dipendente</i>		€ 552.000,00	

<i>Costi specialisti, coordinamento supervisione</i>	€ 230.000,00
Totale oneri da attività tipiche	€ 1.165.000,00
<i>Altre manifestazioni/attività di raccolta fondi</i>	€ 56.000,00
<i>Fundraising, comunicazione e gestione organizzativa</i>	€ 54.000,00
Totale oneri da attività promozionali e per raccolta fondi	€ 110.000,00
Oneri da attività accessorie	€ 0,00
Oneri finanziari e patrimoniali	€ 0,00
Oneri per attività di supporto generale	€ 25.000,00
Oneri di natura straordinaria	€ 0,00
Altri Oneri	€ 0,00
Totale altri oneri	€ 25.000,00
TOTALE USCITE	€ 1.300.000,00
Disavanzo di fine periodo (Fondi finanziari da recuperare)	€ -167.000,00

20. Indicazione delle modalità di perseguitamento delle finalità statutarie, con specifico riferimento alle attività di interesse generale

Lo svolgimento dei progetti della Fondazione, e in particolare delle attività di interesse generale si può finanziariamente sintetizzare (importi arrotondati in migliaia di euro), per il periodo trascorso, come segue, con l'imputazione del costo del personale dipendente ai vari progetti proporzionalmente al loro impatto economico diretto e senza considerare i costi e le donazioni per la nuova sede i cui valori vengono gestiti tra le voci dello stato patrimoniale come specificato in altri punti della presente Relazione:

PROGETTO/ATTIVITA'	USCITE arrotondate (KEuro)	CONTRIBUTI/ELARGIZIONI	ENTRATE arrotondate (KEuro)
Costi per attività di riabilitazione	1.203k	Donazioni da privati, imprese, fondazioni, contrib.enti pubbl.	938k
Costi per attività di fundraising	230k	Proventi da attività di fundraising	231k
TOT. COSTI	1.433k	TOT. ENTRATE	1.169k
Disavanzo costi da coprire	264k		

Per quanto riguarda i principi su cui si basa l'attività istituzionale della Fondazione richiamiamo l'attenzione sui seguenti aspetti.

Il bambino affetto da patologia neurologica richiede un intervento riabilitativo complesso che tenga conto, tra l'altro, della cronicità della patologia interessata, dell'evoluzione del fenotipo e delle specificità individuali del paziente, delle sue esigenze di sviluppo sociale e delle caratteristiche del contesto in cui vive, nonché di accadimenti straordinari che possono verificarsi nel corso del trattamento (e.g. interventi chirurgici).

Per essere efficaci, gli interventi riabilitativi devono, quindi, essere globali, multidisciplinari, individualizzati e adeguati alle esigenze di ciascun bambino, in termini sia quantitativi, sia qualitativi.

Al fine di assicurare l'erogazione di interventi riabilitativi che soddisfino i predetti requisiti, l'azione del Centro di Eccellenza realizzato e gestito dalla Fondazione e dei suoi operatori deve conformarsi ai seguenti principi:

- assoluta centralità del bambino, dei suoi bisogni e delle sue caratteristiche (e.g. età, contesto ambientale, livello motorio-cognitivo-relazionale, tipo di disordine), tanto nella fase di individuazione del progetto terapeutico, quanto in quella della sua realizzazione;
- individuazione di obiettivi precisi dell'intervento riabilitativo, che dovrà essere personalizzato in termini di durata e quantità;
- costante verifica del perseguitamento degli obiettivi che l'intervento riabilitativo mira a perseguire;
- flessibilità e disponibilità alla modifica dell'intervento riabilitativo in base all'evoluzione della patologia e delle esigenze del paziente;
- eccellenza e alto grado di professionalità in relazione a tutti i vari aspetti dell'intervento riabilitativo;
- stretta rete di collaborazione con i presidi medico-ospedalieri responsabili della diagnosi, della clinica e della chirurgia del paziente.
- disponibilità di tutto lo staff ad una formazione permanente e all'apprendimento di nuove tecnologie che permettono avanzamenti riabilitativi di grande importanza accanto alle tecniche tradizionali

Si forniscono qui di seguito alcuni dati epidemiologici in merito ai pazienti assistiti dal Centro di Riabilitazione TOG al 31 dicembre 2022.

