



TOG
BILANCIO
SOCIALE
2025

TOG
BILANCIO
SOCIALE
2025

SOMMARIO

NOTA METODOLOGICA	4	SOSTENIBILITÀ	56
CHI SIAMO	5	STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ	58
LA MISSION	6	DONAZIONI DA PRIVATI	60
I NOSTRI VALORI	7	DONAZIONI DA AZIENDE	62
LA NOSTRA STORIA	8	ENTI E FONDAZIONI	64
IL NOSTRO 2025 IN SINTESI	10	FUNDRAISING DA EVENTI	66
LA GOVERNANCE	12	SERVIZI AL TERRITORIO	69
L'ORGANIGRAMMA	13	REGIONE LOMBARDIA	71
LE RISORSE UMANE	14		
I PERCORSI FORMATIVI	15	LA COMUNICAZIONE	72
I VOLONTARI	16	IL NUOVO SITO	74
		I SOCIAL	76
I NOSTRI PROTAGONISTI	18	COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE	77
I BENEFICIARI	19	DALL'INCLUSIONE ALL'EGUAGLIANZA	78
I BENEFICIARI DIRETTI	20		
ALTRI DESTINATARI	21	RISORSE ECONOMICHE	79
		SITUAZIONE	
GLI STAKEHOLDER	22	ECONOMICO-FINANZIARIA	80
LA MAPPA DEGLI STAKEHOLDER	24	RELAZIONE DELL'ORGANO	
LE COLLABORAZIONI	25	DI CONTROLLO	82
LE UNIVERSITÀ	26		
		SOSTIENICI	84
COSA FACCIAMO	27		
IL NOSTRO IMPEGNO	28		
LE LINEE STRATEGICHE	30		
GLI OBIETTIVI STRATEGICI	31		
TOG RIABILITAZIONE	33		
TOG TECNOLOGIA	41		
IL FABLAB DI TOG	45		
SCUOLA E LAVORO	50		
TOG FORMAZIONE	54		

TOG, UNA COMUNITÀ CHE CRESCE

*Carissimi,
sono ormai trascorsi due anni dall'ingresso di TOG nel nuovo Centro, una tappa che ha segnato una crescita significativa della Fondazione grazie all'avvio di nuove attività, nuovi servizi e allo sviluppo di un modello di intervento innovativo che ha contribuito ad aprire la strada alla Convenzione con Regione Lombardia.
Se oggi dovessi definire TOG con una sola parola, sceglierei "connessione".
Connessione tra la dimensione sanitaria e quella sociale, tra le terapie riabilitative e i progetti di inclusione scolastica, tecnologica e lavorativa. Connessione tra competenze diverse che collaborano ogni giorno per costruire percorsi personalizzati e accompagnare bambini e ragazzi nel loro progetto di vita.
Questo significa anche rafforzare le reti sul territorio, valorizzando la collaborazione con istituzioni, scuole, aziende sanitarie e realtà del Terzo Settore, nella convinzione che solo un lavoro condiviso possa garantire continuità e qualità alla presa in carico.
Al centro di tutto restano le famiglie, che trovano in TOG non solo cure e riabilitazione, ma anche ascolto, orientamento e sostegno nei diversi passaggi del percorso di crescita dei propri figli.
Essere alla guida di TOG è per me un grande orgoglio, perché ha a che fare con una parola che ogni giorno si conferma come fondamentale per la nostra società: comunità, nel senso più puro del termine. Laddove comunità è anche comunità di intenti, di pensiero, di sostegno, di vita.

Grazie dunque a chi ci è stato vicino in questi anni e a chi ci sarà.
Grazie a chi ci ha dato - e a chi ci darà - la possibilità di continuare a riempire di senso le parole che animano lo spirito di TOG dal primo giorno.*



Emmanuelle de Villepin
Presidente Fondazione TOG

GUARDARE AL FUTURO

*A quasi quindici anni dalla sua nascita, TOG continua a guardare al futuro con la stessa determinazione che ne ha guidato i primi passi.
Il 2025 è stato un anno di consolidamento e sviluppo, caratterizzato dalla volontà di ampliare l'impatto delle nostre attività e di rafforzare il valore generato per i bambini, le famiglie e la rete. Grazie dunque a chi, anche quest'anno, ha scelto di essere accanto a TOG. Il sostegno di aziende, fondazioni, donatori, volontari ci ha consentito di continuare a crescere e di rispondere in modo sempre più efficace e mirato ai bisogni dei nostri bambini e ragazzi.
Nel 2025 abbiamo consolidato i percorsi intrapresi e sviluppato nuove progettualità, rafforzando il ruolo di TOG come punto di riferimento per le famiglie e come interlocutore autorevole sia in ambito scientifico e culturale.
Grande attenzione è stata dedicata alla formazione, rivolta ai nostri terapisti ma anche alle famiglie, ai caregiver e agli insegnanti, nella convinzione che il nostro modello di cura possa generare valore ed essere adattato e condiviso anche al di fuori di TOG.
Abbiamo inoltre intensificato le iniziative dedicate ai ragazzi più grandi, accompagnandoli verso una maggiore autonomia. In questo percorso il Fab-Lab si è confermato uno spazio ricco di energia e innovazione, capace di trasformare bisogni specifici in soluzioni personalizzate e di promuovere percorsi di progettazione condivisa.
Ad animarci resta la convinzione di sempre: partire dai bisogni di ciascuno per generare conoscenza, innovazione e opportunità per tutti. Convegni, attività di ricerca e momenti di confronto rappresentano occasioni fondamentali per condividere esperienze, costruire relazioni e continuare a migliorare il nostro lavoro.*

Tutto questo è possibile grazie a chi crede nella nostra visione di cura.



Antonia Madella Noja
Segretario Generale Fondazione TOG

NOTA METODOLOGICA

Il presente Bilancio Sociale è stato redatto in conformità alle Linee Guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (D.M. 4 luglio 2019), ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore). La sua elaborazione si fonda sui principi di trasparenza, completezza, veridicità, rilevanza e chiarezza delle informazioni, con l'obiettivo di offrire una rappresentazione fedele delle attività svolte e del valore generato dalla Fondazione nel corso dell'esercizio 2025.

I dati economici, sociali, gestionali e clinici riportati nel documento si riferiscono al periodo compreso tra il 1° gennaio e il 31 dicembre 2025 e descrivono l'impatto prodotto dalle attività di TOG sia all'interno del Centro sia attraverso le iniziative sviluppate sul territorio. La rendicontazione adottata dalla Fondazione non si limita alla descrizione delle prestazioni erogate, ma intende rappresentare il contributo complessivo offerto alla qualità della vita dei bambini e ragazzi con patologie neurologiche complesse e delle loro famiglie.

Questo approccio trova oggi una significativa corrispondenza nel quadro normativo introdotto dal D.Lgs. 62/2024 relativo al "Progetto di vita individualizzato, partecipato e personalizzato", che riconosce la centralità della persona e la necessità di costruire percorsi integrati capaci di connettere dimensione sanitaria, educativa, sociale e relazionale. Da sempre TOG interpreta la cura come una presa in carico globale del bisogno, orientata non solo al miglioramento delle funzioni motorie, cognitive e comunicative, ma anche alla promozione della partecipazione, dell'autonomia e dell'inclusione.

In coerenza con questa visione, gli indicatori economici, clinici e sociali vengono analizzati in modo integrato per valutare la capacità della Fondazione di garantire percorsi riabilitativi personalizzati, sostenere i caregiver familiari, rafforzare le reti territoriali e favorire la continuità dei progetti di vita dei bambini presi in carico. Particolare attenzione viene inoltre dedicata alla collaborazione con scuole, servizi sanitari, enti pubblici, Università, aziende e organizzazioni del Terzo Settore, nella convinzione che la risposta ai bisogni complessi richieda il coinvolgimento coordinato di una pluralità di soggetti.

Le informazioni quantitative provengono dai sistemi informativi e gestionali della Fondazione e sono costantemente allineate ai dati amministrativi, contabili e clinici. La misurazione dei risultati considera sia gli *output* delle attività realizzate, sia gli *outcome* generati sui beneficiari e sulle loro famiglie, con particolare attenzione agli effetti prodotti sul benessere, sull'autonomia, sulla partecipazione sociale e sulla qualità della vita.

Il processo di rendicontazione ha adottato un approccio partecipativo che ha coinvolto i principali portatori di interesse della Fondazione: l'équipe clinica e riabilitativa multidisciplinare, le famiglie dei pazienti, i sostenitori, le aziende partner, le istituzioni e gli enti che collaborano con TOG. Il presente documento è predisposto dall'Organo di Amministrazione della Fondazione, sottoposto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione unitamente al bilancio d'esercizio e successivamente reso pubblico attraverso il sito istituzionale, quale strumento di trasparenza, accountability e dialogo con la comunità.

CHI SIAMO



LA MISSION

Ogni giorno, ci prendiamo cura di bambini e ragazzi con lesioni al sistema nervoso, causate da fattori genetici, complicazioni durante la gravidanza o traumi neonatali. Ci impegniamo ad offrire il miglior supporto possibile, con **percorsi personalizzati** e strutturati in base ai loro bisogni e alle potenzialità che possono emergere.

