

A close-up photograph of a young boy with short, light brown hair and blue eyes. He is wearing large, round, blue-framed glasses and a dark green and yellow striped sweater. He is looking slightly upwards and to the right with a neutral expression. The background is a plain, light-colored wall.

**TOG**

Fondazione  
TOG  
ETS

**BILANCIO  
SOCIALE  
2024**

# TOG BILANCIO SOCIALE 2024

## TOG, UN MODELLO INNOVATIVO

*Carissimi,*

*Quest'anno, il primo da quando siamo entrati nella nostra nuova sede, è stato caratterizzato da molteplici segnali di sviluppo che hanno portato TOG a un'importante crescita, sia in termini di ampliamento dell'offerta formativa, sia di riconoscibilità sul territorio di Milano. Abbiamo intensificato il dialogo con le istituzioni, che di mese in mese, si è fatto più proficuo e ha gettato semi concreti per nuovi scenari di ulteriore sviluppo. Non solo, la collaborazione con gli enti del territorio ha consolidato e accresciuto l'autorevolezza della Fondazione presso gli stakeholder: le famiglie in carico al Centro TOG e più in generale la nostra rete. Una spinta importante che diventa necessaria, come risposta diretta e concreta a un bisogno crescente, che chiede di essere accolto.*

*Risposta che si traduce nella volontà di creare un vero e proprio modello TOG: la presa in carico dei bambini e dei ragazzi con disabilità neurologica complessa, nella consapevolezza che la riabilitazione non possa prescindere dal contesto di ciascun paziente. Per questo a TOG ogni bambino segue un percorso di cura personalizzato e molteplice, dal momento che molteplici sono gli aspetti che vanno considerati - la famiglia, la rete, la scuola, i contesti di vita - perché la riabilitazione possa essere realmente efficace.*

*Sono orgogliosa di quello che TOG ha fatto fin qui e di essere alla guida di una Fondazione che punta a fare sempre meglio, a prendere in carico sempre più bambini e a potenziare l'offerta a beneficio di bambini e ragazzi più fragili. Abbiamo creato un centro di eccellenza, e lo abbiamo fatto con l'aiuto di chi sceglie ogni giorno di essere al nostro fianco. Non ci fermiamo, anzi ora la sfida diventa ancora più complessa.*

*In questo bilancio sociale raccontiamo i passi compiuti e le linee programmatiche che sono e saranno il percorso da intraprendere nei prossimi anni.*

*Grazie dunque per la vicinanza e la fiducia che riponete in questo progetto. Sapere di percorrere questo cammino insieme ci dà forza per proseguire con ancora più responsabilità, entusiasmo e determinazione.*



Emmanuelle de Villepin  
Presidente Fondazione TOG

# PIÙ FRECCE NEL NOSTRO ARCO

Desidero aprire questo mio saluto con un ringraziamento a tutti coloro che sono stati al nostro fianco in questo anno così ricco di emozioni e soddisfazioni. È stato davvero sorprendente vedere come TOG sia cresciuta, giorno dopo giorno, ampliando sia l'offerta terapeutica, sia il numero dei bambini assistiti. Siamo riusciti ad accogliere 18 nuovi bambini e a creare per ciascuno un percorso di cura specifico, tenendo conto della patologia, ma anche delle potenzialità, a volte inesprese ma assolutamente vive e presenti. Sono questi gli stimoli su cui lavoriamo e che ci danno la possibilità di condurre grandi passi in avanti.

Piccoli traguardi ottenuti anche grazie ai nuovi spazi del Centro TOG, che ha di fatto aperto nuove possibilità di intervento.

Tra questi la piscina - dedicata sia agli utenti del Centro, ma anche agli esterni - nella quale abbiamo avviato l'idrokinesiterapia, uno strumento che coniuga gioco, movimento e stimolazione sensoriale, rendendo la riabilitazione un'esperienza rilassante e proficua per il benessere psico-fisico del paziente.

Ma anche lo sviluppo sul fronte tecnologico, da sempre presente nei nostri percorsi di cura. Abbiamo arricchito il nostro bagaglio riabilitativo con strumenti che ci consentono di rispondere in modo più mirato e personalizzato ai bisogni dei bambini. Oggi possiamo contare su molte più frecce nel nostro arco, per essere in grado di offrire percorsi sempre più efficaci e innovativi. Accanto alle terapie tradizionali, abbiamo infatti potenziato i servizi proposti dalla realtà virtuale, applicata in ambito terapeutico, dedicando spazi per esperienze immersive e interattive. Una novità che ci ha permesso di proporre ai nostri bambini esercizi coinvolgenti e apparentemente meno impegnativi, ma altrettanto importanti nel percorso riabilitativo. Abbiamo inoltre implementato il puntatore oculare, un dispositivo altamente tecnologico che rappresenta un grandissimo valore per la comunicazione e la riabilitazione cognitiva dei bambini e i ragazzi che faticano ad esprimersi verbalmente.

Infine, tra le novità del 2024, vorrei menzionare TOG lavoro, un progetto fortemente voluto per continuare ad accompagnare le ragazze e i ragazzi che abbiamo seguito fin da piccoli e che ora si affacciano alla vita adulta. Per loro stiamo creando percorsi personalizzati di formazione e orientamento lavorativo, a partire dalla scelta della scuola superiore fino alle prime esperienze nel mondo del lavoro. Obiettivo ultimo è quello di realizzare un modello innovativo di inclusione sociale e lavorativa, che risponda alle domande delle famiglie e dei caregiver sul futuro dei giovani pazienti quando entrano nella vita adulta.

Ricerca e innovazione restano due dei pilastri del nostro impegno, così come l'accrescimento delle

competenze scientifiche e la realizzazione di convegni e momenti di confronto, quali occasioni preziose per condividere esperienze e visioni con il mondo scientifico e sociale. Progetti e servizi che chiedono sempre più attenzione e dedizione, e che abbiamo avviato grazie al supporto di tutti coloro che credono in questo progetto ambizioso e nel desiderio di poter portare un miglioramento nella vita dei bambini e dei ragazzi con disabilità neurologiche complesse e delle loro famiglie.



Antonia Madella Noja

Segretario Generale Fondazione TOG

# NOTA METODOLOGICA

Il Bilancio Sociale di TOG riferito all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato redatto in conformità alle disposizioni di cui all'articolo 14 comma 1 del D.lgs 3 luglio 2017, n.117.

I destinatari principali del Bilancio Sociale sono gli *stakeholders* della *Fondazione*, ai quali vengono fornite informazioni sulla performance dell'Ente e sulla qualità dell'attività aziendale.

Il Bilancio Sociale è redatto in osservanza delle *"linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore"* di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali del 4 luglio 2019.

Con il presente Bilancio Sociale si intende rendere disponibile agli stakeholders uno strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte da TOG, al fine di offrire una informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati non ottenibile a mezzo della sola informazione economica contenuta nel bilancio di esercizio.

Per garantire la qualità del processo di formazione e delle informazioni contenute nel Bilancio Sociale sono stati applicati i principi previsti dal D.M. 4 luglio 2019 in termini di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità e verificabilità, attendibilità e autonomia delle terze parti.

I dati quantitativi riportati nel Bilancio Sociale sono espressi in unità di Euro, salvo diversa indicazione.

I valori economico-finanziari derivano dal bilancio di esercizio del periodo 1 gennaio - 31 dicembre 2024.

Il presente Bilancio Sociale, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 17 giugno 2025, è pubblicato sul sito istituzionale di TOG e depositato presso il RUNTS.





# SOMMARIO

*Lettera del Presidente  
Lettera del Segretario Generale  
Nota metodologica*

<b>IDENTITÀ</b>	<b>8</b>	<b>FUNDRAISING e SOSTENIBILITÀ'</b>	<b>62</b>
Chi siamo	10	Fundraising	64
Mission	11	Fundraising aziende	67
I nostri valori	12	Fundraising bandi	71
La nostra storia	14	Fundraising individui	74
Governance	16	Fundraising da eventi	76
Organigramma	18	<b>SOSTENIBILITÀ</b>	<b>78</b>
Risorse umane	19		
<b>COSA FACCIAMO</b>	<b>20</b>	<b>COMUNICAZIONE</b>	<b>82</b>
Il nostro impegno	22	Comunicazione digitale	84
I beneficiari	24	Il sito	86
<b>LE AREE PROGETTUALI</b>	<b>26</b>	I social	87
Tog riabilitazione	28	Comunicazione istituzionale	88
Tog tecnologia	34		
Tog FabLab	38		
Tog scuola	44		
Tog lavoro	46		
Tog formazione	48		
Tog cultura	50		
<b>LA RETE</b>	<b>52</b>	<b>TOG HIGHLIGHTS</b>	<b>96</b>
Gli stakeholder	56		
Le collaborazioni in ambito clinico, scientifico e sociale	58		
Le università	59		
Le aziende	61		
		<b>COME SOSTERCI</b>	<b>98</b>

TOG



IDENTITÀ

# CHI SIAMO

Fondazione TOG nasce nel 2011 a Milano con l'obiettivo di **offrire cure riabilitative gratuite a bambini (0-18 anni) con patologie neurologiche complesse, come Paralisi Cerebrali Infantili e Sindromi Genetiche con ritardo mentale.**

Nell'ottobre del 2023 la Fondazione ha dato vita alla nuova sede, il **Centro TOG Carlo De Benedetti**, un grande polo integrato e all'avanguardia tecnologica pensato per raggiungere **nuovi e più ampi obiettivi di assistenza e per essere un luogo aperto al territorio.**

Il nuovo Centro, situato in via Livigno 1 a Milano, rappresenta oggi un **polo di riferimento per la disabilità e le fragilità infantili**, dove i giovani pazienti e le loro famiglie possono contare su una **presa in carico globale**, che comprende la cura e la riabilitazione - attraverso percorsi di fisioterapia, psicomotricità, logopedia, musicoterapia, riabilitazione neurocognitiva - l'accompagnamento educativo nel percorso scolastico e, per i più grandi, la preparazione alla vita professionale e indipendente.

## FORMA GIURIDICA

TOG è una Fondazione costituita con atto del 02/12/2011, iscritta nella sezione ordinaria al REA n. 2620422 il 09/04/2021. La Fondazione è iscritta al RUNTS dal 2024



# LA MISSION

Fondazione TOG nasce per **offrire cure riabilitative gratuite a bambini con gravi patologie neurologiche**, nella profonda convinzione che la **riabilitazione abbia un ruolo fondamentale** nel migliorare la loro vita e quella delle loro famiglie.

**E' nella presa in carico personalizzata e multidisciplinare che si fonda l'approccio riabilitativo e l'impegno quotidiano di TOG.**

Appena il bambino viene preso in cura, l'équipe del Centro TOG identifica i bisogni specifici sui quali occorre lavorare e fornisce tutte le terapie necessarie, in maniera continuativa. Inoltre, in presenza di bisogni a cui la Fondazione non è in grado di rispondere, è nella mission degli operatori fare il possibile per cercare gli aiuti più idonei sul territorio e accompagnare la famiglia nella relazione con questi.



*Il mio ottimismo nasce dalla necessità, dal bisogno, dall'esigenza, da quello che si prova quando non c'è scelta. Per riuscire a cambiare qualcosa nell'essere umano, devi averne la necessità, poi devi credere fermamente che sia possibile, anche se ti dicono che è impossibile".*

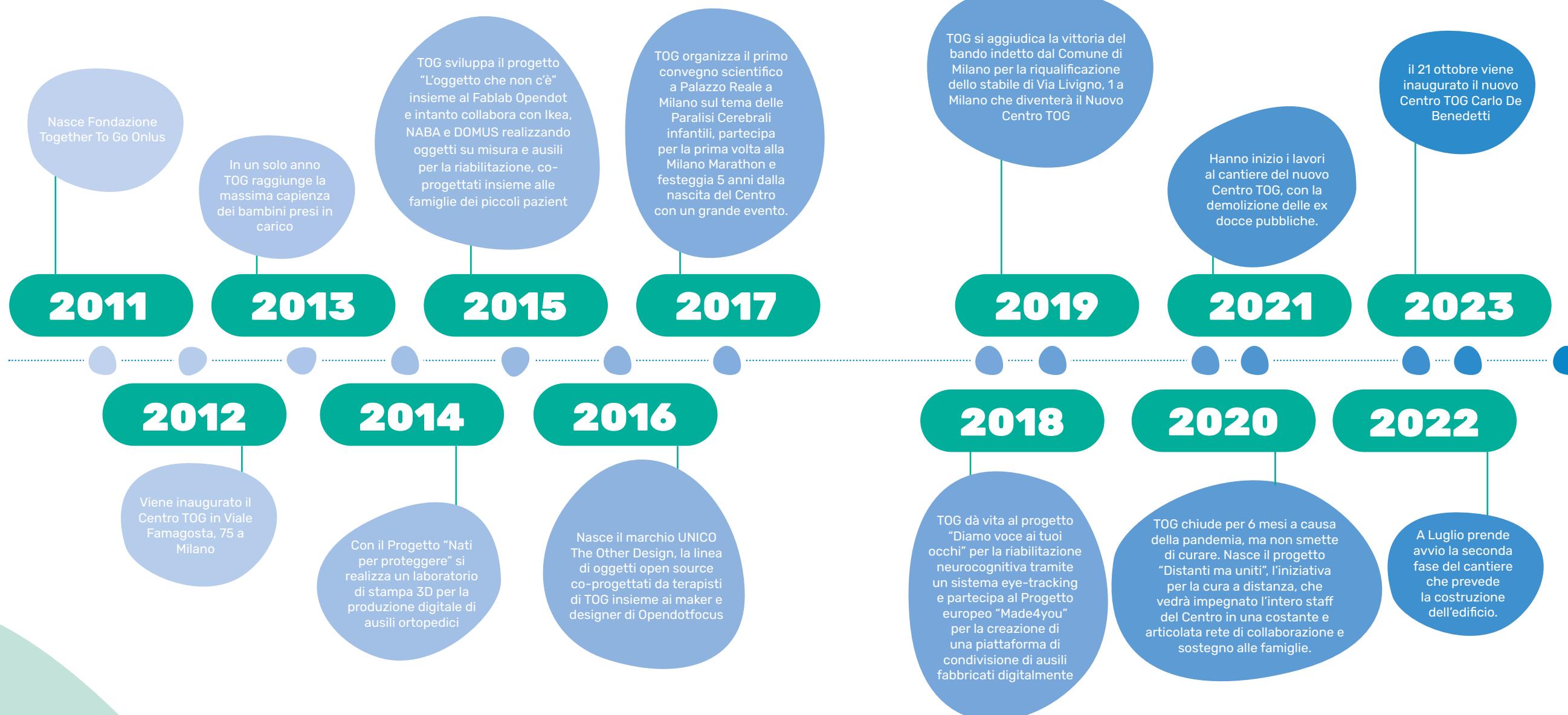
Prof. Reuven Feuerstein

# I NOSTRI VALORI

- 1** **Centralità del bambino**, dei suoi **bisogni** e delle sue **caratteristiche** (età, contesto ambientale, livello motorio-cognitivo-relazionale, diagnosi), tanto nella fase di individuazione del progetto terapeutico, quanto in quella della sua realizzazione;
- 2** **Presa in carico** del paziente **globale, multidisciplinare e interdisciplinare**;
- 3** Individuazione di obiettivi precisi **dell'intervento riabilitativo**, che deve essere **personalizzato** in termini di durata e quantità;
- 4** Costante **verifica** del perseguitamento degli obiettivi che l'intervento riabilitativo mira a perseguire;
- 5** **Flessibilità e disponibilità** alla modifica dell'intervento riabilitativo in base all'evoluzione della patologia e delle esigenze del paziente;
- 6** **Eccellenza e alto grado di professionalità** in relazione a tutti i vari aspetti dell'intervento riabilitativo;
- 7** Stretta **rete** di collaborazione con i presidi medico-ospedalieri responsabili della diagnosi, della clinica e della chirurgia del paziente.
- 8** Centralità della **bellezza**, intesa nel senso più ampio del termine, **come elemento di cura a servizio della fragilità**, in grado di attutire le difficoltà e supportare chi ha il compito clinico di erogare le cure e chi le cure le riceve.