Grafico 1 – Pazienti assisiti suddivisi per tipo di patologia

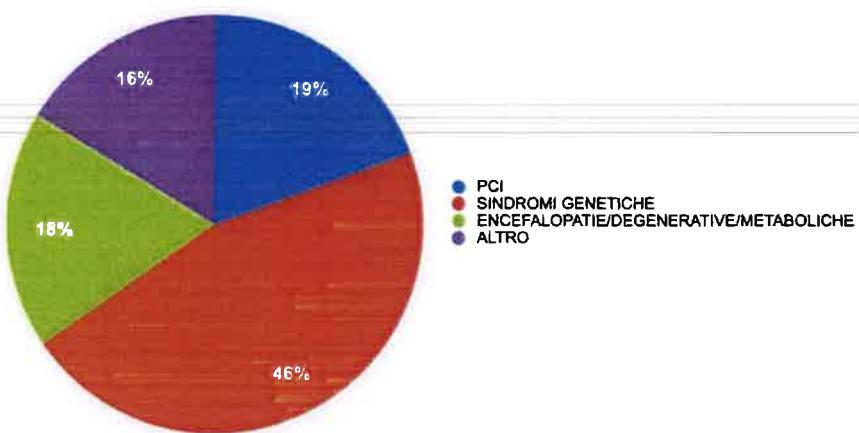
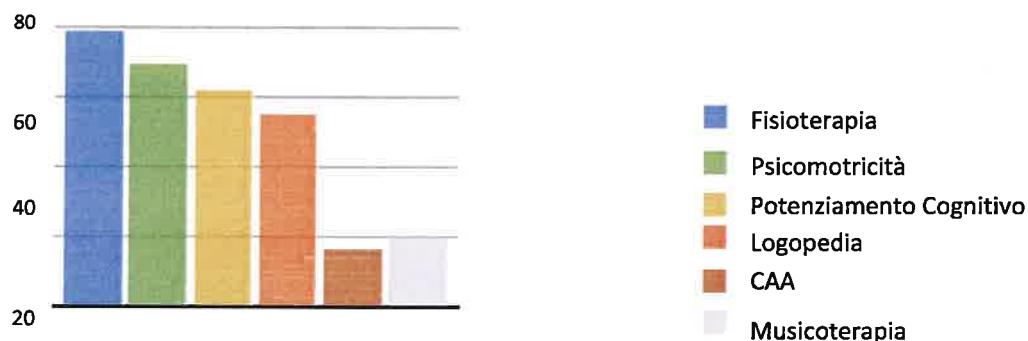


Grafico 2 – Distribuzione settimanale della tipologia di interventi erogati



21. Informazioni e riferimenti in ordine al contributo che le attività diverse forniscono al perseguitamento della missione dell’ente e l’indicazione del carattere secondario e strumentale delle stesse.

Le attività diverse svolte da Fondazione sono strettamente correlate al perseguitamento degli scopi istituzionali e rientrano infatti tra le attività secondarie contenute nello Statuto che, prevedono tra l’altro, lo sviluppo della ricerca scientifica nell’ambito della riabilitazione neurologica infantile e la divulgazione e condivisione delle conoscenze acquisite.

Le attività prevedono una programmazione e un approfondimento che è stato svolto durante l’anno e che sfocerà nel 2023 in iniziative di formazione aperte anche agli esterni.

22. *Prospetto illustrativo dei costi e dei proventi figurativi*

Per l'esercizio in esame vengono quantificati oneri e proventi figurativi in relazione all'evento Mercatino Together To Shop, tornato a svolgersi in presenza nel periodo 21 novembre-26 novembre e all'asta benefica tenutasi in Triennale. Per tali iniziative la Fondazione ha ricevuto in donazione da rinomate aziende loro prodotti da destinare al mercatino e importanti opere d'arte da mettere all'asta per la raccolta fondi, il cui costo complessivo è stato quantificato rispettivamente in Euro 46.970 e in Euro 124.000.