TOG nasce proprio con questo obiettivo: offrire **cure riabilitative** gratuite, mirate e **altamente specializzate** a bambini e ragazzi con patologie neurologiche complesse, nella profonda convinzione che la riabilitazione abbia un ruolo fondamentale nel migliorare la loro vita e quella delle loro famiglie. **È nella presa in carico personalizzata e multidisciplinare** che si fonda l'approccio riabilitativo del nostro lavoro.

Oggi, con il Centro TOG - costruito nel 2023 in Via livigno 1 a Milano - la Fondazione rappresenta un polo di riferimento per la disabilità di bambni e ragazzi, in cui le famiglie trovano spazi di cura eccellenti, e sostegno nel delicato percorso di crescita dei loro figli. Lavoriamo in rete, in stretta relazione con il territorio, accompagnando le famiglie nel contatto con strutture, servizi o specialisti esterni. Un supporto concreto, che va oltre la terapia, per garantire a ogni bambino le migliori opportunità di cura e di crescita.



FORMA GIURIDICA
TOG è una Fondazione costituita con atto del 02/12/2011, iscritta nella sezione ordinaria al REA n. 2620422 il 09/04/2021. La Fondazione è iscritta al RUNTS dal 2024

I NOSTRI VALORI



Centralità del bambino,
dei suoi **bisogni**



Presa in carico
del paziente **globale,**
multidisciplinare
e **interdisciplinare**



Obiettivi precisi
dell'intervento
riabilitativo



Costante **verifica**
del perseguimento
degli obiettivi
terapeutici



Flessibilità in base
all'evoluzione della
patologia e delle
esigenze del bambino



Eccellenza
ed **elevata**
professionalità
in ogni aspetto
dell'intervento
riabilitativo

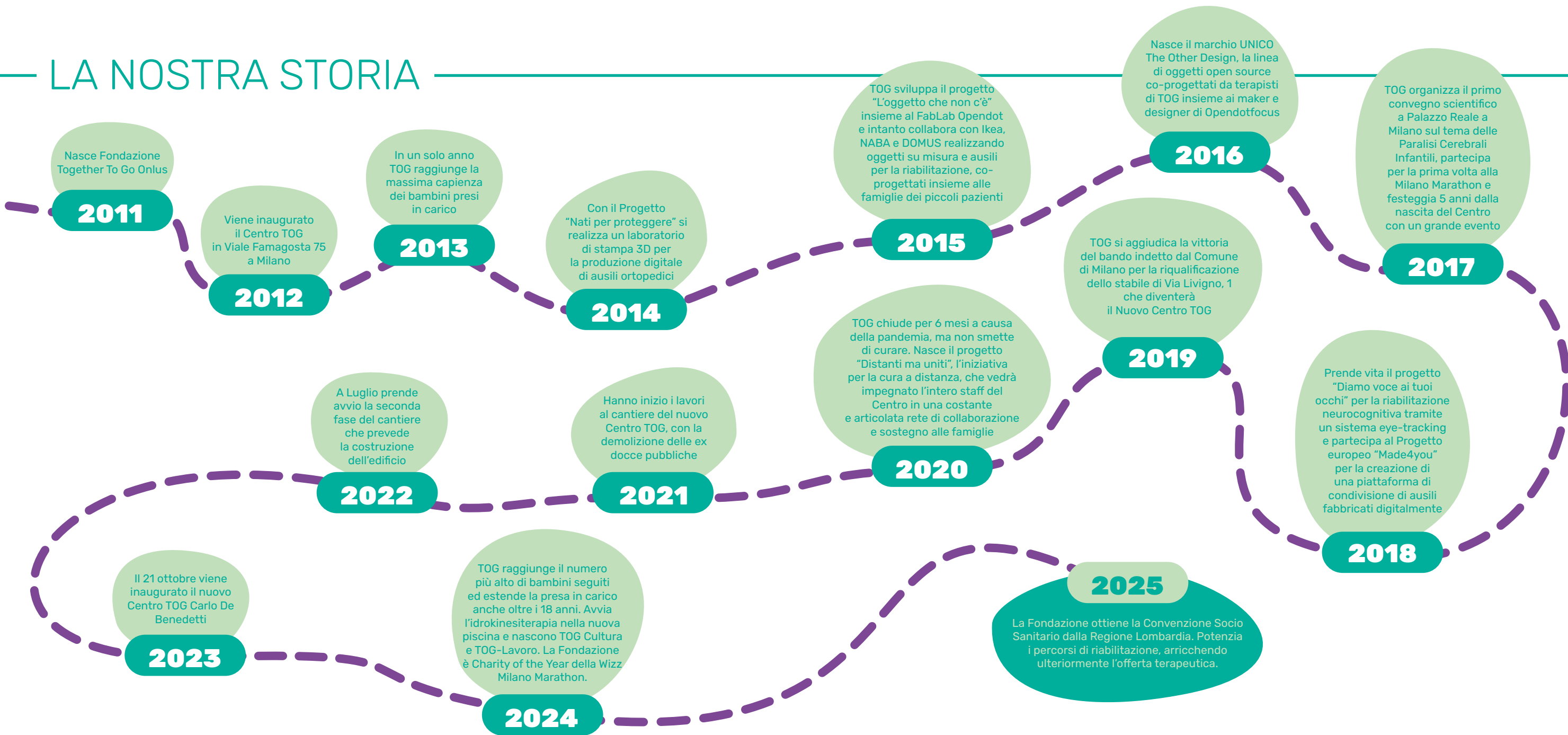


Collaborazione
con i presidi
medico-ospedalieri



Centralità della
bellezza, intesa
come elemento di
cura **a servizio della**
fragilità

LA NOSTRA STORIA



IL NOSTRO 2025 IN SINTESI

GENNAIO

Parte TUperTOG per lanciare il **programma di donazione regolare** per garantire sostegno e continuità delle cure. Otteniamo la Convenzione Socio Sanitario dalla Regione Lombardia, che significa più sostegno per le terapie dei nostri bambini!

FEBBRAIO

Con **lightTOGether**, promosso in occasione della Giornata Mondiale delle Malattie Rare, Fondazione TOG presenta 101 lampade create da 101 designer e realizzate nel FabLab TOG. Un progetto di raccolta fondi che unisce creatività, tecnologia e solidarietà per accendere una luce sul futuro dei bambini con gravi patologie neurologiche.

MARZO

Siamo tra i beneficiari di **"Fragili ma potenti"** la campagna promossa da Fondazione Mediolanum per sostenere i percorsi riabilitativi dei bambini e ragazzi con patologie neurologiche complesse e offrire supporto alle loro famiglie; raccogliamo oltre 200mila euro!

APRILE

TOG è la **Charity of the Year alla Wizz Air Milano Marathon!** Una corsa da record! 135mila euro raccolti, e un team che ha coinvolto 193 squadre, 772 staffettisti, 16 maratoneti!

Si svolge la TOG Design Week: mostre, incontri e laboratori per parlare di **design accessibile** e presentare alcuni dei progetti realizzati nel nostro FabLab.

MAGGIO

Si tiene a TOG il **corso "Musicoterapia e disabilità: presupposti, applicazioni e prospettive"** per approfondire il ruolo della musica nella riabilitazione infantile.



GIUGNO

Si svolge la **Fairy Night**, una serata esclusiva di raccolta fondi, dedicata ai nostri major donor e ai grandi potenziali sostenitori, che desiderano conoscere da vicino le nostre attività.

SETTEMBRE

Apriamo le porte al quartiere con **Open TOG**, la festa di TOG con laboratori e attività per grandi e piccoli. Con **"Ogni passo conta"** - la campagna di raccolta fondi con numerazione solidale - approdiamo sulle emittenti nazionali e grazie al **nuovo sito di TOG** possiamo raccontare in modo ancora più chiaro e completo chi siamo diventati oggi.

OTTOBRE

Torna **Good StArt**, l'asta benefica pensata per rinsaldare il legame tra arte e cura, raccontare la nostra visione della bellezza a servizio della fragilità. Siamo inoltre alla **MILANO DIGITAL WEEK** - per la prima volta da protagonisti - con il nostro puntatore oculare, che il pubblico può provare.

NOVEMBRE

Together to Shop, il nostro storico mercatino solidale di alta moda e vintage, si tiene per la prima volta al Centro TOG. Sempre a TOG si svolge il XVIII **Congresso Nazionale SIMGEPED "Oltre il confine"** per parlare di malattie rare e dell'importanza di andare oltre, superando barriere cliniche e culturali.

Con **"Dall'inclusione all'eguaglianza"**, arriviamo in **Triennale** per riflettere su come una nuova visione di disabilità possa portare a una vera uguaglianza per una vita piena.

LA GOVERNANCE

Il CDA è l'organo cui spetta l'ordinaria e straordinaria amministrazione dell'ente ai sensi di Statuto può essere composto da 3 a 19 membri che durano in carica per un triennio.

L'attuale CDA è composto da 12 membri che sono stati nominati il 31/01/2024.

de Villepin Emmanuelle (Presidente), De Benedetti Marco, De Benedetti Edoardo, De Benedetti Alessandro, Pedersoli Carlo, Bonassi Paolo, Moretti Mauro, Porcari Serena, Riva Daria, Rubini Elisabetta, Ruffini Remo, Sciuto Donatella.