# LA NOSTRA STORIA



# GOVERNANCE

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo di governo, investito dei più ampi poteri per la gestione dell'organizzazione ed è composto fino ad un massimo di 19 membri che restano in carica per un triennio.

Nel 2024 il CdA si è riunito nei il 31 gennaio, il 19 febbraio, il 19 maggio, il 12 giugno e l'11 novembre.



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



**Presidente onorario**  
Carlo De Benedetti



**Presidente**  
Emmanuelle De Villepin

### Consiglieri



Marco  
De Benedetti



Edoardo  
De Benedetti



Alessandro  
De Benedetti



Carlo  
Pedersoli  
03/04/2012



Elisabetta  
Rubini  
03/04/2012



Paolo  
Bonassi



Mauro  
Moretti



Serena  
Porcari



Daria  
Riva



Donatella  
Sciuto

## IL COLLEGIO DEI REVISORI



Massimo  
Segre

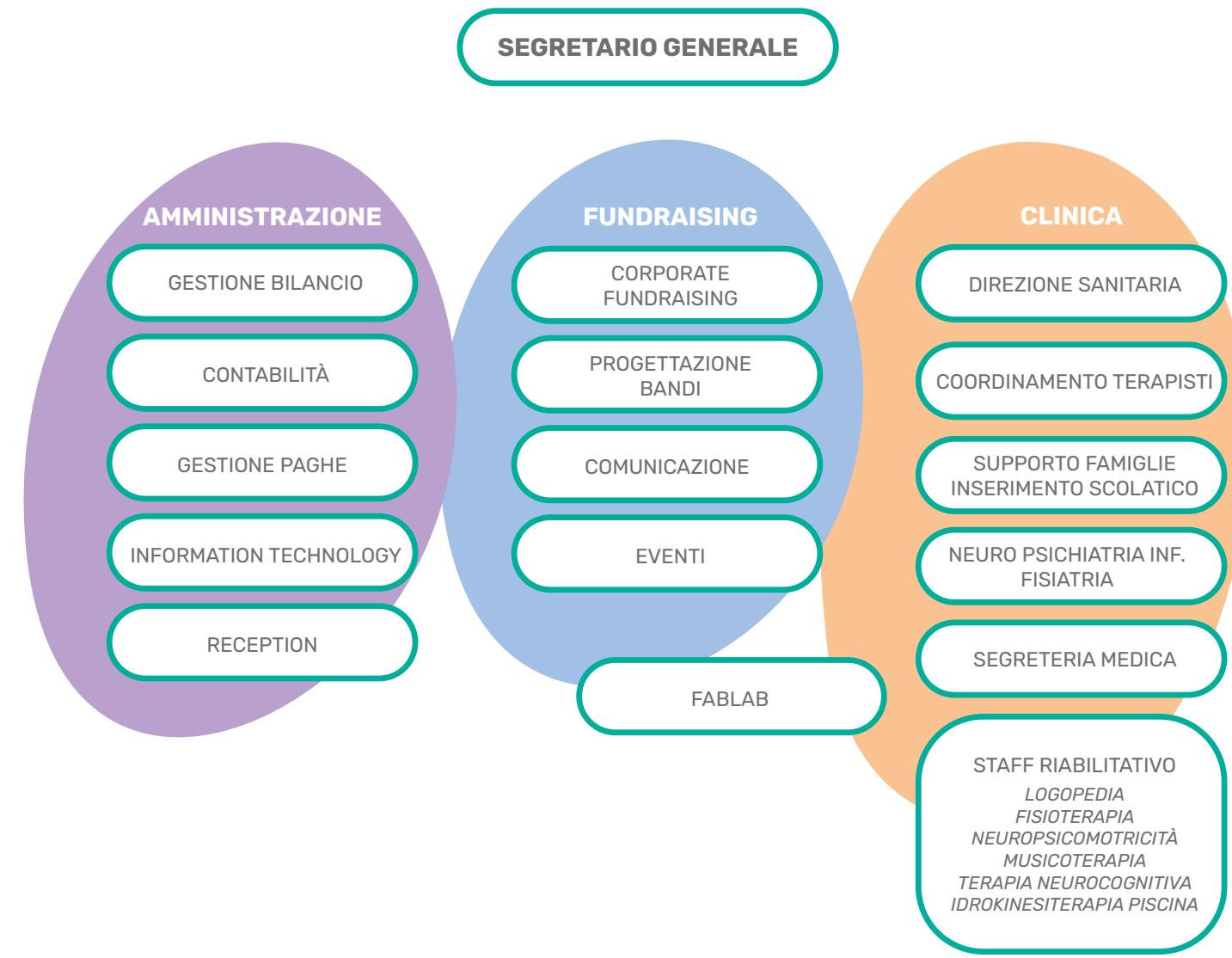


Giovanni  
Bandera



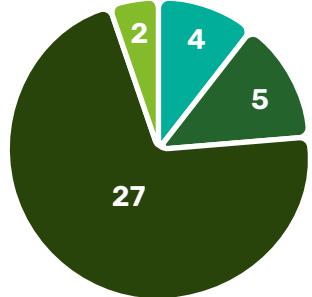
Riccardo  
Zingales

# ORGANIGRAMMA



# RISORSE UMANE

	UOMINI	DONNE
<b>Dipendenti</b>	4	18
<b>Partita IVA</b>	3	9
<b>Tirocinanti</b>	2	2
<b>TOTALE</b>	<b>9</b>	<b>29</b>
		<b>38</b>



TOG nel 2024 ha avviato la collaborazione con il Liceo Faes di Milano per il PCTO di 4 giovani che sono stati inseriti nelle attività della Fondazione.

# TOG



## COSA FACCIAMO

# IL NOSTRO IMPEGNO

TOG si prende cura dei bambini e dei ragazzi con disabilità neurologiche complesse, con l'obiettivo di:



**Accogliere** Far sentire a casa coloro che frequentano TOG, consigliare, assistere, accompagnare, anche concentrando tutte le cure e terapie in un unico luogo, nel tentativo di facilitare l'organizzazione e la logistica familiare spesso appesantita dal carico assistenziale;



**Conoscere** Non solo il bisogno, ma anche la persona e la famiglia, approfondire e documentarsi;



**Riabilitare** Sviluppare capacità, promuovere energie di auto-aiuto, prevenire o ritardare peggioramenti o regressioni, restituire la funzionalità o ridurre le difficoltà e gli esiti invalidanti, migliorare la qualità di vita dell'individuo e del suo nucleo familiare;



**Curare** Alleviare la sofferenza, di qualsiasi genere essa sia (fisica, psichica, spirituale);



**Promuovere** Individuare le potenzialità, valorizzarle, aiutare ciascuno a coltivare o scoprire la propria identità;



**Condividere** Sostenere e farsi carico della persona e del suo contesto di provenienza, lavorando in rete con gli altri Soggetti coinvolti nella presa in carico (Servizi socio-sanitari, pediatri, scuola).

L'esperienza che viene da tanti anni di lavoro in questo ambito ci permette di ribadire che per noi la cura di bambini con patologie neurologiche complesse ha due straordinari obiettivi: **mantenere e facilitare**.

**Mantenere** nella riabilitazione delle lesioni neurologiche complesse dell'infanzia vuol dire mantenere le funzioni del corpo, le lunghezze dei muscoli, gli schemi del movimento, la capacità dei sensi, la comprensione della realtà, la forza delle emozioni.

Accanto a ciò, c'è il **facilitare**, cioè la capacità di tirare fuori dai nostri bambini, a qualsiasi livello, tutto il loro potenziale. Facilitare significa dare fondo a tutti gli strumenti del movimento, del pensiero, della comunicazione, del comportamento, per far emergere quello che i bambini possono fare, valorizzando e rafforzando le capacità inespresse.

Dentro questa trama, di cui il **bambino è protagonista**, lavorano gli operatori con alto grado di professionalità condividendo con la famiglia e la scuola i percorsi, le difficoltà e gli obiettivi.



# I BENEFICIARI

I bambini e i ragazzi accolti nel Centro TOG hanno **lesioni al Sistema Nervoso**, o di origine genetica o sviluppatesi nella vita intrauterina o conseguenti a traumi neonatali.

Hanno **deficit motori, cognitivi, comportamentali e di comunicazione**. Per questi bambini le attività più semplici della vita quotidiana sono spesso difficilissime, sempre complesse e cariche di fatica per loro stessi e per le loro famiglie.

**È però possibile intervenire per migliorare la situazione e portarli a raggiungere le loro massime potenzialità.** Quasi sempre, l'unico percorso efficace, mirato al recupero delle abilità e alla possibilità di organizzare per loro una vita sostenibile e dignitosa è la riabilitazione, che deve avere contenuti di qualità, quantità e tempestività eccellenti per essere realmente efficace.



**123**

I beneficiari  
del Centro di TOG

**51%**

I beneficiari  
residenti a Milano

**8 ANNI**

La durata media  
della presa in carico

**7.200 €**

Costo annuale di un  
percorso terapeutico

Per questo a TOG la presa in carico del piccolo paziente è globale, diversificata e continuativa.

Nel 2024 TOG ha incrementato il numero dei beneficiari, arrivando a **123 con 18 nuovi ingressi** e 9 dimissioni (per maggiore età o trasferimento o decesso).

In particolare, i beneficiari complessivi sono stati **123**, di cui **95** con una **presa in carico continuativa**, e il restante con monitoraggi periodici e valutazioni.

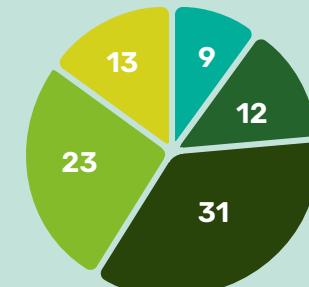
## PRESE IN CARICO CONTINUATIVE PER FASCE D'ETÀ

0-3 3-5

6-10 11-13

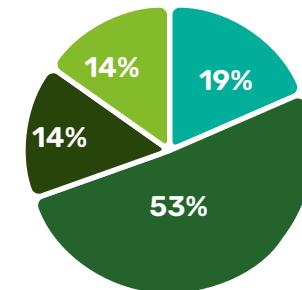
14-19

**2023**  
totale 88

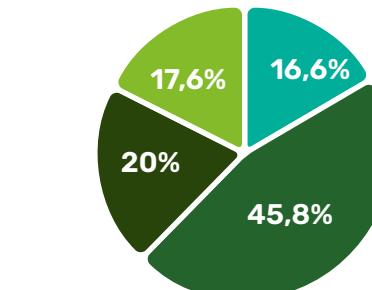


## PRESE IN CARICO PER DIAGNOSI

**2023**

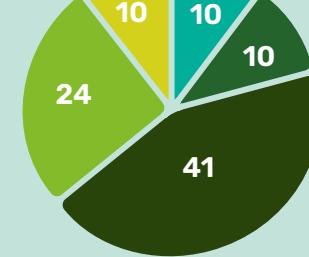


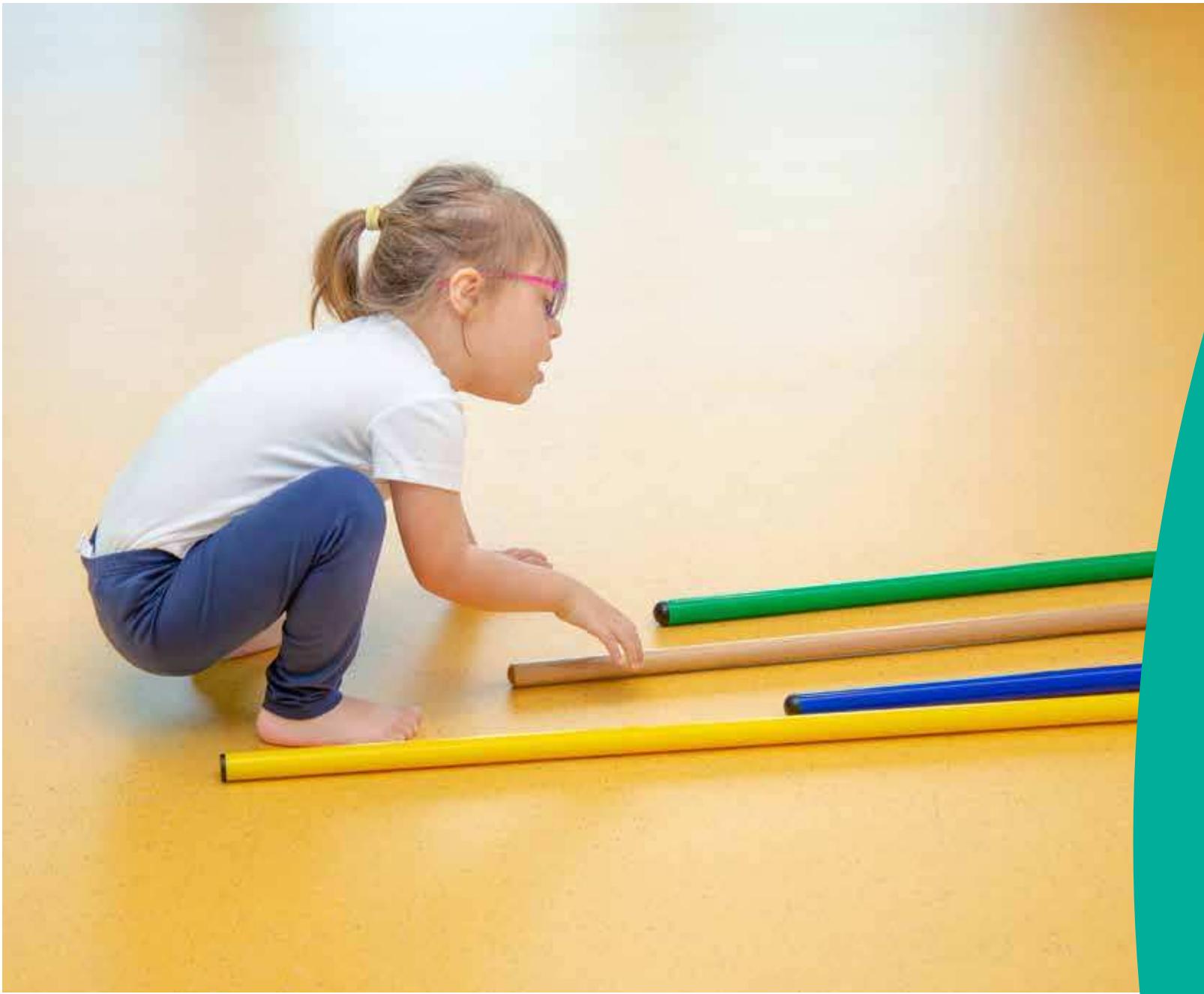
**2024**



**2024**  
totale 95

SINDROME GENETICA  
PARALISI CEREBRALE  
PATOLOGIA DEGENERATIVA, METABOLICA, EPILETTOGENA  
ALTRO





# LE AREE PROGETTUALI

La costruzione del nuovo Centro TOG ha permesso alla Fondazione di avviare nuovi servizi, di implementare l'offerta riabilitativa e di aumentare progressivamente il numero dei bambini presi in carico.