Per quanto riguarda gli oneri figurativi correlati ai costi per i volontari che hanno offerto il loro supporto durante le giornate degli eventi organizzati dalla Fondazione, in particolare in occasione del Mercatino Together To Shop, tenuto conto della presenza giornaliera di 4 ore ciascuno di 4 volontari i relativi oneri figurativi possono essere quantificati in complessivi Euro 1.920 in base ad una valorizzazione riferita alla retribuzione prevista per il personale della Fondazione con una corrispondente qualifica inerente le funzioni amministrativo-gestionali.

23. *Differenza retributiva tra lavoratori dipendenti*

Con riferimento all'organico della Fondazione la casistica di questa sezione non si verifica.

24. *Descrizione dell'attività di raccolta fondi e relazione illustrativa delle celebrazioni, ricorrenze o campagne di sensibilizzazione effettuate occasionalmente*

Il piano di raccolta fondi della Fondazione prevede da un lato l'organizzazione di campagne specifiche, in particolare in concomitanza con le principali festività di Pasqua e Natale e dall'altro azioni di comunicazione, attraverso mailing e newsletter dedicate, in cui si sollecita il sostegno da parte di donatori vicini alla Fondazione o persone interessate.

Con le riaperture delle attività e la possibilità di poter organizzare nuovamente alcuni eventi in presenza, dopo il blocco totale per la pandemia sanitaria che ha caratterizzato il 2020 e il 2021, è stato possibile riprendere le raccolte fondi legate a specifiche campagne.

In particolar nell'anno 2022 si segnalano le seguenti manifestazioni:

- Milano City Marathon: si tratta di un progetto di fundraising che TOG ripropone annualmente dal 2017 e che consente a tutti, runner e non, di correre e di raccogliere fondi destinati a sostenere l'attività istituzionale della Fondazione. Dopo l'interruzione del 2020, grazie anche alla possibilità di aderire all'evento con la formula "run anywhere", per consentire la partecipazione in sicurezza, è stato possibile realizzare l'evento con una raccolta fondi così sintetizzabile: a fronte di costi sostenuti per l'organizzazione (iscrizioni, magliette e gadget) pari a Euro 13.442, gli introiti incassati sono stati pari ad euro 60.430.
- Mercatino Together to Shop, iniziativa organizzata con cadenza semestrale che si articola mediante l'esposizione di beni di vario genere (vestiario, accessori, oggetti per la casa,) prevalentemente donati da benefattori privati e utilizzati per raccogliere fondi da destinare a favore dell'attività istituzionale della Fondazione. Nel corso del 2022 è stato possibile realizzare solo l'edizione autunnale del Mercatino, i cui risultati sono così sintetizzabili: a fronte di costi per l'allestimento e per acquisti di materiale vario pari ad euro 614, gli introiti incassati sono stati pari ad euro 41.524.
- Mercatini in sede e iniziative spot Natale/Pasqua e ricorrenze varie: anche questi eventi, sono parzialmente ripresi in presenza. Quella di maggiore impatto anche in termini di introiti è

sempre l'iniziativa legata alle festività natalizie che, abbinata alla lotteria natalizia e alle donazioni per gadget presso la sede, ha consentito di realizzare donazioni per complessivi euro 50.813 a fronte di costi per euro 18.350. Le altre iniziative spot realizzate nel corso dell'anno (iniziativa Pasqua/campagna Collistar/mercatino in sede) hanno consentito di raccogliere nel complesso fondi per Euro 7.648 a fronte di costi materiali sostenuti per Euro 5.982.