Nel corso dell'esercizio 2025 il CDA si è riunito 4 volte: il 14 aprile, il 17 giugno, il 30 luglio e il 18 dicembre.

L'ORGANIGRAMMA

SECRETARIO GENERALE

AMMINISTRAZIONE

GESTIONE BILANCIO
CONTABILITÀ
RISORSE UMANE
INFORMATION TECHNOLOGY
RECEPTION

FUNDRAISING

CORPORATE FUNDRAISING
PROGETTAZIONE BANDI
COMUNICAZIONE
EVENTI

CLINICA

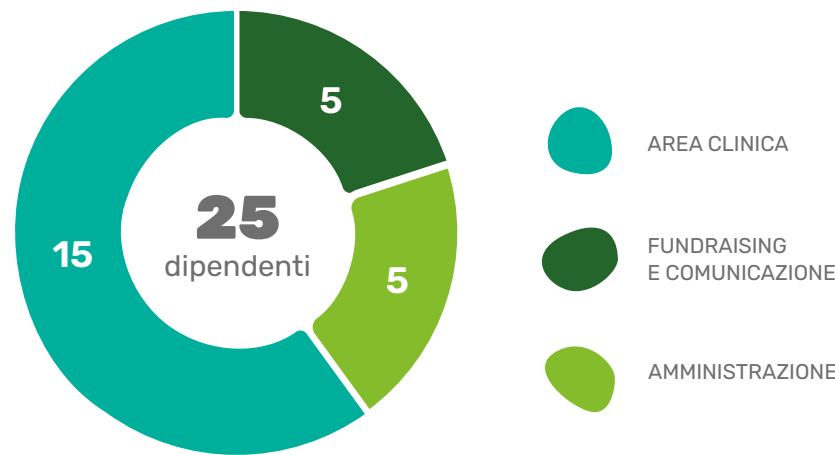
DIREZIONE SANITARIA
COORDINAMENTO
TERAPISTI
SUPPORTO FAMIGLIE
INSERIMENTO
SCOLASTICO
NEURO PSICHIATRIA INF.
FISIATRIA
SEGRETERIA MEDICA
STAFF RIABILITATIVO
LOGOPEDIA
FISIOTERAPIA
NEUROPSICOMOTRICITÀ
MUSICOTERAPIA
TERAPIA NEUROCOGNITIVA
IDROKINESITERAPIA
PISCINA



LE RISORSE UMANE

	UOMINI	DONNE	TOTALE
Dipendenti	6	19	25
Consulenti	6	13	19
Tirocinanti	2	5	7
PCTO	1	1	2
TOTALE	15	38	53

Nel 2025, il rapporto tra le retribuzioni massima e minima è 2,21.



I PERCORSI FORMATIVI

TIPOLOGIA	ORE	PERSONE	CLINICA	RF
Corso sicurezza	80	7	4	3
Formazione IAL	12	6	4	2
Master in Fundraising per il Nonprofit e gli Enti Pubblici	240	1	-	1
Sviluppo strategico enti non profit. Business School Sole24 Ore	96	1	-	1
Formazione interna RF	6	8	-	8
Formazione interna Clinica	18	20	20	
Convegno I AM - Tobii	7	6	6	
Formazione eyetracking	16	1	1	
Convegno neuromotorio	14	2	2	
Convegno SimGenPed	30	2	2	
Convegno Musicoterapia	8	20	20	
Convegno sulla nutrizione	4	10	10	
TOTALE	531			

I VOLONTARI

Nel 2025 TOG è stata supportata da 200 volontari che hanno prestato il loro tempo per attività a sostegno del Centro di via Livigno.

Le persone, privati o volontari aziendali, sono state coinvolte principalmente per attività di Logistica & Organizzazione, per la Campagna Natale con confezionamento pacchi, mercatini e supporto nelle spedizioni, e in occasione dei nostri principali eventi (Together to Shop, Open Day, Good StArt etc..).



200

I volontari
che nel 2025 hanno
supportato TOG

800

Le ore complessive
di volontariato

13

Le imprese coinvolte
nel volontariato
aziendale

“ Faccio volontariato da 15 anni, ma TOG è una delle realtà più genuine e autentiche che abbia incontrato. L'impegno sincero di tutti e il clima positivo coinvolgono davvero noi volontari, facendoci sentire parte del progetto, anche se in piccola parte. Dietro ogni iniziativa di raccolta fondi c'è dedizione, ricerca e il desiderio costante di essere autentici e innovativi, con un unico obiettivo: aiutare. Per noi volontari è un onore poterne fare parte (Silvia)

“ Scegliere TOG per fare del volontariato è stato per me estremamente naturale.

La possibilità di contribuire, seppur in maniera molto limitata, a un progetto con questi ideali e una mission così impattante nelle vite di bambini e bambine, ragazzi e ragazze, e delle loro famiglie mi ha fatto sentire importante. Consiglio a chiunque di avvicinarsi a realtà come questa perché anche un piccolo aiuto può fare la differenza.

(Massimo - dentsu Italia)

“ Quando entro nella sede TOG percepisco una sensazione di aiuto e collaborazione, mi piace poter dare il mio contributo alle persone che lavorano qui e poter in qualche modo aiutare i ragazzi che sono assistiti in questa bellissima struttura. Mi piace pensare che io possa contribuire anche solo per un attimo a rendere la loro vita il più piacevole possibile. I professionisti che vi operano sono davvero spinti da un obiettivo di bene comune e questa forza si sente. Per questo mi piace farne parte durante i momenti di social engagement che la nostra azienda ci dà la possibilità di frequentare. (Francesca - Shiseido Italy)



I NOSTRI PROTAGONISTI

I BENEFICIARI

Nel Centro TOG ci prendiamo cura di bambini e ragazzi con lesioni al sistema nervoso, causate da fattori genetici, complicazioni durante la gravidanza o da traumi avvenuti alla nascita. Sono bambini che presentano deficit motori, cognitivi, comportamentali e di comunicazione, che rendono difficili anche le attività quotidiane più semplici.

Non esiste una guarigione ma, una riabilitazione mirata, capace di considerare i diversi contesti di vita del bambino, favorisce lo sviluppo e il recupero di abilità utili a migliorare la sua quotidianità e quella della sua famiglia.

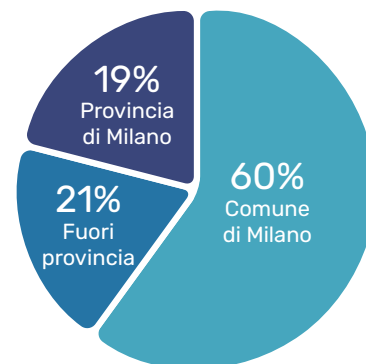
I BENEFICIARI DIRETTI

LE NOSTRE PRESE IN CARICO E MONITORAGGI

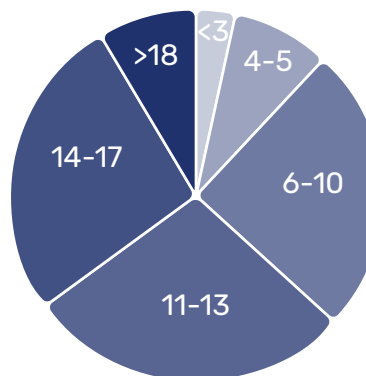
Prese in carico continuative (0-18 anni)	96
Prese in carico (+18)	10
Monitoraggi	11
Valutazioni cliniche	5
Beneficiari dei servizi aperti al territorio	21
TOTALE BENEFICIARI DIRETTI	143

Nel 2025 ci sono stati 6 nuovi utenti del Centro TOG.
L'età media complessiva degli utenti è di 11 anni.