Accanto alle cure riabilitative più tradizionali, sono infatti nate **progettualità specifiche** che hanno potuto svilupparsi anche grazie alla creazione dei nuovi spazi del Centro TOG, come la piscina, la stanza immersiva e il nuovo FabLab.

TOG ha così potuto mettere in atto le nuove **linee di sviluppo dei prossimi anni**, che possono essere riassunte nei seguenti **filoni progettuali**



TOG  
Riabilitazione



TOG  
Tecnologia



TOG  
FabLAB



TOG  
Scuola



TOG  
Lavoro



TOG  
Formazione



TOG  
Cultura



## TOGRIABILITAZIONE

Rappresenta il **cuore del lavoro e della missione** di TOG e comprende diverse **terapie**, che vanno a comporre, in varia misura, il piano di cura di ciascun bambino accolto al Centro TOG.

### FISIOTERAPIA

La fisioterapia del bambino con lesioni al sistema nervoso è molto diversa dalla ginnastica comunemente intesa: si tratta infatti di una terapia mirata e personalizzata, che ha lo scopo di **favorire la ricezione degli stimoli dell'ambiente** da parte del piccolo paziente, oltre che di **sviluppare posture che lo facilitino nell'apprendimento di gesti e movimenti specifici**. Gli specialisti di TOG collaborano con diversi tecnici ortopedici per sviluppare ausili e supporti posturali, per **prevenire il rischio di interventi chirurgici o peggioramenti della patologia**.

### LOGOPEDIA E SISTEMI ALTERNATIVI DI COMUNICAZIONE

La logopedia **supporta la maturazione del linguaggio** in tutte le sue componenti: dall'organizzazione motoria, il lavoro si estende al significato della parola in ambito comunicativo, di comprensione e di produzione. Ha inoltre la funzione di **stimolare il piccolo paziente a sfruttare il linguaggio andando oltre le proprie disfunzioni fonatorie e articolatorie**. Quando il bambino ha un disturbo espressivo, viene individuata **una via alternativa di comunicazione**, al fine di sostituire le parole con altri codici, anche mediante l'utilizzo di strumenti informativi aumentativi che permettano di svolgere le più frequenti attività quotidiane: inviare messaggi, giocare coi compagni ai videogame, svolgere compiti, ecc.

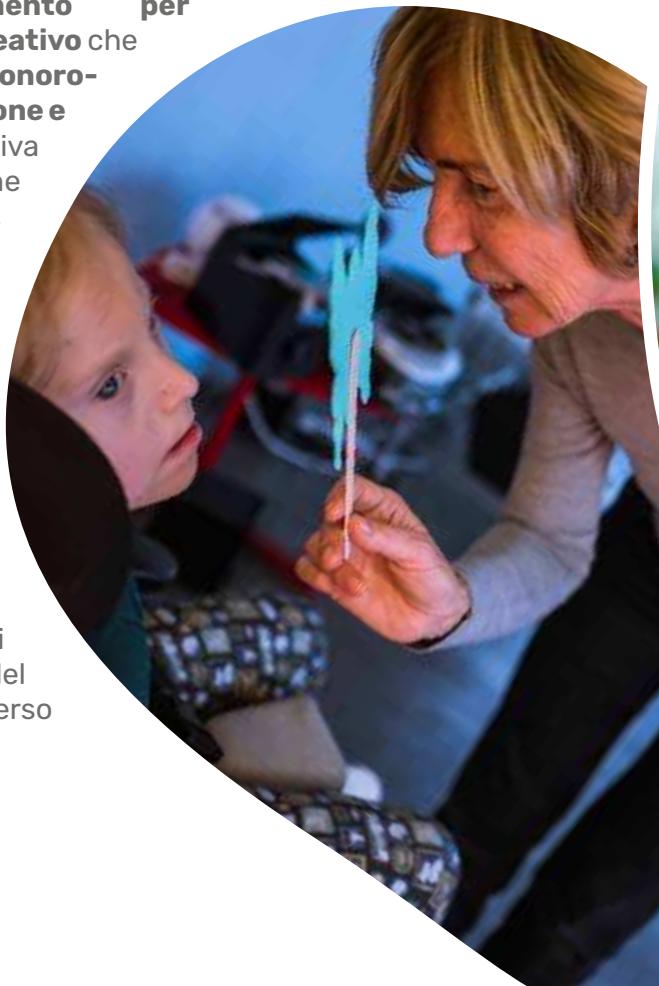


**PSICOMOTRICITA'**

Viene impiegata con bambini più compromessi sul piano relazionale e senso-motorio, con i quali non si possono adottare gli approcci psicologici classici. **Il corpo e la relazione con il corpo diventano gli strumenti per la crescita del bambino rispetto al mondo esterno e per lo sviluppo più armonioso possibile della sua personalità.**

**MUSICOTERAPIA**

La **musica**, tramite il linguaggio del corpo, viene utilizzata come **strumento per far scaturire nel bambino il potenziale creativo** che ciascuno ha dentro di sé. **Usa l'espressione sonoro-musicale come strumento di comunicazione e relazione**, aprendo una dimensione espressiva anche in situazioni di grave compromissione motoria e verbale. La **musicoterapia**, l'uso cioè della musica e/o degli elementi musicali (suono, ritmo, melodia e armonia) facilita la **comunicazione, la relazione, l'apprendimento, la motricità, e l'espressione di sé**. Offre la possibilità di esplorare le emozioni più profonde, favorendo un'integrazione armonica delle abilità cognitive, affettive, sociali e comunicative del paziente. TOG utilizza la **musicoterapia integrata**, dove bambino e terapista sono soggetti in relazione, e vengono esplorate le dimensioni motorie, sensoriali e comunicative del paziente che riesce così a esprimersi attraverso il gesto, il suono, lo sguardo.

**IL FEUERSTEIN NELLA RIABILITAZIONE NEUROCOGNITIVA**

*Il soggetto in difficoltà può essere aiutato a manifestare il proprio potenziale intellettuale (qualunque esso sia) tramite la mediazione di un altro essere umano.* Queste le parole del Professor Reuven Feuerstein, il cui **Metodo Feuerstein** vanta una lunghissima esperienza nel trattamento dei bambini affetti da ritardo mentale. L'applicazione del Metodo permette di portare questi soggetti all'**espressione del loro valore intellettivo soggettivo**, ossia del loro potenziale cognitivo.

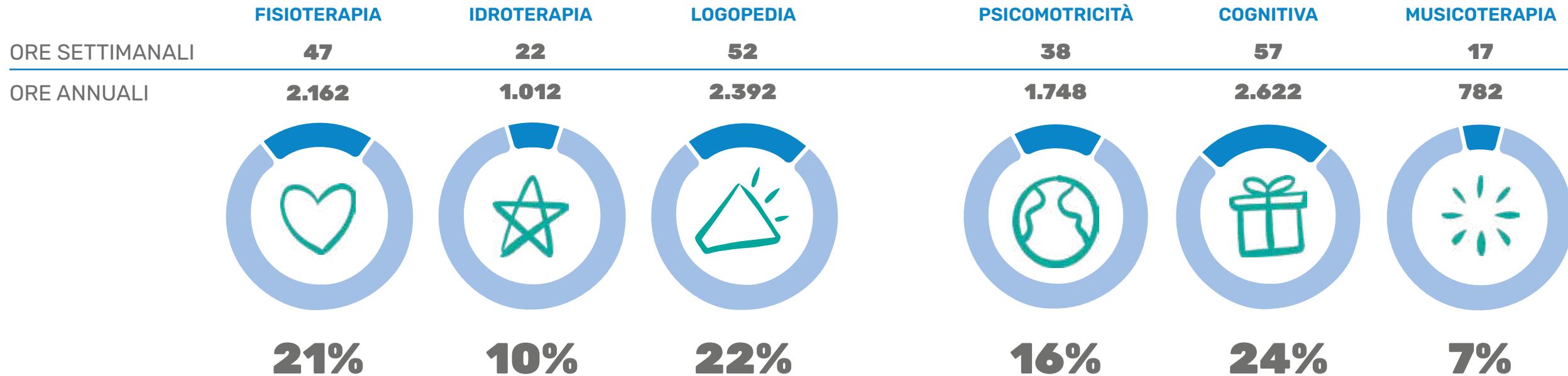
**SUPPORTO PSICOLOGICO E SOSTEGNO ALLA GENITORIALITÀ**

Il Centro TOG offre inoltre momenti di supporto e confronto con personale specializzato nel **sostegno psicologico ai genitori** che si trovano a vivere specifiche fatiche emotive ed educative, legate alla gestione di un figlio con disabilità complessa.

## IDROKINESITERAPIA

La piscina rappresenta un **grande valore aggiunto** del nuovo Centro TOG. La vasca idroterapica (6x9 metri) è completamente accessibile, con acqua calda (33°) ed è dotata di **una rete di videocamere aeree e subacquee**, che consente il **monitoraggio e l'analisi dell'attività da parte dei fisioterapisti**. Grazie alla sua realizzazione, nel 2024 è stato possibile avviare sedute di idrokinesiterapia rivolti ai bambini e ragazzi del Centro TOG. **La riabilitazione in acqua** permette al bambino di sperimentare il proprio corpo e acquisire consapevolezza, favorisce

lo sviluppo psicomotorio, migliora l'equilibrio e la coordinazione, aumenta il benessere fisico, emotivo e psicologico e facilita l'apprendimento degli schemi motori. L'acqua inoltre favorendo un buon rilassamento, agisce sulla componente muscolare e l'interazione con il terapista. Grazie alla parziale assenza di gravità, anche i bambini e i ragazzi con patologie neurologiche complesse hanno la possibilità di muoversi, giocare e rilassarsi in un ambiente sicuro, abbandonando per un momento carrozzine, deambulatori e tutori.





## TOGTECNOLOGIA

Fin dalla sua nascita, Fondazione TOG ha sempre **affiancato la tecnologia più avanzata alle tecniche riabilitative tradizionali**, sviluppando **nuovi strumenti interpretativi e terapeutici** e abilitando **nuove capacità, competenze ed esperienze** per i bambini e i ragazzi che assiste. Nel nuovo Centro questo percorso è stato ulteriormente sviluppato, grazie a **spazi dedicati e all'installazione di nuove tecnologie e sistemi riabilitativi**.

### EYE TRACKING E "TRACCIAMENTO OCULARE"

Si tratta di un complesso **sistema per la rilevazione dei movimenti dell'occhio** umano davanti a immagini o testi visualizzati su uno schermo, che consente di identificare dove il paziente sta guardando per comprenderne desideri, intenzioni e reazioni, e permettere di comunicare con **bambini che hanno deficit di verbalizzazione**. Il sistema consiste in un **puntatore oculare** che aiuta i bambini che non possono esprimersi ed entrare in relazione con l'altro e a comprendere più profondamente il potenziale cognitivo inespresso.

### ANGELEYE FOR THERAPY

Si tratta di un **sistema di videocamere installate nella piscina del Centro TOG** per l'**analisi biomeccanica delle sessioni riabilitative in acqua**. Il software consente il fermo immagine e di ottenere molteplici misurazioni (assetto del corpo in relazione alla superficie dell'acqua, angoli degli arti, ecc.), nonché la valutazione dei progressi e l'inserimento di note testuali e vocali utili alla revisione della terapia. Nel **2024**, grazie a questa tecnologia e alla **partnership con il Politecnico di Milano**, è stato avviato un **progetto di ricerca** con alcuni studenti e dottorandi della Facoltà di Ingegneria Biomedica, per l'analisi di dati inerenti alla riabilitazione in acqua, di parametri di rilassamento e di movimento per implementare e rendere maggiormente efficaci gli interventi terapeutici.





### VISORI E REALTÀ VIRTUALE

L'utilizzo di tecnologie VR permette di migliorare l'efficacia di alcuni protocolli per la cura di patologie neurologiche. **La realtà virtuale** esce dai confini più abituali di medium per l'intrattenimento, la cultura e l'arte, diventando **strumento di riabilitazione neurocognitiva e di utilità sociale**.

Nel 2024 è proseguita **la collaborazione con il Museo Nazionale Scienza e Tecnologia Leonardo da Vinci di Milano**, con diverse **attività formative rivolte allo staff clinico**, al fine di acquisire conoscenze specifiche nell'utilizzo di visori e della realtà virtuale nelle attività riabilitative e terapeutiche. Sono state inoltre organizzate alcune **esperienze con un piccolo gruppo di ragazzi di TOG** che hanno indossato i visori e provato alcuni contenuti virtuali permettendo così di raccogliere primi feedback sull'utilizzo di questa tecnologia.

### NIRVANA

È un **sistema semi-immersivo, applicato alla riabilitazione neuromotoria e neurocognitiva**, che prevede giochi ed esercizi - anche personalizzabili - per stimolare il bambino a raggiungere determinati obiettivi. Sfrutta **tecniche interattive abbinate a un dispositivo che consente l'analisi del movimento**: a ogni azione del bambino corrispondono feedback audiovisivi fortemente stimolanti e riabilitativi. Il sistema tiene inoltre traccia di ogni attività, consentendo di monitorare

l'andamento del percorso terapeutico.  
**STANZA IMMERSIVA ULISSE**

All'interno del nuovo Centro TOG è stata creata la **Stanza Ulisse**, uno **spazio immersivo** di 6x4 metri dotato di proiettori

a parete e a pavimento, impianto audio ed un sistema di tracciamento del movimento. Le superfici delle pareti laterali e del pavimento sono completamente coinvolgenti, grazie alla possibilità di riprodurre scenari immersivi a 360°. Qui i bambini possono vivere **un'esperienza immersiva e interattiva**.

Un ambiente in cui **rilassarsi e distrarsi** dalla "fatica" delle cure quotidiane, ma anche dove far **emergere e valorizzare risorse e potenzialità inespresse**. Stimoli potenti, amplificati e ridondanti, permettono di sviluppare le funzioni motorie e cognitive latenti, ottenendo risultati inaspettati sia da un punto di vista espressivo, che di ampliamento del repertorio gestuale di pazienti con disabilità motoria e neurologica.

La particolarità di questo ambiente risiede nel fatto che le stimolazioni sono prodotte da apparecchi opportunamente scelti dall'operatore in funzione delle caratteristiche dei singoli pazienti, con un approccio personalizzato. Il **paziente è protagonista attivo** dell'avventura immersiva: un'esperienza che accelera il processo riabilitativo e facilita il raggiungimento di uno stato di rilassamento e di benessere psico-fisico ed emotivo.