- Campagne sms 2022 realizzate per sensibilizzare il vasto pubblico sulla valenza sociale delle attività svolte da Fondazione e incentivare le donazioni a supporto delle stesse: a tal fine sono stati realizzati dei video trasmessi sulle principali piattaforme social, sui canali televisivi e messaggi radiofonici trasmessi da importati network. I risultati si sono concretizzati in introiti per complessivi euro 12.713 a fronte di costi sostenuti per euro 20.079.
- Asta benefica in Triennale: si è trattato di un evento occasionale organizzato per dare visibilità alle attività dell'Ente, che ha consentito di realizzare un soddisfacente introito finanziario. Infatti, a fronte di costi organizzativi sostenuti per complessivi euro 36.316, sono stati realizzati incassi per euro 64.530.
- Infine, rivestono sempre una significativa rilevanza le raccolte fondi realizzate mediante la sollecitazione diretta presso Fondazioni, imprese e privati sostenitori, anche tramite la campagna per il 5x1000, che hanno consentito di raccogliere complessivamente euro 931.655, come già specificato al punto 12 della presente Relazione.

Il rendiconto analitico delle attività di raccolta fondi dell'anno 2022 è quindi il seguente:

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	
1) Oneri per raccolte fondi abituali		1) Proventi da raccolte fondi abituali	
Costi per iscrizioni all'Evento Milano City Marathon	13.442	Elargizioni liberali da privati per Milano City Marathon	60.430
Costi acquisto campagna SMS	20.079	Proventi campagna SMS	12.713
Costo acquisto prodotti e gadget per iniziative in sede e campagna di Natale/lotteria	18.350	Proventi iniziative in sede e Campagna di Natale/lotteria	50.813
Costi per allestimento e acquisti Mercatino Together to shop	614	Proventi da Mercatino Together to shop	41.525
Costi per acquisti materiali eventi spot	5.982	Proventi da eventi spot	7.648
Costi per servizi organizzazione raccolte fondi attinenti l'area A - attività istituzionale	0	Elargizioni da sollecitazioni presso Fondazioni, imprese e privati attinenti l'area A - attività istituzionale	931.655
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		2) Proventi da raccolte fondi occasionali	
Costi per Asta benefica in Triennale	36.316	Proventi da Asta benefica in Triennale	64.530
3) Altri oneri		3) Altri proventi	
Costo di personale dedicato all'attività di raccolta fondi	136.349		
Totale	231.132	Totale	1.169.314

Il piano annuale prevede inoltre un'azione continua di grant scouting e mantenimento delle relazioni con i sostenitori storici e nuovi della Fondazione in una costante ricerca di risorse per la sostenibilità della Fondazione. L'incisività di tale azione è diventata ancora più cruciale, visto il concomitante impegno di Fondazione nella raccolta fondi concernente la sostenibilità della ristrutturazione dell'immobile ex docce di via Livigno – viale Jenner, vinto con bando comunale.

Nel corso del presente esercizio sono stati raccolti per quest'ultima finalità Euro 757.877 che si aggiungono ai 2.727.200 Euro raccolti negli esercizi precedenti, a fronte di costi già sostenuti e iscritti nelle "Immobilizzazioni in corso" per complessivi Euro 3.900.601, di cui sostenuti nell'esercizio in esame 2.450.167.

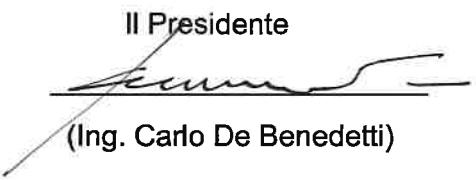
Nel corso del 2022 si sono concretizzati nuovi importanti contributi da parte di nuovi sostenitori che vogliono sostenere la realizzazione della nuova sede e che si vanno ad aggiungere ai principali contributi dei *main* sponsors del progetto di costruzione del Nuovo Centro TOG già formalizzati lo scorso anno.

25. Ulteriori informazioni.

L'organo di amministrazione continua ad operare, anche nel nuovo esercizio, un attento monitoraggio sia dell'attività istituzionale della Fondazione che dei lavori di realizzazione del nuovo Centro TOG, ormai prossimo al completamento e di cui è prevista l'inaugurazione nei mesi finali del 2023, per attuare tutte le azioni necessarie atte a garantire la continuità e sostenibilità economico-finanziaria dell'Ente.

Milano, 31 luglio 2023

Il Presidente



(Ing. Carlo De Benedetti)