AREA GEOGRAFICA



ETÀ

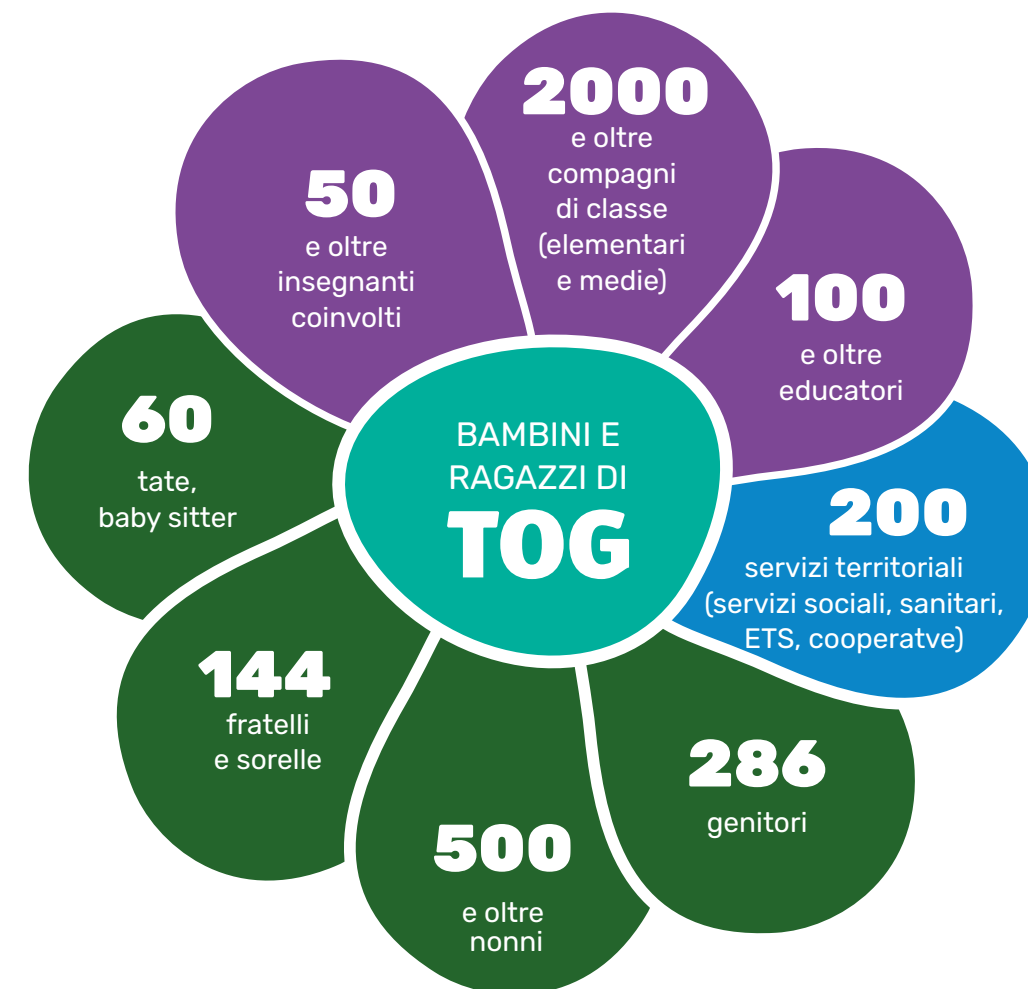


LE DIAGNOSI



ALTRI DESTINATARI DELL'INTERVENTO

I destinatari del nostro intervento non sono solo i bambini e i ragazzi di cui ci prendiamo cura, ma tutte le persone e i contesti che beneficiano, direttamente o indirettamente, del cambiamento generato dai nostri percorsi di riabilitazione e inclusione.



GLI STAKEHOLDER

Fin dalla sua nascita, la nostra Fondazione è stata impegnata nella **promozione e nello sviluppo di partnership e sinergie tra pubblico e privato**, con l'obiettivo di individuare risposte efficaci e concrete ai bisogni dei propri beneficiari.

Il lavoro in rete si traduce in una relazione costante con il territorio, accompagnando le famiglie nel contatto con le strutture, con i servizi o con gli specialisti esterni. Promuoviamo inoltre la partecipazione attiva dei nostri *stakeholder* attraverso momenti formativi, di confronto e condivisione.

Un impegno che va oltre la terapia, per offrire a ogni bambino le migliori opportunità di cura e crescita.



LA MAPPA DEGLI STAKEHOLDER



LE COLLABORAZIONI

La complessità dei bisogni dei bambini e dei ragazzi seguiti da TOG richiede un **approccio integrato** che coinvolga tutti gli attori impegnati nel loro percorso di cura, crescita e inclusione.

Per questo promuoviamo un lavoro di rete che rappresenta uno degli elementi distintivi del nostro modello di intervento.

Ambito clinico e sanitario

TOG collabora con i Servizi sanitari del territorio per garantire continuità assistenziale, confronto multidisciplinare e condivisione degli obiettivi terapeutici. La rete comprende le Unità di Neonatologia e Pediatria delle principali ASST di riferimento (Policlinico, Buzzi e Niguarda di Milano, San Gerardo di Monza e Sant'Anna di Como), i pediatri di libera scelta, i medici di medicina generale e le Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza. Questa collaborazione favorisce una presa in carico coordinata e personalizzata, centrata sui bisogni del minore e della sua famiglia.

Ambito scientifico e formativo

La Fondazione collabora con enti di ricerca, università e centri specializzati nella neurologia e nella riabilitazione infantile, tra cui Fondazione Mariani, ICELP e IRCCS Mondino di Pavia. Le partnership sostengono lo sviluppo di nuove conoscenze, la diffusione di buone pratiche e la crescita delle competenze professionali attraverso attività formative, progetti di ricerca e momenti di confronto rivolti a professionisti, studenti, caregiver e famiglie.

Ambito sociale e territoriale

La collaborazione con Servizi Sociali, cooperative ed enti del Terzo Settore consente di integrare gli interventi riabilitativi con quelli educativi e socio-assistenziali. La rete coinvolge servizi domiciliari, centri socio-educativi e diurni, percorsi per l'autonomia e progetti di inclusione sociale, con l'obiettivo di costruire percorsi personalizzati e favorire la piena partecipazione dei minori alla vita scolastica, sociale e comunitaria.

LE UNIVERSITÀ

Nel 2025 sono proseguite le attività realizzate con il **Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia di Milano**, che hanno coinvolto l'équipe clinica in percorsi formativi dedicati all'utilizzo della realtà virtuale e delle tecnologie immersive in ambito terapeutico. L'obiettivo rimane quello di integrare strumenti innovativi nei protocolli riabilitativi, ampliando le opportunità di intervento e di coinvolgimento dei pazienti.

È inoltre continuata la collaborazione con il **Politecnico di Milano**, in particolare con il Dipartimento di Ingegneria Biomedica, per attività di ricerca dedicate all'analisi del movimento e della stabilità posturale attraverso sistemi avanzati di rilevazione e monitoraggio.

Nel corso dell'anno è stata avviata una nuova partnership con l'**Università degli Studi di Milano** – Dipartimento di Informatica, finalizzata allo sviluppo di soluzioni per l'acquisizione e l'analisi di segnali elettroencefalografici (EEG), aprendo nuove prospettive di ricerca nell'ambito delle neuroscienze applicate alla riabilitazione.

Un ruolo centrale è svolto anche dal FabLab TOG, che collabora stabilmente con **università e accademie**, tra cui Politecnico di Milano, NABA, Domus Academy e IED. Attraverso tirocini, workshop e progetti curriculari, studenti e ricercatori contribuiscono allo sviluppo di ausili, strumenti e soluzioni personalizzate, trasformando bisogni concreti in opportunità di innovazione a beneficio dei bambini e delle loro famiglie.

COSA FACCIAMO



IL NOSTRO IMPEGNO

L'esperienza che viene da tanti anni di lavoro in questo ambito ci permette di ribadire che per noi la cura di bambini con patologie neurologiche complesse ha due straordinari obiettivi: **mantenere e facilitare**.

Mantenere nella riabilitazione delle lesioni neurologiche complesse dell'infanzia vuol dire mantenere le funzioni del corpo, le lunghezze dei muscoli, gli schemi del movimento, la capacità dei sensi, la comprensione della realtà, la forza delle emozioni.

Accanto a ciò, c'è il **facilitare**, cioè la capacità di tirare fuori dai nostri bambini, a qualsiasi livello, tutto il loro potenziale. Facilitare significa dare fondo a tutti gli strumenti del movimento, del pensiero, della comunicazione, del comportamento, per far emergere quello che i bambini possono fare, valorizzando e rafforzando le capacità inesprese.

Dentro questa trama, di cui il bambino è protagonista, lavorano gli operatori con alto grado di professionalità condividendo con la famiglia e la scuola i percorsi, le difficoltà e gli obiettivi.

Ci prendiamo cura dei bambini e dei ragazzi con disabilità neurologiche complesse, con l'obiettivo di:

- **Accogliere:** far sentire a casa coloro che frequentano TOG, consigliare, assistere, accompagnare, anche concentrando tutte le cure e terapie in un unico luogo, nel tentativo di facilitare l'organizzazione e la logistica familiare spesso appesantita dal carico assistenziale;
- **Conoscere:** non solo il bisogno, ma anche la persona e la famiglia, approfondire e documentarsi;
- **Riabilitare:** sviluppare capacità, promuovere energie di auto-aiuto, prevenire o ritardare peggioramenti o regressioni, restituire la funzionalità o ridurre le difficoltà e gli esiti invalidanti, migliorare la qualità di vita dell'individuo e del suo nucleo familiare;
- **Curare:** alleviare la sofferenza, di qualsiasi genere essa sia (fisica, psichica, spirituale);
- **Promuovere:** individuare le potenzialità, valorizzarle, aiutare ciascuno a coltivare o scoprire la propria identità;
- **Condividere:** sostenere e farsi carico della persona e del suo contesto di provenienza, lavorando in rete con gli altri Soggetti coinvolti nella presa in carico (Servizi socio-sanitari, pediatri, scuola).



LE LINEE STRATEGICHE

Il modello di cura che propone TOG ha la particolarità di guardare a tutti gli aspetti della vita dei bambini e ragazzi. L'intervento si fonda nella riabilitazione, che ha l'obiettivo di far emergere il potenziale, per arrivare ad affrontare tutte le sfide dei contesti quotidiani. Per questo TOG spinge la sua azione anche fuori, in una dimensione di sostegno, supporto e rete ai pazienti e alle loro famiglie.