# TOGFABL

Un laboratorio di fabbricazione digitale e falegnameria, con stampanti 3d di ultima generazione, attrezzi e macchinari per poter progettare e creare oggetti e ausili per l'utenza e coltivare collaborazioni con realtà impegnate nel settore

TOGFABL

La scelta di creare uno spazio di progettazione e fabbricazione nasce dall'approccio che TOG ha nel curare i suoi bambini e ragazzi. Una cura che invade e migliora tutti gli ambiti della vita, che non si limita a valutare il beneficio della riabilitazione, ma che considera il **potenziale e le opportunità di ogni bambino rispetto alla qualità e ai contesti della sua vita.**

Un pensiero, quindi, determinato da elementi reali di bisogno con l'obiettivo di risolvere una necessità concreta identificando una soluzione. Lo scambio in un processo di co-progettazione tra chi cura (terapisti e medici), chi si prende cura (famiglie e caregiver), chi progetta (designer e studenti), chi realizza e produce (aziende), guida nell'identificazione di questa **soluzione come idea creativa, bella e innovativa che risponde ad un bisogno reale e specifico.**

Un luogo di ricerca aperto al territorio dove sperimentare e raccontare una riflessione diversa e nuova sul design.



## LE AREE DEL TOG FAB-LAB

### PROGETTAZIONE E CO-DESIGN

Grazie all'uso di stampanti 3D, elettroutensili e di macchinari come la taglio laser e la CNC, TOG progetta, prototipa e realizza ausili e oggetti sulla base di un bisogno specifico, su misura ed esteticamente belli.

Il FabLab è un luogo dove studente, terapisti, medici, designer, aziende e caregiver condividono competenze e bisogni per realizzare qualcosa di unico, bello e innovativo.

Il lavoro si concentra sulla **prototipazione di oggetti per la clinica** e l'uso quotidiano e la realizzazione di capi di abbigliamento e accessori

### LABORATORI PER LE SCUOLE

TOG sviluppa una serie di proposte laboratoriali per le scuole elementari, medie e superiori. Il FabLab diventa un luogo di conoscenza della tecnologia a servizio del bisogno, della creatività come ispirazione per il futuro vivendo e conoscendo un luogo di inclusione e diversità.

### TOG LAVORO

Il progetto TOG Lavoro prevede un periodo di tirocinio per la valutazione delle competenze in diversi ambiti. Il FabLab permette una valutazione su manualità, creatività, autonomia nei processi di produzione.

### CONVENZIONI, TIROCINI E FORMAZIONE

Tirocini per le università e accademie (Politecnico, Naba, Domus Accademy, Ied)

Tirocini per gli istituti tecnici professionali

### ATTIVITÀ, PROGETTAZIONE E PERSONALIZZAZIONE PER TERZI

Il FabLab progetta e realizza oggetti e gadget custom per le aziende che scelgono TOG. La stampa 3D, il taglio laser e la ricamatrice per i tessuti permettono numerose opportunità di personalizzazione. Vengono inoltre realizzati percorsi ed esperienze di Team Building per le aziende.

### PROGETTAZIONE TOG PER RACCOLTA FONDI E OCCASIONI SOLIDALI

Nel FabLab si creano e producono oggetti e gadget destinati alla raccolta fondi per occasioni speciali come il Natale, la Pasqua, ma anche per ricorrenze speciali.

All'interno di questa progettazione nascono occasioni di coinvolgimento di community di designer, aziende, artigiani che supportano l'attività istituzionale di TOG.



## Le principali collaborazioni del 2024

- **Avvio service B2B:** realizzazione di prodotti su misura e personalizzati attraverso la stampa 3d, taglio laser e ricamatrice.
- **TOG Coocon:** prototipazione e realizzazione di coperte termiche e mantelle impermeabili per i bambini e i ragazzi in carrozzina
- **Bando Scuole Aperte:** promosso dal Comune di Milano: laboratorio extracurriculare sulla prototipazione e la fabbricazione digitale per gli alunni della terza media dell'IC Maffucci (il progetto si completa con un'attività formativa per genitori e insegnanti tenutasi negli spazi della Scuola)
- **Design Week:** il Centro TOG diventa sede ospitante del Fuorisalone

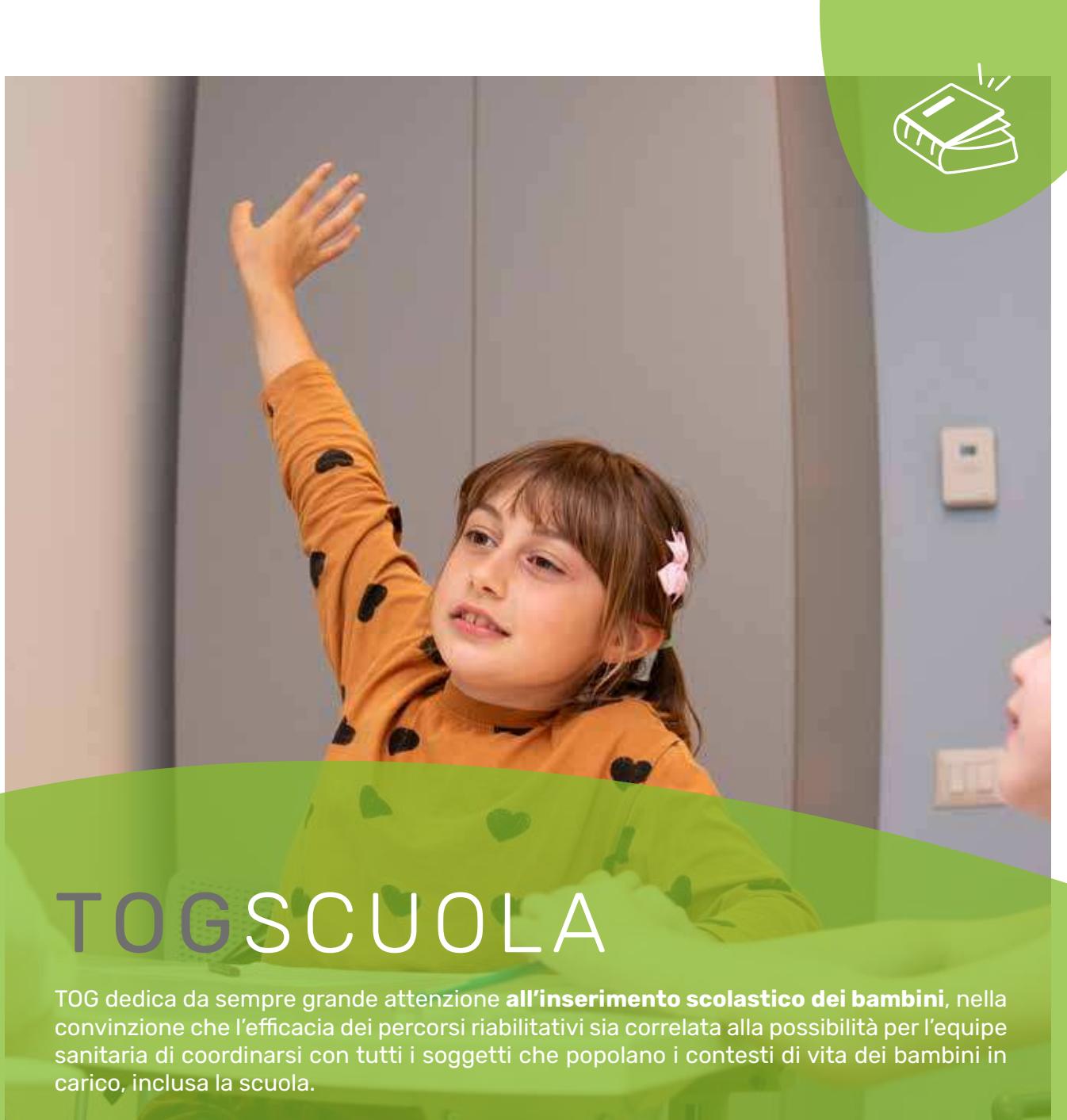
Nel 2024 il FabLab ha accolto e formato **3 tirocinanti dedicati** provenienti dal Politecnico di Milano (corso magistrale in Design del prodotto) e dalla Fondazione ITS Cosmo, Nuove Tecnologie per il made in Italy, (comparto moda-calzatura) per un totale di oltre 800 ore.

“

*Volevo soltanto dire che al di là delle “istruzioni per l’uso”, gli strumenti e le cose sono, nella vita degli uomini, i mezzi con i quali essi compiono o cercano di compiere il rito della vita e se c’è una ragione per la quale esiste il design, la ragione – l’unica ragione possibile – è che il design riesca a restituire o a dare agli strumenti e alle cose quella carica di sacralità per la quale gli uomini possano rientrare nel rito della vita*

Ettore Sottsass





## TOGSCUOLA

TOG dedica da sempre grande attenzione **all'inserimento scolastico dei bambini**, nella convinzione che l'efficacia dei percorsi riabilitativi sia correlata alla possibilità per l'équipe sanitaria di coordinarsi con tutti i soggetti che popolano i contesti di vita dei bambini in carico, inclusa la scuola.

Ogni anno circa il **95% delle famiglie** accolte da TOG sono guidate nel processo di scolarizzazione e orientamento dei loro bambini in numerose scuole di ogni ordine e grado. Il lavoro con le scuole si focalizza in particolare sull'offerta di un costante **servizio di monitoraggio e consulenza per tutti gli insegnanti coinvolti nell'inserimento scolastico** di un paziente di TOG. Gli specialisti dell'équipe di TOG partecipano a tutti i GLO (Gruppi di Lavoro Operativi) che coinvolgono **genitori, insegnanti** per la progettazione, revisione e verifica del Piano Educativo Individualizzato, mirato a definire il percorso educativo e didattico dell'anno scolastico. La Fondazione organizza inoltre **corsi di formazione per insegnanti** su tematiche strettamente legate allo sviluppo di competenze in bambini con disturbi del neurosviluppo o su particolari metodologie comunicative e didattiche.

La collaborazione con le scuole si traduce anche in un **aiuto alle famiglie**, che vengono supportate nella scelta della struttura più adatta, nell'organizzazione dell'inserimento e nella collaborazione con l'istituzione scolastica, e di **sostegno ai bambini e i ragazzi** con difficoltà di apprendimento che trovano in TOG **spazi dedicati all'accompagnamento allo studio** e al confronto tra pari.

Tra le **collaborazioni** di particolare rilievo **nel corso del 2024** si segnala il coinvolgimento di TOG nel **bando Scuole Aperte del Comune di Milano**, concretizzato con l'avvio di un ciclo di incontri di formazione per genitori e insegnanti presso **l'Istituto Comprensivo Maffucci**.

Complessivamente nel **2024** la Fondazione ha collaborato con circa **90 scuole**, di cui **62 sul territorio milanese** (nel 2023, erano 81, di cui 51 a Milano). Il numero di **colloqui erogati** sono stati circa **270** e hanno coinciso con la partecipazione di tutta l'équipe riabilitativa coinvolta nella presa in carico del singolo bambino ai tre GLO annui previsti dal Decreto Interministeriale M.I. 29.12.2020, n. 182. Accanto alla partecipazione ai GLO, resta costante il lavoro di monitoraggio, collaborazione e supervisione che si esprime con un costante contatto tra specialisti riabilitativi, famiglia e personale scolastico.



# TOGLAVORO

Da sempre **Fondazione TOG integra la cura e la riabilitazione con aspetti riguardanti la socialità, gli affetti, le capacità e aspirazioni dei suoi pazienti, bambini e ragazzi con patologie neurologiche complesse.** Con TOG Lavoro si impegna a dare continuità al percorso intrapreso supportando i ragazzi più grandi nell'ingresso alla vita adulta.

Il progetto **TOG lavoro**, nato nel 2024 in collaborazione con Intesa Sanpaolo, risponde alla domanda delle **famiglie e dei caregiver sul futuro dei ragazzi e delle ragazze con disabilità** che, terminata la fase scolastica, si affacciano alla vita lavorativa. Il progetto mira a creare un **modello innovativo di inclusione sociale e lavorativa**.

In particolare TOG lavoro prevede, in un arco temporale di tre anni, la creazione di **percorsi personalizzati di formazione e orientamento lavorativo** rivolti ai giovani pazienti del Centro TOG Carlo De Benedetti. Partendo dalla scelta della scuola superiore fino alle prime esperienze nel mondo del lavoro, i ragazzi sono guidati nella scoperta e valorizzazione delle proprie capacità e aspirazioni e dei propri punti di forza.

Nel corso del 2024 è stata avviata la **prima fase del progetto** con **colloqui** tra i pazienti più grandi e le loro famiglie e una **psicologa specializzata nell'inserimento lavorativo**, per individuare i primi beneficiari e comprendere le loro **capacità e aspirazioni sul mondo del lavoro**. I ragazzi hanno poi iniziato un **percorso di tirocinio presso il Centro TOG**, durante il quale sono stati coinvolti in compiti di segreteria, accoglienza, supporto alle attività del FabLab e nell'organizzazione di eventi di raccolta fondi, potendo così mettersi alla prova non solo in attività pratiche, ma anche nella **relazione con i colleghi** e altre persone sul luogo di lavoro, nel rispetto di orari, impegni e scadenze.

Ai ragazzi sono inoltre stati offerti **workshop formativi per acquisire soft skill** necessarie ad approcciarsi al mondo del lavoro (predisporre un curriculum, impostare un profilo LinkedIn e cercare offerte di lavoro). Il progetto proseguirà anche nel 2025 e 2026.

Il **TOG Bistrot**, aperto nel Centro TOG in partnership con l'Associazione Maestro Martino presieduta dallo chef **Carlo Cracco**, è uno degli ambiti di sperimentazione di questo percorso. L'obiettivo è quello di offrire una **"palestra" didattica** e la possibilità di intraprendere tirocini formativi dove acquisire **competenze e nozioni per la crescita professionale**.



# TOGFORMAZIONE

Fondazione TOG mette in campo tutte le proprie competenze nell'ambito della neuro riabilitazione delle patologie neurologiche in età evolutiva, a servizio di una **formazione mirata e specifica**, sia attraverso l'organizzazione di **convegni scientifici**, sia mediante **tirocini e corsi di formazione** rivolti agli specialisti della riabilitazione.

Solo nel 2024 la Fondazione ha organizzato **tre convegni**:

**22 maggio 2024**  
**SWITCH ON**  
*nuove tecnologie accendono il potenziale nei bambini con malattie neurologiche.*  
Un convegno sul tema dell'Innovazione Tecnologica e della riabilitazione, rivolto a neropsichiatri, psicologi, neuropsicomotricisti, fisioterapisti, logopedisti, professionisti della riabilitazione.

**6 e 7 novembre 2024**  
*La neuro riabilitazione delle Sindromi neurogenetiche: esempi di percorsi riabilitativi specifici e integrati*, realizzato anche in modalità streaming

**5 marzo 2024**  
**TOG per il LAVORO: il nuovo servizio. Opportunità, responsabilità e continuità di un percorso condiviso.**  
L'incontro ha dato avvio al progetto **TOG Lavoro** che si sviluppa nell'arco di 3 anni dalla primavera del 2024 e proseguirà per tutto l'anno.

Sono stati organizzati inoltre alcuni **corsi di formazione**:

**11 e 12 maggio 2024**  
**Corso di formazione professionale di acquaticità neonatale** rivolto a tutti i professionisti che desiderano avvicinarsi all'attività per genitori e bambini da 0 a 3 anni. La formazione è stata organizzata presso il Centro TOG.

**12 dicembre 2024**  
**Giornata di formazione sulla tecnologia del Tobii Dynavox** a cui ha partecipato tutto lo staff del Centro TOG



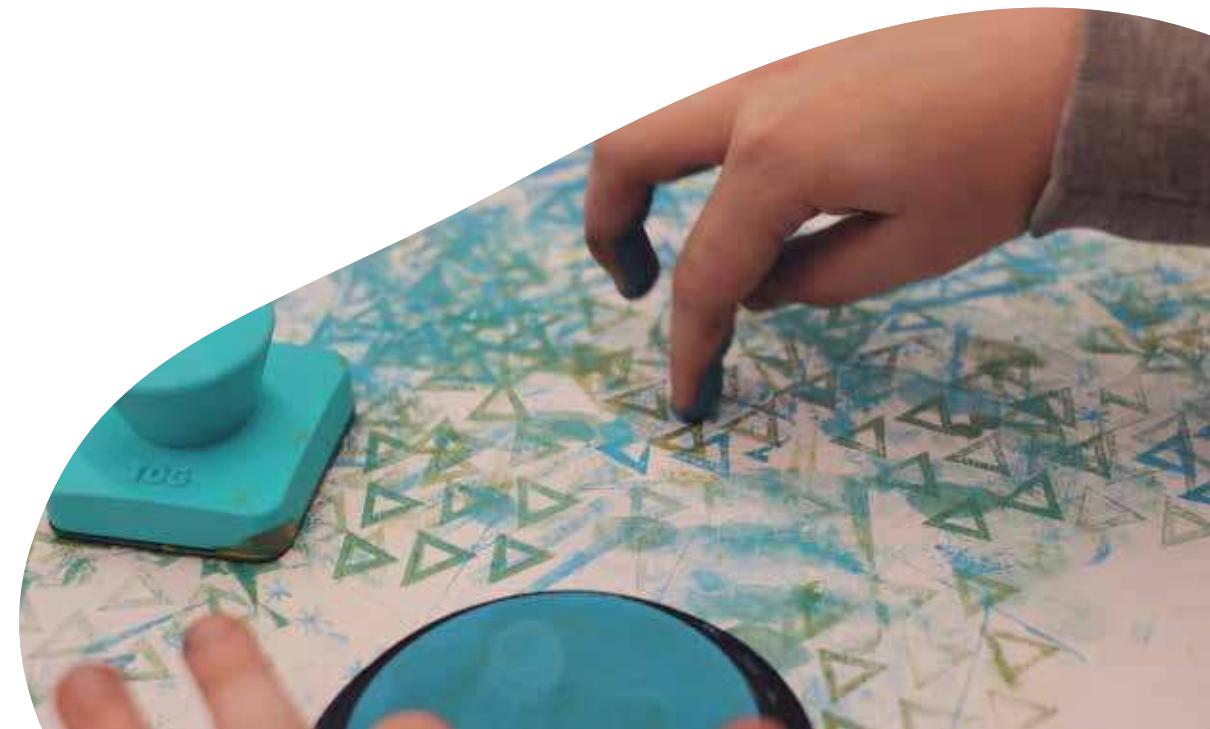


# TOG CULTURA

Fondazione TOG ha creduto fin dal principio nel **ruolo della bellezza come elemento terapeutico e di ispirazione per la qualità di vita** dei bambini in carico e delle loro famiglie.

Per valorizzare l'approccio di TOG nel fare della **bellezza un elemento centrale del percorso di cura**, la Fondazione ha deciso di strutturare un concept specifico intitolato "**TOG Cultura**", un **programma di eventi e iniziative artistico-culturali** destinate sia ai bambini e alle famiglie di TOG, che alla cittadinanza nel suo complesso. *Fil rouge* di tutti gli appuntamenti è il manifesto **«la bellezza che cura»** che artisti ed esponenti del mondo della cultura stanno firmando come adesione e vicinanza a TOG, nonché quale impegno morale e concreto nel contribuire a "mettere in circolo" bellezza e arte a beneficio di un'intera comunità.

Tutti gli eventi TOG Cultura sono stati realizzati all'interno del Centro TOG, con l'obiettivo di far conoscere la struttura inaugurata a fine 2023 e di permettere maggiormente il **contatto diretto e il dialogo tra i bambini in carico a TOG e l'arte**.



Di seguito i **principali appuntamenti** che TOG ha organizzato e ospitato nel corso del 2024:

#### **"Cena ad arte" con Paolo Troilo- 27 febbraio**

Un format nato in collaborazione con TOG Bistrot per raccontare **l'incontro arte culinaria e arti visive e più in generale tra arte e cura**. Quello del 27 febbraio è stato il secondo appuntamento del format, che prima dell'artista Troilo, aveva ospitato gli artisti Giovanni Frangi e Fabio Viale.

#### **TOG Design Week - 15-21 aprile**

Per la prima volta TOG partecipa alla Design Week, per portare una **riflessione sul design e sulla bellezza come strumenti privilegiati per l'inclusione**. Per questa occasione il Centro TOG ha aperto le sue porte al pubblico, proponendo **mostre, laboratori e talk** con l'obiettivo di condividere processi e approcci di design inclusivo.

#### **Concerto di Danilo Rea - 10 maggio**

Un appuntamento su invito riservato a sostenitori, grandi donatori e famiglie vicine alla Fondazione, per raccontare attraverso le note del pianista Danilo Rea, l'importanza della musica e dell'arte anche nei percorsi di cura e **raccogliere fondi da destinare alle attività di riabilitazione** dei bambini e ragazzi con disabilità neurologiche, accolti al Centro TOG.

#### **lighTOGether - a partire da luglio**

Un progetto nato con l'obiettivo di **incrementare il grado di notorietà di TOG**, anche rispetto al tema delle Malattie Rare e **raccogliere fondi da destinare alle proprie attività**. Il progetto è stato avviato a luglio 2024 con il coinvolgimento di numerosi partner e la call ai designer per la progettazione di un paralume, **prodotto poi dal FabLa** mediante le tecniche di stampa 3d, con la collaborazione anche dei ragazzi inseriti nel progetto TOG Lavoro.



**Bookcity Milano - 15 e 16 novembre** Anche la partecipazione a Bookcity rientra in TOG Cultura e mette al centro un'altra forma d'arte, quella letteraria. La Fondazione nel 2024 è stata infatti, per la prima volta, una delle sedi di Bookcity con un programma proprio dal titolo **"Testi e contesti, verso un'inclusione possibile"**. Attraverso le pagine e le parole di Daria Bignardi, Ivan Scalfarotto, Daria Riva e Antonia Madella Noja, Martina Fuga, Emanuele Bezzecchi e Marina Cuollo si è parlato - partendo da contesti differenti - di inclusione, del superamento dello stereotipo, della diffidenza e della condizione di isolamento, dell'importanza di saperci come collettività, nella valorizzazione delle unicità di ciascuno.

#### **Good StArt - 28 novembre**

Nel 2024 si è tenuta la **terza edizione di Good StArt**, asta di arte contemporanea e fotografia, anticipata per la prima volta da una **mostra** organizzata per presentare le oltre trenta **opere donate da artisti, gallerie e studi d'arte italiani**. Due appuntamenti - quello della mostra prima e dell'asta dopo - che si sono tenuti negli ambienti nel Centro TOG. L'evento ha potuto contare sulla partecipazione di un **comitato artistico** coinvolto nell'organizzazione della serata e sull'adesione di **partner** che hanno contribuito a rendere l'evento **un'importante occasione di raccolta fondi**.

TOG



LA RETE

# GLI STAKEHOLDER

Nel suo lavoro quotidiano, TOG promuove fin dalla sua nascita **partnership e sinergie tra pubblico e privato e nella società civile**, per co-programmare e co-gestire soluzioni in grado di rispondere ai bisogni dei beneficiarie, concorrere al loro benessere e alla loro crescita. Inoltre la Fondazione adopera per mantenere un dialogo costante e per favorire la **partecipazione attiva dei propri stakeholder** con momenti informativi, di confronto e di condivisione. Da sempre il lavoro della Fondazione si sviluppa in **rete** per trovare nuove risposte e opportunità a specifiche esigenze.



# LE COLLABORAZIONI IN AMBITO CLINICO, SCIENTIFICO E SOCIALE

Il lavoro in rete si articola su più livelli e con diversi interlocutori, quello della scuola e del lavoro, come visto, ma anche quello relativo all'ambito clinico, scientifico e sociale.

**IN AMBITO CLINICO** Fondazione TOG collabora con i Servizi sanitari del territorio, in particolare le Unità di Neonatologia e Pediatria delle ASST del territorio (in particolare Policlinico, Buzzi, Niguarda di Milano e San Gerardo di Monza, Sant'Anna di Como), i pediatri e medici di medicina generale, le Unità di Neuropsichiatria Infantile della Città di Milano (Unità Operative di Neuropsichiatria per l'Infanzia e l'Adolescenza).

**IN AMBITO SCIENTIFICO**, TOG collabora con Enti di formazione e ricerca nell'ambito della Neurologia infantile (ad esempio: Fondazione Mariani Care Onlus, ICELP, Mondino di Pavia) con lo scopo di promuovere il proprio know-how tra studenti, professionisti, genitori e caregivers.

**IN AMBITO SOCIALE**, il lavoro di rete coinvolge i Servizi Sociali comunali, le Cooperative e gli Enti del Terzo Settore che erogano servizi educativi e socio-assistenziali a favore dei minori in carico (ad esempio: assistenza educativa domiciliare, centri socio-educativi, centri diurni, servizi di formazione e per le autonomie). Gli interventi di rete sono finalizzati alla condivisione di obiettivi e strategie per promuovere lo sviluppo di percorsi di vita mirati e individualizzati sulle caratteristiche del singolo.



# LE UNIVERSITÀ

Negli ultimi anni, sono state sviluppate numerose iniziative e partnership con le università con l'obiettivo di consolidare e implementare le attività di **ricerca e sperimentazione della tecnologia a servizio della cura dei soggetti fragili**.

Da questa ambizione la Fondazione ha sviluppato collaborazioni significative

- con il **Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia di Milano** che ha previsto una serie di attività formative rivolte allo staff clinico per acquisire un *know-how* specifico per l'utilizzo dei visori e della realtà virtuale nei percorsi terapeutici, con l'obiettivo di migliorare l'efficacia di alcuni protocolli per la cura di patologie neurologiche;
- per l'installazione in piscina del sistema **AngelEye for Therapy**, che ha consentito l'analisi biomeccanica delle sessioni riabilitative in acqua (in tempo reale ed *ex-post*) mediante la raccolta di immagini e video dei movimenti utili a valutare i progressi dei pazienti. Con il **Politecnico di Milano**, in particolare il Dipartimento per l'analisi del movimento della Facoltà di Ingegneria Biomedica, è stata costituita un'équipe tecnica, composta da ricercatori, laureandi e terapisti, per avviare una ricerca orientata ad analizzare i dati raccolti al fine di implementare e rendere maggiormente efficaci gli interventi terapeutici.

# LE AZIENDE

Fin dalla sua nascita, TOG **collabora in maniera stabile con le Università** mettendosi a disposizione come sede per i tirocini curriculari ed extra-curriculare per contribuire alla formazione di nuovi professionisti, ma anche per individuare risorse da coinvolgere nella Fondazione.

Per il 2024 si segnalano in particolare le seguenti collaborazioni: Facoltà di Terapia della Neuro e Psicomotricità dell' Età Evolutiva dell'Università degli Studi di Milano (sede Fondazione Don Gnocchi), Facoltà di Fisioterapia dell'Università Ludes di Lugano, Facoltà di Scienze Motorie di UniPegaso, Centro di Musicoterapia di Milano - Studi e Ricerche (CMT).

Inoltre, di questi, vi sono 2 tirocinanti che -nel 2024- sono stati assunti e inseriti in maniera strutturale nel team della Fondazione.

Resta inoltre valida e consolidata la convenzione con il Mondino Di Pavia che si concretizza in una supervisione costante degli aspetti neurovisivi di tutti i bambini in carico presso la Fondazione TOG.



## COME COL LABO RARE



Fondazione TOG si prefigge l'obiettivo di **coinvolgere sempre più le aziende**, consapevole della loro importanza nel **mettere a sistema competenze, tecnologie, e progettualità** al servizio delle attività terapeutiche a favore dei beneficiari della Fondazione.

Il sostegno economico rimane un contributo importante, e diventa - in moltissimi casi - l'occasione per **stabilire una collaborazione più ampia e duratura nel tempo**, nella quale la **condivisione dei bisogni** si accompagna alla **condivisione dei nostri valori**.

**SOSTEGNO ECONOMICO** Contribuire alla gratuità dei percorsi di riabilitazione dei bambini e dei ragazzi di TOG. Sostenere l'avviamento di nuovi progetti e servizi sviluppati dalla Fondazione per integrare l'attività riabilitativa principale e accompagnare i ragazzi nella crescita.

**PRO BONO E CO-PROGETTAZIONE** Accompagnare pro-bono TOG nella più efficace ed efficiente gestione dei suoi processi e della sua organizzazione, liberando le risorse interne a beneficio delle attività istituzionali.

**PROGETTAZIONE CONDIVISA** Progettare e realizzare, insieme alle aziende e grazie al loro knowhow, ausili e oggetti di uso quotidiano per facilitare la vita dei bambini e dei ragazzi di TOG e favorirne i processi di inclusione.

**DONAZIONE IN KIND** Donare prodotti e attrezzature a supporto delle attività riabilitative e delle vendite solidali. Offrire spazi aziendali e opportunità di visibilità per la realizzazione di campagne di comunicazione e iniziative di fundraising.

**VOLONTARIATO AZIENDALE** Mettere a disposizione di TOG i dipendenti delle aziende e il loro tempo contribuendo alla realizzazione di eventi di promozione, formazione e raccolta fondi.

TOG



FUNDRAISING  
E SOSTENIBILITÀ



# FUNDRAISING

Fondazione TOG, a partire dalla sua nascita, nel 2011, si è sostenuta con **la raccolta fondi che ha garantito**, negli anni, **la continuità e la qualità della cura dei bambini in regime di totale gratuità**.

Il 2023, con l'apertura del nuovo Centro TOG e una maggiore riconoscibilità della Fondazione come istituzione milanese, ha segnato l'inizio di **una nuova fase della vita di TOG** e la conseguente previsione di una struttura più specializzata anche nelle risorse umane dedicate alla raccolta fondi e alla comunicazione, per uno sviluppo della sostenibilità a copertura di un bisogno di cura sempre crescente. Il team dedicato al fundraising si è ampliato con l'ingresso di una risorsa nell'ambito della comunicazione istituzionale, ufficio stampa e campagne di raccolta fondi.