Il nostro modello si inserisce in modo coerente con la riflessione più ampia della **Strategia Europea per i Diritti delle Persone con Disabilità 2021-2030**, in particolare alla nuova normativa nazionale del **"Progetto di vita individualizzato"**. La nostra Fondazione intende promuovere interventi capaci di rafforzare le reti territoriali, integrare la dimensione sanitaria e sociale, valorizzando le sue competenze e sostenendo attivamente i caregiver familiari.

Le linee strategiche di sviluppo della Fondazione guardano ad una transdisciplinarietà dell'intervento di "cura" intesa come presa in carico di un bisogno complesso e capacità di risposta a questo bisogno.

Per questo, in una prospettiva 2030, TOG sta sviluppando diversi **programmi di attività:**

- TOG Formazione
- TOG Scuola
- TOG Lavoro e futuro
- TOG Tecnologia
- TOG Cultura
- TOG FabLab



GLI OBIETTIVI STRATEGICI

Rafforzare l'azione di TOG vuol dire innanzitutto raggiungere un numero maggiore di bambini e famiglie e ampliare il bacino di beneficiari **diversificando i livelli di intervento** nell'infanzia con disabilità complessa.

Per fare questo abbiamo bisogno di un'organizzazione più efficace, integrata, solida e capace di sapere leggere i futuri bisogni aprendosi al cambiamento.

Sfide principali saranno:

- **maturazione di procedure**, sistemi di monitoraggio e pianificazione delle diverse aree di attività;
- **formazione** trasversale interna dello staff e rafforzamento della condivisione del modello di presa in carico;
- **adeguamento** alle diverse e nuove normative, in considerazione anche della nuova relazione con la pubblica amministrazione;
- **miglioramento** della capacità di misurazione di impatto dell'organizzazione e condivisione con gli stakeholder;
- **implementazione** degli strumenti di coinvolgimento dei donatori e miglioramento della capacità di attrarre di nuovi;
- **visibilità** e presenza sui media negli ambiti di interesse della Fondazione
- **rafforzamento** delle competenze gestionali ed organizzative.

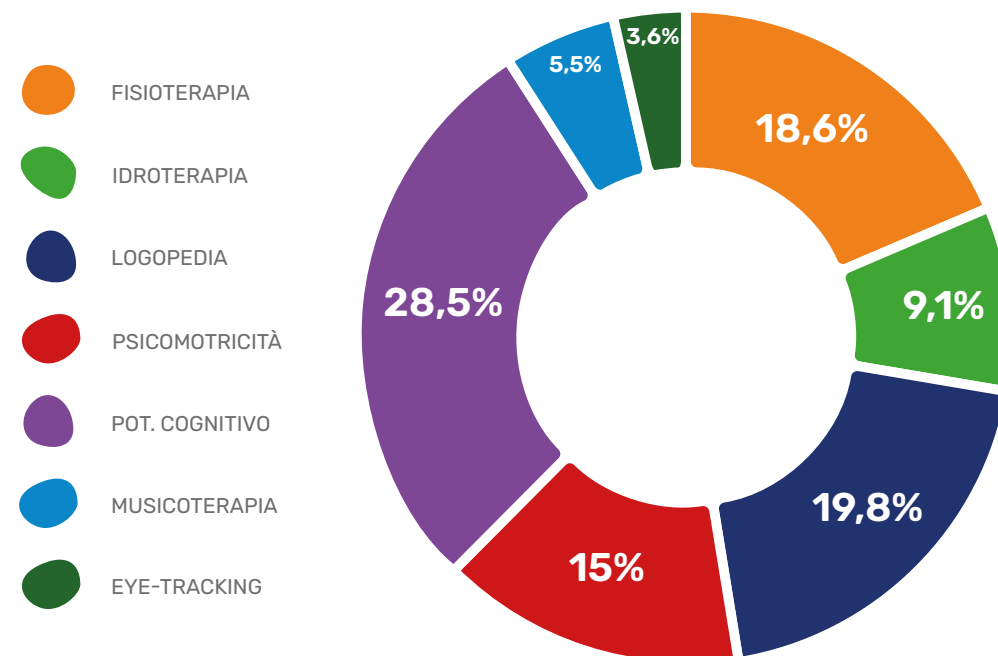
TOG vuole essere:

- > un centro di eccellenza clinica;
- > un laboratorio di innovazione riabilitativa attraverso la tecnologia;
- > una realtà autorevole per il sistema sanitario e in rete con il territorio;
- > una comunità più consapevole di relazioni e scambi;
- > un luogo attrattivo capace di far emergere il potenziale delle persone;
- > un modello di sostenibilità solida e integrata;
- > una voce culturale di cambiamento sull'immaginario della disabilità;



— TOG RIABILITAZIONE —

Rappresenta **il cuore del nostro lavoro e della missione di TOG** e comprende diverse terapie, che vanno a comporre, in diversa misura, il piano di cura di ciascun bambino. A TOG ogni bambino può seguire sedute di fisioterapia - a terra e in acqua - logopedia, riabilitazione neurocognitiva, psicomotricità, musicoterapia.



11.385 ORE
DI TERAPIE NEL 2025

I PERCORSI TERAPEUTICI

FISIOTERAPIA

La fisioterapia del bambino con lesioni al sistema nervoso viene impiegata per favorire nel bambino la ricezione degli stimoli dell'ambiente e per sviluppare posture che lo facilitino nell'apprendimento di gesti e movimenti specifici.

Gli specialisti di TOG collaborano con diversi tecnici ortopedici per sviluppare ausili e supporti posturali, per prevenire il rischio di interventi chirurgici o peggioramenti della patologia.

IDROKINESITERAPIA

A TOG diversi bambini utilizzano l'idrokinesiterapia. La riabilitazione in acqua aiuta il bambino a conoscere meglio il proprio corpo, migliorando lo sviluppo psicomotorio, l'equilibrio e la coordinazione, e favorendo il benessere generale. L'ambiente acquatico inoltre distende la muscolatura, facilita la relazione con il terapeuta e, grazie alla riduzione della gravità, permette anche a bambini con patologie neurologiche di muoversi, giocare e rilassarsi in modo più libero e sicuro.

LOGOPEDIA E SISTEMI ALTERNATIVI DI COMUNICAZIONE

Il percorso logopedico aiuta il bambino a sviluppare le capacità linguistiche e a comunicare con maggiore sicurezza. In presenza di disturbi espressivi, utilizza sistemi alternativi di comunicazione che favoriscono l'autonomia nelle attività quotidiane (come inviare messaggi, giocare con i compagni o svolgere i compiti) e migliorano la socialità.



PSICOMOTRICITÀ

Viene impiegata con bambini più compromessi sul piano relazionale e senso-motorio, con i quali non si possono adottare gli approcci psicologici classici. Il corpo e la relazione con il corpo diventano gli strumenti per la crescita del bambino rispetto al mondo esterno e per lo sviluppo più armonioso possibile della sua personalità.

MUSICOTERAPIA

Utilizza musica e movimento per stimolare il potenziale creativo del bambino e favorire comunicazione, relazione e apprendimento. È efficace anche in presenza di gravi difficoltà motorie e verbali, permettendo l'espressione attraverso suono, gesto e sguardo. Aiuta inoltre a esplorare le emozioni e a integrare le abilità cognitive, affettive e sociali, grazie a una relazione attiva tra bambino e terapeuta.

RIABILITAZIONE NEUROCOGNITIVA CON IL METODO FEUERSTEIN

Il lavoro di TOG si fonda sul Metodo di Reuven Feuerstein, secondo il quale ogni bambino, anche in presenza di difficoltà, può sviluppare il proprio potenziale cognitivo grazie alla mediazione di un'altra persona. Questo approccio - che vanta una lunga esperienza nel campo delle disabilità intellettive - mira a valorizzare e far emergere le capacità individuali, favorendo l'espressione del potenziale intellettuale di ciascuno.

LA PRESA IN CARICO

TOG non è solo un centro di riabilitazione.

La nostra filosofia riabilitativa si basa infatti **su una presa in carico unica e globale**: dalla prima accoglienza fino alla definizione condivisa di un percorso di cura, siamo sempre accanto al bambino e alla sua famiglia, per garantire continuità e un'accurata personalizzazione del percorso di cura.

I nostri piani terapeutici si arricchiscono dunque di **progettualità integrate e personalizzate**, pensate per accompagnare il bambino nel suo percorso di crescita e benessere, abbracciando in modo armonico molteplici aspetti della sua vita: emotivi, relazionali, cognitivi, scolastici e familiari. Un approccio che valorizza le potenzialità di ciascun bambino, promuovendone lo sviluppo, l'autonomia e la qualità della vita.



I NOSTRI PROGETTI

IL SUONO DELLA CURA

Ideato e realizzato da due terapisti TOG con il pianista e compositore Alessandro Martire, il progetto ha coinvolto bambini con disabilità motorie, cognitive e linguistiche molto gravi in un percorso di musicoterapia profonda e partecipata. Da questo incontro tra arte e cura è nato “Luce”, un brano musicale in cui vocalizzi, suoni e pause si intrecciano alle note del pianoforte.