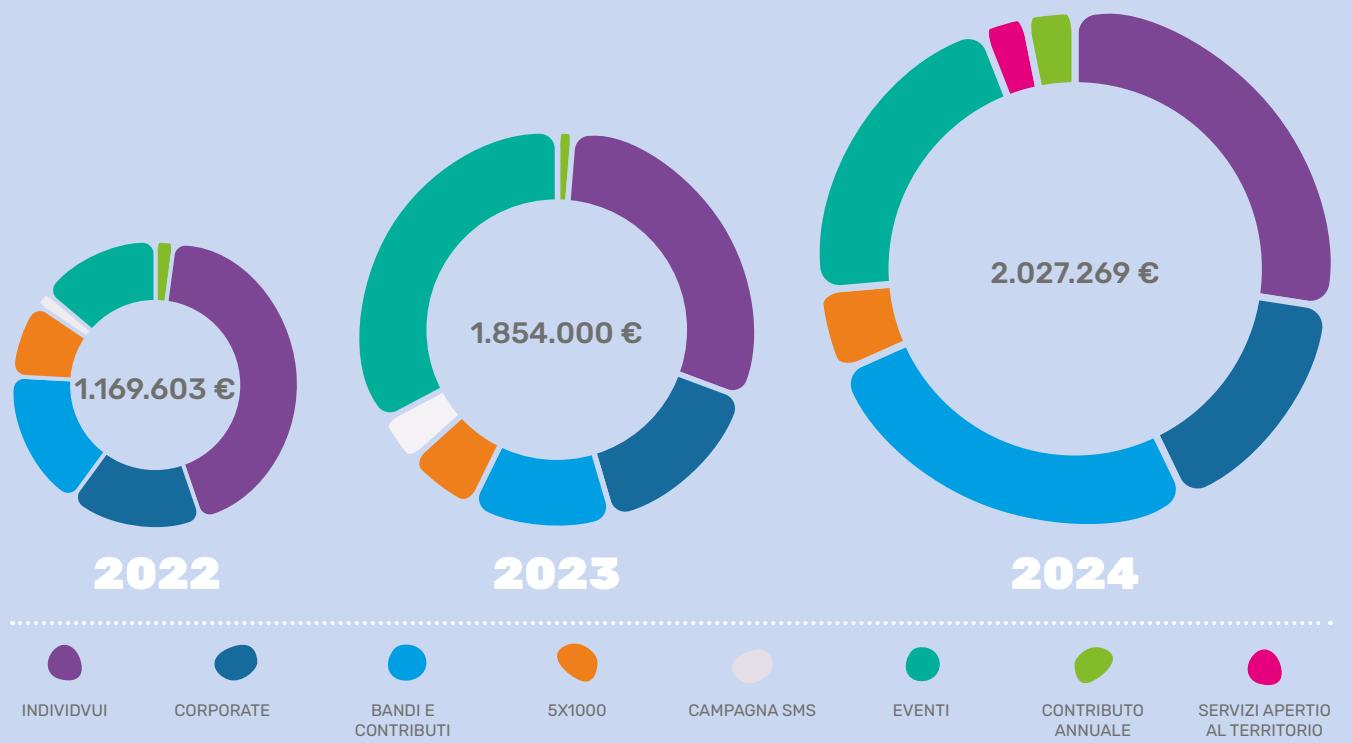
**La strategia del triennio 2024-2026** è quella di favorire da un lato, **l'aumento di una base di donatori più robusta, ricorrente e affezionata** che possa nel tempo stabilizzare la raccolta fondi da "individui", e dall'altro lo sviluppo di una strategia più strutturata con le "corporate" per far crescere le collaborazioni, le partnership e i contributi in occasione di eventi, ricorrenze solidali e sostegno alla progettualità. La riconoscibilità e l'autorevolezza sempre crescente in ambito clinico e scientifico e sul territorio hanno avviato un **dialogo più concreto con le istituzioni locali della sanità**, favorendo una reale possibilità di sostegno economico alla presa in carico dei piccoli pazienti da parte del Sistema Sanitario Nazionale.

Fondazione TOG infatti da sempre offre un **servizio clinico e sociale gratuito per affiancare il sistema pubblico nell'erogazione di cure a pazienti** che, per la loro complessità e gravità, rischiano di non trovare risposte tempestive e continuative nell'offerta dei Servizi presenti sul territorio.

Nel 2024 il dialogo con Regione Lombardia e ATS si è intensificato ed ha portato all'apertura di una piccola quota di **convenzione economica per il servizio erogato in accreditamento socio-sanitario** per l'ammontare di 14.000 Euro annui. Ci sono elementi positivi per pensare che nel corso del 2025 questo budget potrà crescere configurandosi come una voce di sostenibilità importante della gestione.

## Raccolta fondi nel triennio 2022-2024

	2022	2023	2024
Fundraising individui	498.871 €	544.785 €	554.210 €
Fundraising aziende	178.934 €	274.000 €	310.442 €
Bandi e contributi	185.198 €	219.000 €	515.128 €
5x1000	100.000 €	112.215 €	106.463 €
Raccolta fondi con numero solidale (SMS)	20.000 €	73.000 €	8.308 €
Eventi	162.000 €	607.000 €	412.412 €
Contributo annuale	24.600 €	24.000 €	63.704 €
Servizi aperti al territorio (attivo dal 2024)	-	-	56.602 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.169.603 €</b>	<b>1.854.000 €</b>	<b>2.027.269 €</b>



**310.442 EURO  
DA ATTIVITÀ  
DI CORPORATE  
FUNDRAISING**



## FUNDRAISING AZIENDE

Sono oltre **150** le aziende che, a vario titolo, nel 2024 hanno affiancato la Fondazione e contribuito così a sostenere l'impegno di TOG nel prendersi cura dei bambini più fragili e delle loro famiglie.

L'apertura del Centro, con l'avvio di nuovi ambiti riabilitativi e progetti di ricerca, l'adozione di nuove tecnologie, l'aumento degli spazi e lo sviluppo del FabLab, hanno sicuramente ampliato le opportunità di incontro e collaborazione con il mondo imprenditoriale, favorendo partnership strategiche e continuative.

### Il sostegno ai progetti

● **Stanza Ulisse** - grazie al sostegno di A&O Shearman prosegue l'attività di ricerca e valutazione sugli impatti delle tecnologie immersive nel percorso riabilitativo dei bambini di TOG, con l'implementazione di sistemi di tracciamento e la progettazione di nuovi scenari immersivi e interattivi.

● **Piscina di idrokinesiterapia** - Golden Goose si è impegnata in un progetto pluriennale compartecipando ai costi operativi della piscina del Centro TOG, dando così un supporto fondamentale per il mantenimento di questo spazio, dal quale i bambini traggono molteplici benefici, sia da un punto di vista motorio che di benessere emotivo.

● **Sistema Eye-Tracking** - da settembre 2024 Moncler supporta il progetto biennale "Comunicare, giocare, imparare: un nuovo Eye-tracking per i bambini con patologie neurologiche complesse", con l'obiettivo di sviluppare ulteriormente lo studio e l'applicazione di questa tecnologia e di integrarla sempre di più presso il domicilio delle famiglie e nella vita quotidiana dei bambini in carico alla Fondazione.

## Attività *pro bono*

Diverse aziende hanno deciso di mettere gratuitamente a disposizione della Fondazione le proprie **risorse e competenze** per aiutarla a strutturare processi organizzativi e gestionali più efficaci ed efficienti e liberare così risorse da destinare all'attività riabilitativa.

- **Accuracy** affianca lo staff della Fondazione nella redazione del bilancio, del budget previsionale e nel controllo di gestione.
- **Marsh** (Gruppo Marsh McLennan), in qualità di broker assicurativo, si occupa della valutazione rischi e della stipula delle polizze necessarie a tutelare la Fondazione nello svolgimento delle proprie attività
- **Studio Barbati** offre il proprio servizio sulle tematiche relative alla consulenza del lavoro, all'elaborazione paghe e agli adempimenti inerenti l'amministrazione del personale.
- **A&O Shearman** presta la propria attività di assistenza e consulenza legale, occupandosi della contrattualistica di nuovi servizi e la predisposizione di policy in materia di privacy e proprietà intellettuale per i progetti nati all'interno del FabLab.



*Ho conosciuto TOG nel 2022 in occasione della Milano City Marathon quando Accuracy ha scelto di impegnarsi nella corsa solidale per sostenere la costruzione della nuova sede della Fondazione, inaugurata l'anno successivo. Da allora si è sviluppata una collaborazione di ampio respiro, dal team building, al contributo economico, all'attività *pro bono* per la stesura del business plan e di controllo di gestione. Siamo felici di poter mettere a disposizione le nostre risorse e le nostre competenze per un progetto così importante, dando così concretezza e valori agli impegni di responsabilità sociale che ci siamo prefissati.*

Giovanni Foti, Partner - Accuracy

## Progettazione condivisa

Aziende e professionisti partecipano attivamente alle fasi di ricerca, prototipazione e realizzazione di ausili e oggetti destinati ai bambini di TOG, ma non solo. Questo coinvolgimento non si esaurisce nella donazione di materiali e attrezzi, ma si concretizza in una vera e propria condivisione di sapere e nel coinvolgimento dei propri partner. Questo è quanto accaduto con **TOG Cocoon**, progetto per la produzione di coperte e mantelle per i bimbi in carrozzina, il cui esito positivo è stato possibile grazie alla partecipazione corale di **Save the Duck, YKK, Brother Italia, KS Società Benefit e Nigbo TOP**.

## Donazione *in kind*

TOG ha beneficiato di **donazioni *in kind* da 65 aziende**. Questo contributo è stato rilevante per la realizzazione di eventi e campagne di raccolta fondi ed iniziative speciali (Charity shop, Campagna Natale, progetti FabLab e Design Week), oltre ad essere un supporto alle attività istituzionali di TOG (prodotti IT e attrezzi per la riabilitazione). La Fondazione ha inoltre beneficiato di **spazi pubblicitari e di comunicazione gratuita** per la promozione di campagne (SMS, 5x1000) e eventi di fundraising.



## Volontariato aziendale

TOG ha un programma strutturato di volontariato aziendale. **Il coinvolgimento dei dipendenti delle aziende partner è fondamentale** per la migliore riuscita di eventi e campagne di raccolta fondi. Nel 2024 il sostegno offerto dalle aziende attraverso programmi di Corporate Volunteering è più che raddoppiato: sono state **120 le persone, provenienti da 9 aziende**, che hanno affiancato lo staff della Fondazione nelle seguenti iniziative

- Design Week
- Milano City Marathon
- Book City
- Charity Shop
- Campagna Natale



*Per conoscere TOG vi suggerisco di affacciarsi ad una delle numerose iniziative che organizzano: potrete guardare il loro mondo dalla loro prospettiva. Scoprirete competenza, tecnologia, passione, naturale felicità nel condividere i progressi dei bambini, spesso raccontati da loro, la gioia delle scoperte dei bambini e delle loro famiglie. E sarete ispirati a offrire loro aiuto, in qualunque modo esso sia.*

Un volontario TOG



## FUNDRAISING BANDI

Una delle principali attività di fundraising implementate negli ultimi anni è sicuramente la ricerca di opportunità di **finanziamento su Bandi, Avvisi pubblici e Premialità promosse da Fondazioni, Enti erogativi, Istituzioni pubbliche e Fondazioni d'impresa**.

In particolare, **il passaggio dal 2023 al 2024 ha rappresentato un netto "cambio di rotta" nella strategia di raccolta fondi**, in quanto col 2023 si conclude essenzialmente l'attività di reperimento fondi per la costruzione del nuovo Centro TOG, inaugurato a ottobre dello stesso anno, e nel 2024 si avvia un'importante **azione di definizione e pianificazione delle linee di sviluppo** della Fondazione e dei relativi progetti innovativi.

Il 2024 segna inoltre un aumento del tempo lavoro dedicato alla progettazione finanziata e alla strutturazione del lavoro di raccolta fondi tramite Bandi e Fondazioni, messo i fatto in sinergia con l'Area Corporate di TOG. Si è scelto inoltre di implementare l'analisi e lo scouting di Fondazioni di Impresa o iniziative (quali premi e bandi) promossi dalle aziende, al fine di ampliare il panorama delle opportunità di finanziamento.



*Nel 2024 Fondazione TOG ha ottenuto il finanziamento di 13 progetti grazie a bandi o a erogazioni da parte di enti per 515.128 euro.*

## La strategia adottata

La strategia adottata ha puntato in particolare sui seguenti asset:

- **la cura dei rapporti con le diverse Fondazioni ed Enti** già vicine a TOG, con l'intento di aumentare l'ingaggio ed il rapporto di fidelizzazione anche su progettualità innovative più ampie (tra cui Fondazione Deutsche Bank, Fondazione Fiera Milano, Fondazione Peppino Vismara);
- **il coinvolgimento di Università e Centri di ricerca** con i quali TOG già collabora, per lo sviluppo e la traduzione delle attività di ricerca svolte in partenariato all'interno di progetti per possibili finanziatori; (Unimi-BrainCap, Polimi-Ricerca piscina);
- **la richiesta di patrocinii e/o contributi mirati** per ottenere fondi a sostegno delle attività formative e seminariali promosse da Fondazione TOG, per promuoverne la partecipazione, la visibilità e la diffusione, e contenere al massimo le spese organizzative (ad esempio Municipio 9, Regione Lombardia, Comune di Milano, Associazioni di categoria). Tale attività è stata effettuata anche per il sostegno alla realizzazione di eventi e iniziative culturali e di aggregazione (Fondazione BPM), anche inserite in concept e cornici narrative nuove (ad esempio TOG-Cultura), o già esistenti (Design Week, Book City, GoodStArt);
- **maggior coinvolgimento delle scuole** del territorio frequentate dai pazienti di TOG, anche per lo sviluppo di progettualità di inclusione sociale e l'apertura del Centro al quartiere (IC Maffucci);
- **stakeholder engagement** a partire dalle realtà limitrofe del territorio come L'Amico Charly, Spazio Vita Niguarda, Fondazione Ronald McDonald's e IAL Lombardia. Tali relazioni hanno portato all'identificazione e condivisione di opportunità di finanziamento, all'adesione a progetti promossi dagli altri Enti grazie ai quali TOG ha potuto beneficiare di opportunità formative, consulenze o attività.



## La destinazione dei contributi

Le aree che hanno ricevuto un **aumento del sostegno da parte di Fondazioni ed Enti erogativi** sono:

- i percorsi riabilitativi (TOG Riabilitazione)
- le diverse tecnologie implementate nel nuovo Centro (Stanza Ulisse e Nirvana, VR, Eye-tracker)
- le proposte formative, seminariali e di divulgazione sul metodo adottato dallo staff clinico di TOG
- i casi studio ed i progetti di ricerca
- le iniziative di TOG Cultura



## FUNDRAISING INDIVIDUI

L'attività di fundraising da individui si è concentrata in larga misura sulla coltivazione delle relazioni con i **grandi donatori**, affezionati da tempo a TOG e oggi sempre più coinvolti nei progetti sviluppati nella nuova sede.

Poter mostrare il Centro TOG ai propri sostenitori, gli spazi dedicati alle terapie, il lavoro quotidiano condotto da tutto lo staff della Fondazione, rappresenta un grande valore aggiunto per l'interlocutore, conferendo grande concretezza all'intero progetto e al suo gesto. Non a caso quasi tutte le iniziative organizzate dalla Fondazione sono organizzate nella nuova sede, e spesso viene dedicato tempo per visite dedicate ai possibili sostenitori o donatori già attivi.

Obiettivo dei prossimi anni è da un lato **implementare la capillarità di alcune campagne**, sviluppando la rete esistente e allargando a un target più ampio, e dall'altro strutturare la campagna lasciti e la donazione regolare, al fine di **incrementare la base donatori complessiva** e garantire maggiore più continuità al sostegno per le attività di cura del Centro.

**724.376 €**  
raccolta fondi  
da individui

## La ripartizione delle donazioni



5X1000: 106.462 €
LASCITI: 70.000 €
GRANDI DONATORI: 260.370 €
CAMPAGNE NATALE E PASQUA: 75.997 €
CONTRIBUTO ANNUALE: 63.704 €
DONATORI UNA TANTUM: 75.918 €
RICORRENZE SOLIDALI: 64.925 €

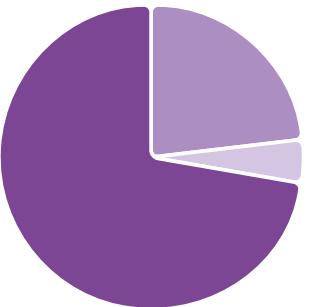


## FUNDRAISING DA EVENTI

Da sempre TOG dedica **grande spazio alla realizzazione di eventi**, resi sostenibili anche grazie alle numerose collaborazioni con aziende e partner, che hanno via via permesso la riduzione o l'abbattimento dei costi organizzativi. Inoltre, gli spazi della nuova sede e la possibilità di usufruire del servizio catering del TOG Bistrot hanno favorito questo sviluppo e la presenza attiva del Centro sul territorio.

Gli eventi organizzati hanno avuto il **duplice obiettivo di raccogliere fondi** da destinare ai percorsi di cura di bambini e ragazzi con disabilità neurologiche, e di **migliorare il posizionamento e la notorietà** della Fondazione presso il largo pubblico.

Nell'ultimo anno TOG è stata inoltre **sede ospitante di eventi aziendali**, che hanno contribuito alla sostenibilità della Fondazione, area destinata ad avere un'ulteriore espansione nell'immediato futuro.



- Enti di erogazione 19.000 €
- Corporate 95.373 €
- Individui 298.039 €

412.412 €

97.208 €

**COSTI**

**RICAVI**

I costi degli eventi incidono del 19% sui ricavi

Milano City Marthon	101.644 €
Eventi musicali	9.971 €
Fairy Night	141.212 €
Together to Shop	47.816 €
Good StArt - asta benefica	66.200 €
Shop solidale	24.091 €
Eventi promozione cultura	21.478 €
<b>TOTALE</b>	<b>412.412 €</b>

**412.412 €**  
da eventi





## SOSTENIBILITÀ

L'apertura del nuovo Centro TOG è stato un grande valore aggiunto anche in termini di spazi, più ampi e versatili, e per la proposta di nuovi servizi pensati anche per andare incontro ad esigenze di un'utenza esterna a TOG.

**Dal 2024 la Fondazione ha ampliato il proprio bacino di utenza**, non solo prendendo in carico più bambini ma anche proponendo - a coloro che non sono in cura nel Centro - spazi e servizi a un costo calmierato. Questo sviluppo ha avviato di fatto un **nuovo corso per la sostenibilità di TOG**, diversificando strumenti e modalità nella raccolta fondi e ha consentito alla Fondazione di ampliare il proprio intervento a **un numero maggiore di beneficiari**.

Affitto spazi per riunioni e convegni	28.550 €
Produzione custom per aziende (FabLab)	4.348 €
TOG Bistrot	20.000 €
Esperienze di team building	in avvio
Formazione	852 €
Acquaticità neonati	852 €
Valutazioni NPI e DSA	2.000 €
<b>TOTALE NUOVI SERVIZI AL TERRITORIO</b>	<b>56.602 €</b>

### AMBULATORI E VALUTAZIONI

La salute dei bambini con patologie neurologiche complesse richiede l'intervento di **professionisti specializzati in diversi ambiti**, tra i quali alimentazione, ortopedia, fisiatra, problematiche di deficit sensoriale, fragilità psichiche e comportamentali, disordini neurologici. Nel nuovo Centro, la Fondazione ha creato ambulatori per ospitare specialisti per visite e valutazioni diagnostiche, concentrando così tutta l'attività clinica in un unico luogo, **facilitando l'organizzazione e riducendo gli spostamenti delle famiglie in carico**.

Dal 2024 TOG ha aperto questi spazi anche a un'utenza esterna che nel Centro può ricevere, a costi agevolati, visite specialistiche, consulenze NPI, valutazione diagnostiche e osservazioni cliniche.

## LA PISCINA

La costruzione della piscina ha permesso alla Fondazione di avviare anche servizi di acquaticità e idroterapia rivolti al territorio.

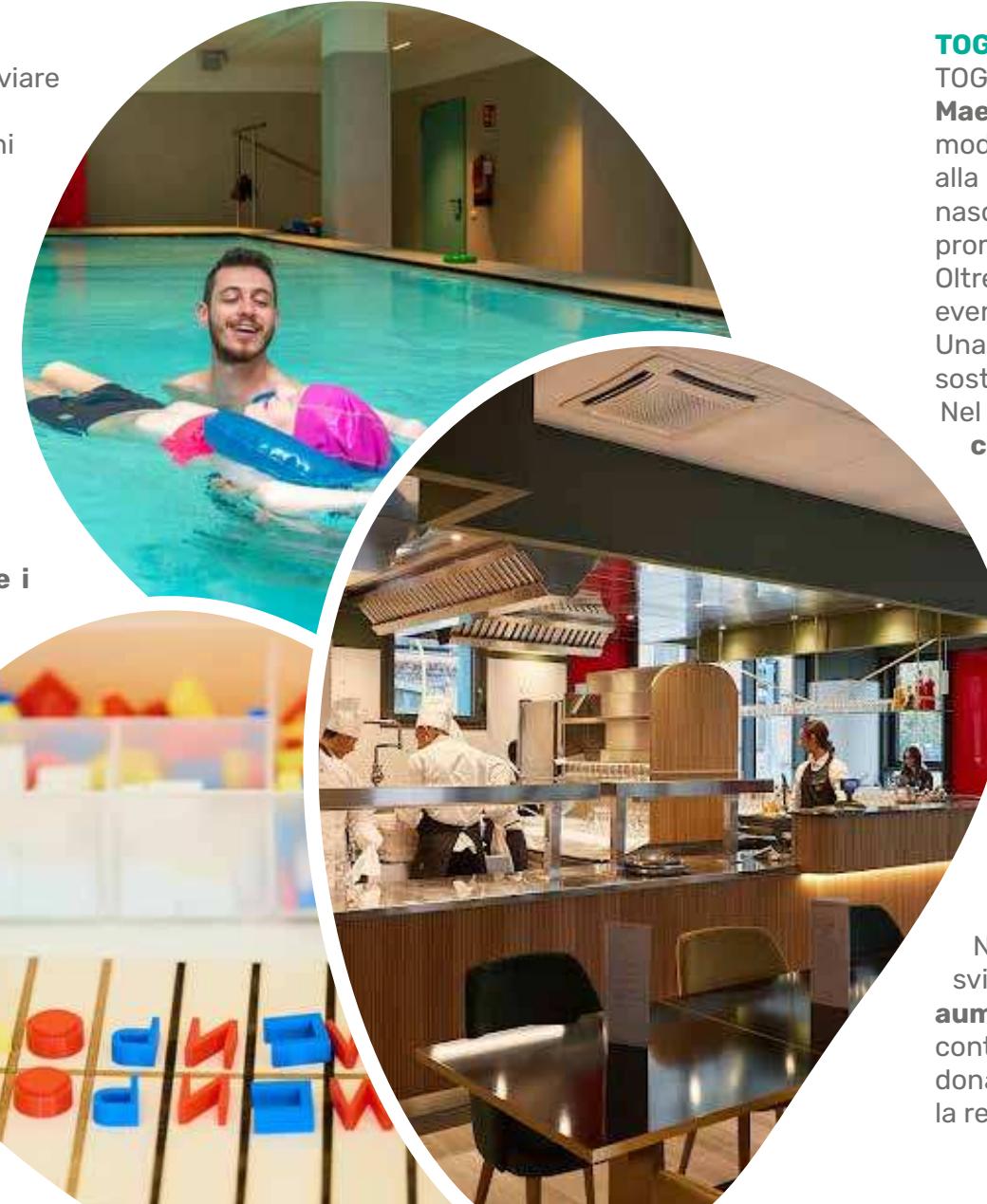
**Il corso di acquaticità genitore -bambino** si rivolge ai bambini e alle bambine nei primi mesi e anni di vita e ha l'obiettivo di favorire la crescita psicomotoria. L'acqua accompagna la relazione genitore-bambino in una fase di conoscenza inedita, facendo vivere momenti di contatto unici ed esperienze di gioco nuove.

Nel 2024 si sono tenuti 3 corsi di acquaticità per 15 bambini di 0-36 mesi. A partire da marzo 2024 la Fondazione ha inoltre avviato, nella piscina del Centro, **sedute di idrokinesiterapia** tenute da due fisioterapiste di TOG per l'utenza esterna, in particolare per bambini e ragazzi in età evolutiva.

## AFFITTO SALE

Nel suo nuovo centro Fondazione **TOG mette a disposizione i propri spazi** per eventi, convegni, occasioni di team building, delivery e cene aziendali, anche in collaborazione con il nuovo TOG Bistrot. Questa opportunità rappresenta un'occasione importante per implementare la raccolta fondi, ma anche per **intessere relazioni con aziende che entrano in contatto con la Fondazione**.

Nel 2024, **26 aziende hanno scelto TOG** per meeting e piccoli eventi, donando così un contributo concreto alle attività del Centro (pari a euro 28.550)



## TOG BISTROT

TOG Bistrot è il **ristorante solidale promosso dall'Associazione Maestro Martino, presieduta dallo Chef Carlo Cracco**. Ispirato al modello del ristorante didattico Villa Terzaghi, scuola di cucina dedicata alla formazione delle generazioni future della ristorazione italiana, nasce con l'obiettivo di coniugare un'offerta gastronomica di qualità alla promozione dell'inclusione sociale e alla didattica.

Oltre al ristorante, **TOG Bistrot propone un servizio catering** sia per gli eventi nel Centro TOG sia in una location esterna.

Una parte del ricavato di tutte le attività del Bistrot sono finalizzate a sostenere le attività della Fondazione TOG.

Nel 2024 sono stati realizzati complessivamente **50 eventi in collaborazione con il TOG Bistrot**.

## FABLAB

Il laboratorio di **fabbricazione digitale e falegnameria** del Centro TOG è un **ambiente innovativo e stimolante** dove le aziende possono collaborare, sperimentare e trasformare idee e progetti, utilizzando tecnologie avanzate.

Nasce infatti anche con l'intento di **favorire collaborazioni con aziende per creare progetti ad hoc**, e di realizzare prodotti e gadget finalizzati alla raccolta fondi. Sono stati per esempio realizzate personalizzazioni di gadget per Microsoft e Save the Duck, gadget natalizi per Bodio Center e Accuracy, oppure prodotti per la raccolta fondi al pubblico, personalizzati con la macchina laser del TOG FabLab (agende LEGAMI con marchio TOG) o con stampanti 3D (portachiavi, spille, apribottiglia, etc...)

Nel 2024 TOG ha iniziato ad avviare questo corso e nel piano di sviluppo dei prossimi anni TOG intende implementare quest'area, **aumentando le proposte da offrire alle aziende**, che qui possono contribuire alla sostenibilità della Fondazione in diverse modalità (es. donazione di materiali, volontariato di competenza, donazioni liberali per la realizzazione di prodotti).

TOG



COMUNICAZIONE

# COMUNICAZIONE DIGITALE

Nel 2024 la **comunicazione digitale** si è confermata uno **strumento strategico imprescindibile** per Fondazione TOG che ha saputo valorizzare i propri canali digitali non solo come mezzi di raccolta fondi, ma come veri e propri spazi di relazione, sensibilizzazione e posizionamento. Attraverso una **presenza digitale coerente**, empatica e ben strutturata, la Fondazione ha rafforzato il legame con la propria community, costruito nuove opportunità di visibilità e consolidato **la propria identità come punto di riferimento nell'ambito della riabilitazione neurologica infantile**.

La comunicazione digitale si è rivelata centrale anche per **raccontare i progetti**, i risultati clinici raggiunti, promuovere iniziative solidali e diffondere una cultura dell'inclusione.

Nel contesto di un terzo settore in continua evoluzione, TOG ha dimostrato come la comunicazione digitale, se ben pianificata e integrata con gli obiettivi strategici dell'organizzazione, possa essere un **motore concreto di impatto sociale**.

2.200.000

337.903

2023

2024

Analisi reach Instagram 2023/2024



# IL SITO

Il sito di Fondazione TOG nel 2024 ha rappresentato un **hub digitale fondamentale per comunicare la missione dell'organizzazione**, per raccontare i progetti e per mettere in luce i risultati e i traguardi di TOG. Contenuti coinvolgenti, come storie di pazienti, aggiornamenti su eventi e iniziative, e testimonianze, contribuiscono a costruire **una narrazione autentica e trasparente, aumentando la credibilità dell'organizzazione**.

Inoltre, l'integrazione con i social media e la pubblicazione regolare di contenuti aggiornati favoriscono una **comunicazione bidirezionale**, essenziale per mantenere **un alto livello di engagement e per ampliare la rete di sostenitori**.



# I SOCIAL

Nel corso del 2024, i **social media hanno rappresentato uno dei principali strumenti** attraverso cui Fondazione TOG ha rafforzato la propria presenza digitale, coinvolgendo pubblici differenti e sostenendo attivamente gli obiettivi di awareness e fundraising.

L'attività social si è sviluppata in modo sinergico con il team di Fundraising, grazie a un **piano editoriale condiviso**, strutturato su tre piattaforme principali: Facebook, Instagram e LinkedIn.



**Instagram** ha registrato una significativa crescita in termini di **reach** e interazione, **trainata dall'uso sempre più strategico dei Reel**. Questo format ha permesso di raccontare in modo diretto, dinamico ed emozionale la quotidianità del centro TOG, le storie dei bambini e delle famiglie, gli eventi e i risultati raggiunti, contribuendo ad amplificare **l'engagement e la visibilità** della Fondazione presso un pubblico più ampio e trasversale.



**LinkedIn** ha conosciuto un **incremento costante nel numero di follower**, risultato della definizione e implementazione di un piano editoriale più ricco e mirato, che ha valorizzato il posizionamento istituzionale della Fondazione. I contenuti pubblicati – tra cui aggiornamenti sui progetti clinici, collaborazioni, traguardi del centro e visibilità per il team TOG – hanno rafforzato la reputazione dell'organizzazione nel mondo della neuropsichiatria infantile, della riabilitazione e del Terzo Settore.



**Facebook** ha continuato a rappresentare un canale di comunicazione solido, utilizzato soprattutto per **informare la community consolidata** su attività, eventi, raccolte fondi e campagne istituzionali. La piattaforma ha mantenuto un buon livello di interazione, fungendo da ponte tra informazione e partecipazione diretta.

# COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE

Nel 2024 TOG ha lavorato alla comunicazione istituzionale con l'obiettivo primario di **far conoscere il nuovo Centro e i servizi** che la Fondazione offre grazie alla costruzione della nuova sede.