DURATA	1 anno (2025)
PARTNER	Fondazione BPM e collaborazione con il compositore Alessandro Martire
OBIETTIVI	Dare voce a chi non ha voce, offrire nel contesto riabilitativo un’esperienza di piacere, di benessere, e di gratificazione. Entrare in contatto con le proprie emozioni e riconoscersi come protagonisti. Creare uno spazio riabilitativo in cui non è necessario dimostrare le proprie competenze, perché sono implicite nell’attività
BENEFICIARI	3 ragazzi (di 13, 16 e 17 anni), con gravi disabilità motorie e cognitive, e assenza di linguaggio. Ragazzi seguiti da tempo. Beneficiari indiretti: famiglie, insegnanti e compagni di classe
AZIONI	Sedute di musicoterapia con il coinvolgimento del pianista e compositore Alessandro Martire che, inizialmente ha partecipato ad alcuni incontri con terapisti e ragazzi, e poi ha creato un brano sulla base delle suggestioni ricevute durante le terapie. Nella composizione Martire ha lasciato spazi nei quali sono stati inseriti i suoni prodotti dai ragazzi. È nata così “Luce”
RISULTATI	Il progetto ha favorito il benessere dei ragazzi coinvolti, sostenendo l’esplorazione e la consapevolezza delle proprie emozioni. I partecipanti hanno sperimentato un forte senso di gratificazione personale, riconoscendosi nel brano che hanno contribuito a creare. Per le famiglie, l’esperienza ha rappresentato un momento di intenso coinvolgimento emotivo e un’occasione per valorizzare la partecipazione dei propri figli. Anche la scuola ha potuto riconoscere i ragazzi come parte attiva e protagonisti di un progetto condiviso

MUOVERSI IN ARMONIA

Con il progetto “Muoversi in armonia”, abbiamo accompagnato alcune nostre adolescenti in un percorso di crescita con l’obiettivo di promuovere benessere, consapevolezza del corpo e costruzione dell’identità. Le ragazze con Sindrome di Down, infatti, si confrontano spesso con dinamiche di infantilizzazione che faticano a riconoscere desideri, interessi e bisogni tipici della loro età, diversamente da quanto accade alle loro coetanee.

DURATA	1 anno (2025)
CONTESTO	L’adolescenza è una fase delicata, ancora più complessa per le ragazze con disabilità. I cambiamenti del corpo possono generare disagio, inibizione o comportamenti eccessivi, influenzando il benessere emotivo e la percezione di sé
OBIETTIVI	Entrare in contatto con la propria corporeità, ed emotività, assumere una maggiore consapevolezza del proprio corpo, renderlo più armonico. Ottenere maggior benessere
BENEFICIARI	3 ragazze (di 14 e 12 anni), con Sindrome di Down, con ritardo cognitivo, abili dal punto di vista motorio, ma con difficoltà comportamentali. Beneficiari indiretti: le famiglie
AZIONI	Ciclo di incontri individuali e di gruppo dedicato alla consapevolezza del corpo e alla valorizzazione della propria identità. Attraverso esercizi con materiali diversi (tessuti, pietre, ecc.), postura, equilibrio, respirazione, movimento, musica, giochi di ruolo e attività espressive, le ragazze hanno potuto condividere emozioni, confrontarsi e sviluppare relazione e autonomia
RISULTATI	Le ragazze hanno sviluppato maggiore ascolto di sé e dell’altro, migliorando la gestione delle emozioni e la capacità espressiva. Attraverso movimento e creatività hanno sperimentato nuovi ritmi e modalità corporee, riportando spontaneamente anche nel contesto familiare quanto vissuto durante il percorso. È in corso una seconda fase del progetto

QI TOG: L’ESPERIENZA DI QI GONG

Nato dall’intuizione di due fisioterapiste TOG, il progetto integra il Qi Gong nei percorsi riabilitativi attraverso movimento, respiro e consapevolezza corporea. A conclusione del percorso i ragazzi hanno portato in scena “QI TOG – Una storia da raccontare”, uno spettacolo dedicato all’inclusione, alla natura e al valore della diversità.

DURATA	2 anni (2024 - 2025)
PARTNER	Fondazione Fiera Milano
OBIETTIVI	Lavorare sul controllo posturale, sull’equilibrio, per consentire ai ragazzi di prendere coscienza di come costruire il movimento anche dal punto di vista cognitivo
BENEFICIARI	Gruppo di 5 bambini di età compresa tra gli 8 e gli 11 anni con difficoltà motorie e cognitive
AZIONI	Il progetto è iniziato con due incontri rivolti ai genitori, dedicati a illustrare il valore dei movimenti ispirati alle discipline orientali nei percorsi riabilitativi. Sono seguiti incontri settimanali con i bambini, focalizzati su allungamenti, passaggio da posture statiche a camminate e controllo dell’equilibrio, attraverso l’utilizzo di oggetti. Il percorso si è concluso con uno spettacolo finale realizzato dai partecipanti e aperto all’interazione con il pubblico
RISULTATI	Nella fase iniziale i bambini hanno dovuto imparare ad ascoltare e riconoscere i segnali del proprio corpo. Al termine del percorso sono stati osservati miglioramenti nella coordinazione motoria, nell’equilibrio, nel rilassamento muscolare e nel controllo delle distonie. L’attività ha inoltre favorito concentrazione, posture più corrette, collaborazione e rispetto reciproco, contribuendo a ridurre le cadute anche nella vita quotidiana



TOG TECNOLOGIA

Fin dall'inizio abbiamo **integrato le tecnologie più avanzate con le tecniche riabilitative tradizionali**, sviluppando nuovi strumenti di valutazione e intervento. Questo approccio ha permesso di potenziare capacità, competenze ed esperienze per i bambini e nei ragazzi che seguiamo.

Oggi, all'interno del Centro TOG abbiamo a disposizione spazi e strumenti per perfezionare i nostri percorsi di riabilitazione: **l'Eye Tracking** per permettere di comunicare a bambini che hanno deficit di verbalizzazione; il **sistema Nirvana**, per la riabilitazione neuromotoria e neurocognitiva; la **Stanza Ulisse**, uno spazio a 360° che stimola, rilassa e valorizza le potenzialità di ogni bambino; e i **visori** di ultima generazione, sviluppati in collaborazione con il Museo Scienza e Tecnologia Leonardo di Milano, per sperimentare la **realtà virtuale** e migliorare l'efficacia di alcuni protocolli per la cura di patologie neurologiche.

*Nei percorsi di
riabilitazione del 2025,
l'Eye Tracking è stato
utilizzato oltre 400 ore!*

LA STANZA ULISSE

La stanza Ulisse all'interno del Centro TOG offre esperienze multisensoriali che, grazie a proiezioni a 360°, audio e sistemi di tracciamento del movimento, favorisce lo sviluppo di competenze motorie, cognitive ed espressive, trasformando la terapia in un'esperienza coinvolgente di scoperta e benessere. Nel 2025 la tecnologia è stata implementata con nuovi scenari ancora più interattivi e multisensoriali.

DURATA	Triennale (2025-2026-2027)
CONTESTO	L'utilizzo della tecnologia nei percorsi riabilitativi, in particolare nell'ambito della psicomotricità, come stimolo per diversificare i piani terapeutici, in particolare per i bambini da tempo in cura a TOG
PARTNER	A&O Shearman
OBIETTIVI	Sperimentare la psicomotricità in ambienti tecnologici innovativi e promuovere attività di ricerca e formazione con specialisti del settore, per rafforzare le competenze dell'équipe clinica e consolidare l'integrazione delle nuove tecnologie nei percorsi riabilitativi
BENEFICIARI	40 bambini con patologie neurologiche complesse. 12 terapisti coinvolti che hanno seguito una formazione specifica
AZIONI	Dopo una fase di valutazione, nella stanza Ulisse sono state avviate terapie individuali e di gruppo con i nuovi scenari immersivi (montagna, bosco, giungla e savana), pensati per stimolare esplorazione e coinvolgimento multisensoriale. Gli incontri di équipe hanno monitorato i progressi motori, gestuali ed espressivi dei pazienti
RISULTATI	Si è verificato un significativo aumento della motivazione del bambino e della partecipazione alle attività terapeutiche. Il repertorio gestuale si è ampliato, la comunicazione si è fatta più ricca, l'espressività più spontanea. Inoltre l'atmosfera coinvolgente della stanza ha permesso a molti di vivere momenti di leggerezza e gioco, rompendo la fatica della routine riabilitativa quotidiana. Il terapeuta ha potuto utilizzare un nuovo strumento di osservazione e stimolo, che si adatta con flessibilità al piano riabilitativo personalizzato

UN NUOVO EYE-TRACKING

Con questo progetto abbiamo potuto ampliare l'utilizzo della tecnologia Eye Tracking, introducendo nuovi dispositivi sia presso il Centro sia a domicilio. L'intervento ha favorito lo sviluppo delle capacità comunicative, dell'apprendimento e dell'autonomia dei bambini, contribuendo al tempo stesso alla diffusione e alla validazione di questo strumento attraverso attività di ricerca e sperimentazione.

DURATA	Triennale (2024- 2025 - 2026)
PARTNER	Moncler Spa, SR Labs, Università Cattolica
OBIETTIVI	Integrare questa tecnologia avanzata presso il domicilio delle famiglie e quindi nella vita quotidiana dei bambini, favorendo la comunicazione e lo sviluppo cognitivo di un numero sempre maggiore di bambini. Offrire aggiornamento tecnologico e formazione ai terapisti, e comprendere a pieno le modalità del processo di prescrizione. Aprirsi a richieste di valutazione per esterni
BENEFICIARI	16 bambini di TOG con gravi disabilità motorie, intellettive, comunicative; 48 Genitori e fratelli, 64 insegnanti , 8 Operatori di TOG, 400 Compagni di classe, Bambini non in carico, 16 Medici/centri di prescrizione degli ausili SSN
AZIONI	Consegna ET su rotazione con formazione ai genitori e insegnanti (1° turno - 4 pazienti). Sono state date in comodato d'uso gratuito 4 macchine Eye Tracking. È stata organizzata una formazione specifica per genitori e insegnanti e chiesto ai genitori di compilare un diario su base quotidiana. È stato poi redatto un progetto di ricerca con Università Cattolica
RISULTATI	3 su 4 bambini hanno ricevuto la prescrizione dell'Eye Tracking. Sono state avviate interlocuzioni per l'iter della prescrizione e l'introduzione di un'altra macchina in comodato per analisi. Sono stati donati 2 Eye Tracking in comodato d'uso gratuito per il training con i bambini in riabilitazione e 4 Eye Tracking acquistati per la rotazione per 6 mesi ai bambini inseriti nel programma per utilizzarlo a casa e a scuola



IL FABLAB DI TOG

Perchè un FabLab all'interno di un centro riabilitativo?

Ogni bambino in cura a TOG è unico. Ha una postura specifica, una presa diversa, un modo tutto suo di muoversi nel mondo. Gli ausili e gli strumenti pensati per tutti raramente funzionano per ciascuno.

Il FabLab nasce da questa consapevolezza: per **rispondere a un bisogno reale e specifico**, la soluzione deve prendere forma a partire da quella persona, non da uno standard. Stampanti 3D, taglio laser e fresatrice CNC permettono di prototipare, testare e produrre oggetti che non esistono altrove, costruiti attorno al corpo e alla vita di un bambino preciso.

Ma la fabbricazione da sola non basta. Quello che rende possibile questo processo è **l'incontro**: tra chi cura e chi progetta, tra la competenza clinica dei terapisti e la creatività di designer, studenti e aziende. Un processo di co-progettazione in cui il bisogno diventa brief, il brief diventa prototipo, il prototipo diventa oggetto.

Il FabLab TOG è il luogo dove tutto questo accade. Dove l'unicità prende forma.



DOVE L'UNICITÀ PRENDE FORMA

Produzione di oggetti e ausili su misura

Il FabLab progetta e produce ausili posturali, riabilitativi e oggetti personalizzati per i bambini in cura a TOG. Grazie a stampanti 3D, taglio laser, fresatrice CNC e ricamatrice, il laboratorio lavora su due filoni principali: la prototipazione di oggetti per la clinica e l'uso quotidiano, e la produzione di abbigliamento e accessori. Ogni oggetto nasce dall'ascolto del bisogno clinico e viene costruito attraverso un processo iterativo che unisce rilievo fisico, modellazione digitale e fabbricazione. Un ausilio su misura non è solo funzionale: è pensato per essere bello, leggero e riconoscibile dal bambino come proprio.

Co-progettazione e co-design

Il FabLab sviluppa oggetti e strumenti insieme a famiglie, clinici e partner esterni. Studenti, terapisti, medici, designer, aziende e caregiver condividono competenze e bisogni per realizzare qualcosa di unico. Il processo è aperto e collaborativo: il bisogno parte dalla clinica, la forma nasce dal dialogo, il risultato appartiene a chi lo usa.

Raccolta fondi e attività con le aziende

La fabbricazione digitale è anche strumento di fundraising e coinvolgimento. Il FabLab crea oggetti e gadget destinati alla raccolta fondi in occasione di Natale, Pasqua e ricorrenze speciali, coinvolgendo community di designer, aziende e artigiani a supporto della Fondazione. Parallelamente, propone alle aziende servizi di prototipazione rapida, produzione di oggettistica *custom* e organizzazione di eventi di team building all'interno del laboratorio.

Formazione

Il FabLab è uno spazio aperto di ricerca e didattica. Collabora con università e accademie come Politecnico di Milano, NABA, Domus Academy e IED, ospitando tirocini, workshop e brief curriculari. Accoglie anche istituti tecnici e professionali, e sviluppa proposte laboratoriali per scuole elementari, medie e superiori, dove la tecnologia diventa strumento di conoscenza e la creatività un'ispirazione per il futuro. Attraverso il progetto TOG Lavoro, il FabLab offre percorsi di tirocinio per la valutazione delle competenze in manualità, creatività e autonomia nei processi di produzione.

Nel 2025 il FabLab TOG ha avviato una collaborazione con dentsu Italia, agenzia di comunicazione e società benefit con un programma strutturato di volontariato aziendale orientato all'impatto sociale.

Il punto di partenza era una necessità concreta: il FabLab, nato e cresciuto all'interno di Fondazione TOG, non aveva ancora un'identità visiva propria, capace di comunicare in modo autonomo la sua missione e il suo valore. La collaborazione è nata proprio per colmare questo vuoto, attraverso un progetto interamente pro bono, realizzato da un team interno di designer e copywriter che ha dedicato ore di volontariato alla causa.

L'approccio di dentsu creative è stato quello di un'agenzia che lavora a tutti gli effetti su un *brief* reale: partendo da un documento di posizionamento condiviso con il team di TOG, il gruppo ha approfondito identità, valori e contesto del FabLab prima di passare alla fase creativa. Il risultato è un brandbook completo, che definisce il logotipo del FabLab, la palette cromatica, la tipografia e i template di comunicazione. Uno strumento operativo che il FabLab TOG adotta oggi come riferimento ufficiale per tutta la propria comunicazione, interna ed esterna. La partnership con dentsu creative rappresenta un modello di collaborazione tra mondo profit e realtà del Terzo Settore in cui le competenze professionali diventano risorse a disposizione della comunità.

FabLab^{TOG}

Dove l'unicità prende forma

“Lavorare all'identità di FabLab insieme a TOG è stato molto più di un progetto di branding. Grazie anche allo scambio umano e professionale con le persone di TOG, è stata un'esperienza che ci ha ricordato quanto il design possa diventare uno strumento concreto di inclusione, espressione e possibilità. Entrare nel FabLab, vedere da vicino gli oggetti, i prototipi e le soluzioni create per bambine e bambini e le loro famiglie, ci ha fatto capire che l'identità era già lì: nelle forme, nei colori e nella capacità di trasformare tecnologia e competenza in qualcosa di profondamente umano. Il nostro lavoro è stato dare voce e forma visiva a questa unicità, amplificando ciò che il FabLab rappresenta ogni giorno con autenticità e cura.

Liguori - Head of Design dentsu creative



FABLAB E CO-DESIGN

Prende il via il progetto che porterà alla creazione di sneaker adatte a bambini che necessitano di plantari o ortesi. Le sneaker sono state sviluppate ad hoc grazie alla collaborazione tra i nostri terapeuti, il FabLab del Centro TOG, i dipartimenti di CSR, Innovation, HR e R&D di Golden Goose e la Golden Goose Academy. Nel corso del nostro Open Day è stato presentato il primo prototipo di sneaker; l’obiettivo sarà successivamente di donare le sneaker ai bambini di TOG.

DURATA	2025-2026
PARTNER	Golden Goose
OBIETTIVI	Realizzare una calzatura esteticamente piacevole, idonea ad accogliere un tutore, garantendo stabilità, corretto posizionamento del piede e comfort grazie a una struttura avvolgente e resistente
BENEFICIARI	Coinvolti (diretti e indiretti): 77 bambini di età compresa tra i 3 e i 16 anni. Il progetto ha inoltre coinvolto le famiglie e i terapeuti di TOG
AZIONI	Il percorso ha previsto la condivisione del bisogno con il dipartimento CSR dell’azienda, l’avvio della fase di co-progettazione con i ragazzi della Golden Goose Academy – coinvolti nello sviluppo del design e dell’identità del prodotto. È seguita poi una fase di revisione e test. Il prototipo finale è stato presentato durante l’Open Day e successivamente perfezionato sulla base delle ultime osservazioni emerse
RISULTATI	Finalizzazione prototipo e avvio produzione scarpe. Il progetto prosegue con una seconda fase che prevede la donazione delle calzature agli utenti di TOG

IL FABLAB NEL TERRITORIO

SCUOLA MAFFUCCI Il nostro FabLab TOG ha realizzato un percorso educativo di 20 ore con una classe dell’Istituto Comprensivo Ermanno Olmi di Milano, coinvolgendo 16 studenti. Il percorso ha alternato momenti di scoperta del contesto a sessioni pratiche di progettazione e prototipazione. Attraverso attività di progettazione e prototipazione, i ragazzi hanno sperimentato tecnologie come scansione 3D, stampa 3D e taglio laser, sviluppando in piccoli gruppi soluzioni innovative a problemi della vita quotidiana e presentando infine i prototipi realizzati.