Le azioni intraprese sono state dunque orientate in particolare a:

- **incrementare il livello di notorietà di TOG**
- **aumentare la conoscenza rispetto alla mission e alle attività** che la Fondazione offre ai bambini e ragazzi con disabilità neurologiche complesse
- **posizionarsi come realtà di riferimento per la riabilitazione** dei bambini e ragazzi con patologie neurologiche sia presso il grande pubblico, sia presso i principali stakeholder

## CANALI DI COMUNICAZIONE

Questa comunicazione si è sviluppata attraverso:

- la **diffusione degli eventi** organizzati nel corso dell'anno, che sono stati il volano e l'occasione per parlare di TOG al grande pubblico, alle aziende e alla rete in generale
- la **promozione delle principali campagne di raccolta fondi istituzionali** (5x1000 e Natale)
- **realizzazione di materiali di comunicazione** istituzionale, integrando i prodotti esistenti con i nuovi servizi della Fondazione e creando materiali specifici a seconda del target di riferimento e dell'occasione. È stata per esempio realizzata la brochure *Che impresa!*, rivolta ai servizi dedicati alle aziende
- **incontri e visite guidate al Centro TOG**, con l'obiettivo di rafforzare le relazioni esistenti e creare nuovi contatti

La promozione della Fondazione al pubblico si è realizzata anche attraverso un'attività di **ufficio stampa**, che si è focalizzata sui seguenti momenti, parlando di volta in volta a pubblici diversi:

## Campagna di raccolta fondi con numerazione solidale - aprile 2024

Rappresenta un momento di visibilità al grande pubblico a livello nazionale, grazie al mezzo televisivo che ancora raggiunge numeri molto significativi

## Design Week - aprile 2024

La TOG Design Week è stata promossa grazie alla collaborazione con i partner che hanno preso parte all'evento e che hanno aiutato TOG a farsi conoscere in un settore specifico, quello dell'arte e del design

## OpenTOG - settembre 2024

L'openday, un appuntamento strategico sia per raccontare l'ultimo anno di attività della Fondazione e i risultati conseguiti sia per invitare il pubblico a conoscere il Centro da vicino

## Together to shop - novembre 2024

Il mercatino di Natale aperto a tutti, ma particolarmente amato dai sostenitori di TOG che ogni anno partecipano all'iniziativa con piacere e generosità.

## Good Start - novembre 2024

L'asta di arte contemporanea e la mostra organizzata nei giorni precedenti hanno contribuito ad aumentare la notorietà di TOG e a far conoscere l'approccio che la Fondazione racchiude nel manifesto "la bellezza che cura".



TOG



RISORSE ECONOMICHE  
(BILANCIO E RELAZIONE IN CALCE)

# TOGHIGHLIGHTS

**PROGETTO MANTELLA: TOG COCOON** TOG Cocoon è un progetto di Fondazione TOG e TOG Fablab nato per creare mantelle e coperte termiche su misura per bambini in carrozzina, funzionali, belle e confortevoli. Il processo ha incluso ricerca con le famiglie, prototipazione e prove finali. Fondamentale il supporto di Nicolò Lurani e dei partner: Axa Assicurazioni (raccolta fondi), Save The Duck (tessuti), YKK (cerniere), KS Srl e Nigbo (produzione), Brother Italia (macchinari).

**CHARITY OF THE YEAR** Il 26 giugno 2024 Fondazione TOG è stata nominata Charity of the Year per l'edizione 2025 della Wizz Air Milano Marathon. Il riconoscimento, promosso da RCS Sports & Events e Rete del Dono, premia le realtà non profit del Charity Program. TOG è il primo ente a riceverlo. La corsa solidale #togethertorun, nata nel 2017, ha coinvolto sempre più persone e aziende. Tra i successi: due Charity Awards e quasi 100.000 euro raccolti nel 2024.

**DESIGN WEEK** In occasione del Fuorisalone 2024, Fondazione TOG ha aperto le porte del suo Centro per portare una riflessione sul design e sulla bellezza come strumenti privilegiati per l'inclusione nella vetrina milanese più importante dell'anno, la Design Week. TOG da diversi anni coniuga la sua attività di riabilitazione e cura a una progettualità di studio, sviluppo e fabbricazione digitale di ausili e oggetti fatti su misura. Un nuovo modo di intendere e di fare design; un design accessibile a tutti, sostenibile e personalizzato. L'innovazione che promuove TOG consiste nel far incontrare il mondo della fabbricazione digitale con le competenze cinesiologiche e neuromotorie nell'ambito della riabilitazione neurologica infantile.



**GOOD START** Asta benefica di arte contemporanea organizzata nell'ambito del programma TOG Cultura. La terza edizione ha visto la collaborazione pro-bono di un comitato tecnico che ha supportato la selezione delle opere e coinvolto artisti, gallerie e collezionisti, diventando anche ambassador dell'iniziativa. Con l'opening del 14 novembre e l'asta del 28 novembre, condotta da Cristiano de Lorenzo di Christie's Italia, l'iniziativa ha ottenuto grande visibilità anche grazie alla copertura su testate di settore e a una campagna digitale condivisa. 33 opere da 13 gallerie, 200 partecipanti e 49.400 euro raccolti. Partner: Johan & Levi, Open Care, Fondazione BPM e Fondazione Fiera Milano.

**PROGETTO LAVORO** Con l'apertura del Centro TOG, è stato avviato TOG Lavoro per favorire l'inclusione lavorativa dei ragazzi con disabilità che terminano il percorso scolastico. Presentato il 5 marzo 2024 durante il convegno "TOG Lavoro - Opportunità, responsabilità e continuità per un percorso condiviso", ha visto la partecipazione di esperti e istituzioni. L'iniziativa punta a migliorare la qualità della vita dei beneficiari, coinvolgendo oltre 80 persone tra partner, istituzioni e famiglie.

**FAIRY NIGHT** La Fairy Night ha inaugurato con la sua prima edizione del 12 settembre 2024 un nuovo format di evento di raccolta fondi. Una serata esclusiva al Centro TOG, con momenti di racconto e di esperienze immersive e virtuali vivendo così in prima persona l'approccio innovativo messo in campo da TOG. Il tutto accompagnato da una cena in piedi firmata TOG Bistrot.

**BASKET** L'8 settembre 2024 si è tenuta a Vigevano la terza edizione del "Memorial Gianluca Bottacin - Il Basket nel cuore", un evento promosso da C.A.T. Basket Vigevano per ricordare il suo Vice Presidente scomparso. TOG è stata beneficiaria dell'evento che ha visto in campo anche l'Olimpia Milano. Inoltre, C.A.T. ha applicato il logo di TOG sulle maglie del mini-basket, promuovendo tra bambini e famiglie l'impegno della Fondazione.

# COME SOSTENERE TOG

## Bonifico Bancario

Intestato a  
Fondazione TOG ETS  
IBAN  
IT18 Q 05696 01600 000017175X39

## 5x1000

Metti la tua firma e scrivi il codice fiscale di Fondazione Together to Go 97608390155 nella sezione dedicata al "Sostegno degli enti del Terzo Settore iscritti nel Runts" nel modulo della dichiarazione dei redditi.

## Donazioni Online

Dona con un semplice click su sito [www.fondazionetog.org](http://www.fondazionetog.org)  
Puoi decidere di effettuare una donazione singola oppure continuativa, dell'importo che desideri, con la cadenza che preferisci.  
Diventa Amico di TOG!

## Festeggia con TOG

Bomboniere solidali, biglietti di Natale e di compleanno, gadget TOG. Qualsiasi sia l'occasione speciale della tua vita, puoi cogliere l'opportunità per sostenere la riabilitazione dei piccoli pazienti del Centro TOG.  
Scrivi a: [info@fondazionetog.org](mailto:info@fondazionetog.org)

## Lasciti e donazioni in memoria

Lasciare una parte di sé nel percorso di vita e di cura di un bambino affetto da grave disabilità. Il lascito testamentario è questo: una traccia che unisce passato e futuro attraverso la cura dei bambini più fragili.  
Scrivi a: [raccoltafondi@fondazionetog.org](mailto:raccoltafondi@fondazionetog.org)

## Collabora con TOG

Con la tua Organizzazione puoi fare qualcosa di veramente grande! Destinare una parte dei traguardi raggiunti ai bambini con patologie neurologiche. Scegliamo insieme come fare!  
Scrivi a: [raccoltafondi@fondazionetog.org](mailto:raccoltafondi@fondazionetog.org)

Tutte le donazioni a TOG godono dei benefici fiscali. Potrai scegliere se dedurre o detrarre l'importo donato.  
Chiedici come scrivendo a [raccoltafondi@fondazionetog.org](mailto:raccoltafondi@fondazionetog.org)



IL TUO  
5X1000  
il mio  
DOMANI

Scegli di destinare il tuo 5x1000 a TOG,  
donerai cure riabilitative gratuite a bambini  
e ragazzi con disabilità neurologiche complesse.

CODICE FISCALE  
**97608390155**

**TOG** Fondazione  
TOG  
ETS



**Fondazione TOG ETS**  
Via Livigno, 1 - 20158 Milano  
C.F. 97608390155  
[fondazionetog.org](http://fondazionetog.org)

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
*Anno 2024*  
**STATO PATRIMONIALE**

<b>Attivo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>	0	0
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	5.856	7.808
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.478	2.562
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
7) altre	12.511.207	12.270.596
<b>Totale</b>	<b>12.519.541</b>	<b>12.280.966</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	0	0
2) impianti e macchinari	226.030	268.264
3) attrezzature	148.186	125.583
4) altri beni	254.340	234.472
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>628.556</b>	<b>628.319</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	0
c) altre imprese	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) crediti</b>		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso altri enti del Terzo settore	0	0
d) verso altri	129.144	129.294
<b>Totale</b>	<b>129.144</b>	<b>129.294</b>
3) altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>129.144</b>	<b>129.294</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>13.277.241</b>	<b>13.038.580</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
Anno 2024

1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) verso utenti e clienti	17.120	6.604
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	0	0
4) verso soggetti privati per contributi	106.680	53.188
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0
9) crediti tributari	2.417	2.427
10) da 5 per mille	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	2.070	4.387
<b>Totale</b>	<b>128.287</b>	<b>66.606</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0
3) altri titoli	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	1.585.012	1.825.623
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	8.245	2.160
<b>Totale</b>	<b>1.593.257</b>	<b>1.827.783</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>1.721.544</b>	<b>1.894.389</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>16.652</b>	<b>10.818</b>

<b>Passivo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Fondo di dotazione dell'ente	150.000	150.000
<b>II - Patrimonio vincolato</b>		

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva:11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**

*Anno 2024*

1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	10.203.908	10.709.379
3) Riserve vincolate destinate da terzi	450.000	0
<b>Totale</b>	<b>10.653.908</b>	<b>10.709.379</b>
<b>III - Patrimonio libero</b>		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	417.397	-73.066
2) Altre riserve	0	0
<b>Totale</b>	<b>417.397</b>	<b>-73.066</b>
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	-28.293	490.463
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>11.193.011</b>	<b>11.276.775</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	0	0
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>218.277</b>	<b>186.836</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) debiti verso banche ( <i>di cui oltre l'esercizio successivo 2.780.000</i> )	2.900.000	3.000.075
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) acconti	0	0
7) debiti verso fornitori	585.135	422.484
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) debiti tributari	26.758	17.720
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	38.594	26.474
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	46.728	12.220
12) altri debiti	5.270	1.158
<b>Totale debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>	<b>3.602.486</b>	<b>3.480.131</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>	<b>1.663</b>	<b>43</b>

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
*Anno 2024*

**RENDICONTO GESTIONALE**

<b>Oneri e costi</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Proventi e ricavi</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>			<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.578	41.151	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	0	0
2) Servizi	762.340	538.866	2) Proventi dagli associati per attività mutuali	0	0
3) Godimento beni di terzi	2.140	295.242	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Personale	479.712	374.269	4) Erogazioni liberali	1.402.877	1.113.448
5) Ammortamenti	643.901	200.264	5) Proventi del 5 per mille	106.463	112.215
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Contributi da soggetti privati	0	0
7) Oneri diversi di gestione	823	3.547	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0	8) Contributi da enti pubblici	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0	9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-505.471	-119.264	10) Altri ricavi, rendite e proventi	1.701	655
			11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale</b>	<b>1.427.024</b>	<b>1.334.076</b>	<b>Totale</b>	<b>1.511.041</b>	<b>1.226.319</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>			<b>84.016</b>	<b>-107.758</b>	
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>			<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Servizi	24.292	0	2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	7.367	6.196
4) Personale	0	0	4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Ammortamenti	0	0	5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	6) Altri ricavi, rendite e proventi	55.973	0
7) Oneri diversi di gestione	28.487	430	7) Rimanenze finali	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>52.779</b>	<b>430</b>	<b>Totale</b>	<b>63.340</b>	<b>6.196</b>

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**

Anno 2024

		Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		10.561	5.766
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>			
1) Oneri per raccolte fondi abituali	196.626	155.733	1) Proventi da raccolte fondi abituali	496.721	812.804
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	12.342	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	244.211
3) Altri oneri	233.116	188.397	3) Altri proventi	0	0
<b>Totale</b>	<b>429.743</b>	<b>356.472</b>	<b>Totale</b>	<b>496.721</b>	<b>1.057.015</b>
		<b>Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>		<b>66.978</b>	<b>700.543</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>		<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>			
1) Su rapporti bancari	4.458	5.821	1) Da rapporti bancari	201	0
2) Su prestiti	0	0	2) Da altri investimenti finanziari	0	0
3) Da patrimonio edilizio	0	0	3) Da patrimonio edilizio	0	0
4) Da altri beni patrimoniali	0	0	4) Da altri beni patrimoniali	0	0
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0	5) Altri proventi	0	0
6) Altri oneri	3.144	7.203			
<b>Totale</b>	<b>7.602</b>	<b>13.024</b>	<b>Totale</b>	<b>201</b>	<b>0</b>
		<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>		<b>-7.401</b>	<b>-13.024</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>		<b>E) Proventi di supporto generale</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0	1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Servizi	57.158	23.871	2) Altri proventi di supporto generale	0	0
3) Godimento beni di terzi	0	0			
4) Personale	120.459	71.188			
5) Ammortamenti	0	0			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0			
7) Altri oneri	2.196	5			
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0			
<b>Totale</b>	<b>179.813</b>	<b>95.065</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>		<b>-179.813</b>	<b>-95.065</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>2.096.961</b>	<b>1.799.067</b>	<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>2.071.303</b>	<b>2.289.530</b>

Fondazione Together To Go Ets  
P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**

*Anno 2024*

<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>-25.658</b>	<b>490.463</b>
<b>Imposte</b>	<b>2.635</b>	<b>0</b>
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)</b>	<b>-28.293</b>	<b>490.463</b>

**Fondazione Together To Go Ets**  
*P.Iva: 11677380963 - C.Fiscale: 97608390155*  
**BILANCIO DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE**  
*Anno 2024*  
**COSTI E PROVENTI FIGURATIVI**

<b>Costi figurativi</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Proventi figurativi</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Costi figurativi</b>		<b>Proventi figurativi</b>			
1) da attività di interesse generale	0	0	1) da attività di interesse generale	0	0
2) da attività diverse	0	0	2) da attività diverse	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**FONDAZIONE TOGETHER TO GO ETS**

Sede Legale in Via Livigno n. 1 – Milano

Cod. Fisc. 97608390155

**RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO****AL BILANCIO SOCIALE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024**

Al Consiglio di Amministrazione

della Fondazione “TogetherToGo ETS”

**Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Fondazione “TogetherToGo ETS”, con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;
- il perseguitamento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed



altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

**Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da Fondazione "TogetherToGo ETS", alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

La Fondazione "TogetherToGo ETS" ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2024 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;



- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione “TogetherToGo ETS” non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Milano, 30 giugno 2025

L’organo di controllo

Dott. Massimo Segre – Presidente



Dott. Giovanni Bandera