DOMUS ACADEMY Abbiamo ospitato nel FabLab di TOG un workshop con gli studenti dei Master in Business Design e Visual Brand Design di Domus Academy. Con incontri e interviste con il team TOG, gli studenti hanno analizzato identità, impatto e prospettive del FabLab, presentando le proprie proposte progettuali finali nel marzo 2025.

IED – TESI SU ABBIGLIAMENTO ADATTIVO Il FabLab TOG ha collaborato con due laureande dello IED a un progetto sull’abbigliamento adattivo e inclusivo. Dal confronto con ragazzi e famiglie sono nate soluzioni concrete per migliorare autonomia e comfort, come zip magnetiche, cursori accessibili, elastici regolabili e tagli adattati alle esigenze posturali. Il percorso si è concluso con una capsule collection, uno shooting fotografico e un evento di presentazione.

ITS NUOVE TECNOLOGIE DELLA VITA ACADEMY Il FabLab TOG ha ospitato un modulo del corso “Tecnico Superiore in Technology and Digital Healthcare” dell’ITS Nuove Tecnologie della Vita Academy. In tre giorni di attività, quattro gruppi di studenti hanno sviluppato prototipi per il contesto ospedaliero, applicando modellistica, simulazione e IoT. Tra i risultati, un sistema di gestione dei farmaci basato su Arduino.

SCUOLA E LAVORO

La relazione con il mondo della scuola rappresenta un ambito di particolare rilevanza per le famiglie seguite da TOG. L'inserimento scolastico di un bambino con patologia neurologica è infatti un percorso complesso, che richiede attenzione, competenze e una stretta collaborazione tra tutti gli attori coinvolti. Accompagnare le famiglie e le istituzioni scolastiche in questo processo è un elemento determinante per favorire un'esperienza educativa positiva e inclusiva.

Per questo TOG dedica da sempre grande attenzione al rapporto con la scuola, nella convinzione che l'efficacia dei percorsi riabilitativi sia strettamente connessa alla capacità dell'équipe clinica di condividere obiettivi e strategie con i contesti di vita del bambino, a partire da quello scolastico.

Ogni anno circa il 95% delle famiglie accolte da TOG viene accompagnato nel percorso di inserimento scolastico e orientamento dei propri figli in scuole di ogni ordine e grado. La scuola rappresenta infatti un contesto fondamentale per la crescita, l'apprendimento e l'inclusione dei bambini e ragazzi con patologie neurologiche; per questo TOG promuove una collaborazione costante tra famiglia, équipe clinica e istituzione scolastica.

I NOSTRI PROGETTI

TOG SCUOLA

Il nostro intervento con la scuola si sviluppa attraverso diverse attività:

- **Supporto alle famiglie**, nella scelta della scuola più adeguata, nell'attivazione delle procedure necessarie per l'ottenimento dei sostegni previsti e nella costruzione di un dialogo efficace con il personale scolastico;
- **Consulenza e monitoraggio** a favore degli insegnanti, con indicazioni operative, confronto sui bisogni del bambino e supporto nell'individuazione di materiali e strumenti didattici adeguati;
- **Partecipazione ai GLO** (Gruppi di Lavoro Operativi), contribuendo alla definizione, revisione e verifica del Piano Educativo Individualizzato (PEI);
- Attività di **accompagnamento allo studio**, attraverso spazi dedicati a bambini e ragazzi con difficoltà di apprendimento, favorendo il confronto tra pari e lo sviluppo dell'autonomia;
- **Progettazione e realizzazione di ausili personalizzati**, sviluppati dal FabLab TOG per facilitare la partecipazione alle attività scolastiche;
- **Formazione rivolta agli insegnanti**, sui temi dei disturbi del neurosviluppo, dell'inclusione scolastica e delle metodologie educative e comunicative più efficaci.



1.000

e oltre colloqui
di supporto
alle famiglie

350

colloqui
con il personale
scolastico

50

gli insegnanti
che hanno usufruito
di spazi di formazione
e monitoraggio

TOG LAVORO

In continuità con questa modalità di intervento è nato nel 2024, in collaborazione con Intesa Sanpaolo, il progetto TOG Lavoro. Sempre più viva infatti è stata l'esigenza di rispondere alla domanda delle famiglie e dei caregiver sul futuro dei ragazzi e delle ragazze con disabilità che, terminata la fase scolastica, si affacciano alla vita sociale e lavorativa. Il progetto mira in particolare a dare vita a un modello innovativo di inclusione sociale e lavorativa, e a creare, in un arco temporale di tre anni, i percorsi personalizzati di formazione e orientamento lavorativo rivolti ai giovani ragazzi di TOG. Partendo dalla scelta della scuola superiore fino alle prime esperienze nel mondo del lavoro, i ragazzi individuati sono guidati nella scoperta e valorizzazione delle proprie capacità e aspirazioni e dei propri punti di forza.



INSIEME PER IL FUTURO

Nel 2025 TOG Lavoro, con il progetto “Insieme Per Il Futuro Dei Giovani Con Disabilità” è entrato nella seconda fase.

DURATA	3 anni (2024 - 2025 - 2026)
CONTESTO	Formazione, accompagnamento al lavoro e alla vita autonoma
PARTNER	Intesa Sanpaolo
OBIETTIVI	Avviare percorsi individualizzati di professionalizzazione e di vita indipendente, supportando la crescita personale, lavorativa e sociale dei ragazzi e ragazze con disabilità, a partire dalla scelta della scuola superiore fino all’inserimento in contesti lavorativi
BENEFICIARI	7 ragazzi (19-25 anni), ex pazienti di TOG o ancora seguiti e loro famiglie. 25 figure professionali che agiscono nei contesti di vita dei ragazzi (educatori, insegnanti, terapisti, assistenti sociali); 5 realtà territoriali di formazione professionale, orientamento e collocamento mirato per persone con disabilità, aziende del network di TOG
AZIONI	Sono stati creati momenti di formazione professionale e accompagnamento alla vita indipendenti per i ragazzi di TOG Lavoro, con esperienze pratiche in affiancamento allo staff TOG e realizzati incontri formativi per il team. È stato avviato un lavoro con un gruppo di 5 adolescenti over 14 su autonomia, crescita e futuro, un incontro per le famiglie sull’orientamento alle scuole superiori. È stata promossa la collaborazione con la rete territoriale
RISULTATI	7 ragazzi hanno iniziato esperienze di formazione o tirocinio formativo, le loro famiglie hanno acquisito maggiore comprensione degli ambiti di autonomia e interesse dei loro figli. In particolare 2 ragazzi hanno iniziato un tirocinio e 1 un servizio civile. Con 3 associazioni del Terzo Settore si è aperto un dialogo di confronto sui percorsi dei ragazzi con una condivisione di obiettivi, riscontri pratici e coinvolgimento delle diverse figure che accompagnano i ragazzi. Prospettive: in corso nel 2026 il monitoraggio di alcuni casi di inserimento e il tutoraggio diretto di altri e la la formazione degli operatori di TOG rispetto alle normative dell’inserimento lavorativo

TOG FORMAZIONE

Fondazione TOG ha da sempre messo in campo tutte le proprie competenze nell'ambito della neuroriabilitazione delle patologie neurologiche in età evolutiva, promuovendo una **formazione mirata e specialistica**. Tale impegno si concretizza attraverso l'organizzazione di convegni scientifici, nonché mediante tirocini e corsi di formazione rivolti ai professionisti della riabilitazione, con l'obiettivo di offrire strumenti aggiornati e competenze concrete per comprendere e sostenere lo sviluppo dei bambini e dei ragazzi.

La formazione si rivolge anche a genitori e caregiver.



CORSI E CONVEGNI

"MUSICOTERAPIA E DISABILITÀ: PRESUPPOSTI, APPLICAZIONI E PROSPETTIVE", tenutosi a maggio 2025, è stato dedicato al ruolo della musica nella riabilitazione infantile. La musicoterapia è stata approfondita come strumento capace di favorire comunicazione, relazione, partecipazione ed espressione delle potenzialità individuali.

XVIII CONGRESSO NAZIONALE SIMGEPED (SOCIETÀ ITALIANA MALATTIE GENETICHE PEDIATRICHE) "OLTRE IL CONFINE"

Si è svolto a settembre, nella sede di TOG ha il XVIII Congresso Nazionale della SIMGePeD, dedicato al tema "Andare oltre il confine: la sfida del percorso nelle malattie rare". L'evento ha riunito professionisti sanitari, ricercatori e famiglie per confrontarsi sulle sfide cliniche, assistenziali e culturali delle malattie rare, promuovendo innovazione, collaborazione e nuove prospettive di cura.

"LA VALUTAZIONE NEUROFUNZIONALE DEL BAMBINO PREMATURO E A RISCHIO NEUROLOGICO. CORSO TEORICO PRATICO"

Il corso ha approfondito lo sviluppo neurologico del bambino e i principali strumenti di valutazione neurofunzionale. Attraverso lezioni teoriche, analisi di casi clinici e attività pratiche, i partecipanti hanno acquisito competenze nell'utilizzo dell'esame NFA e nella compilazione delle relative schede di valutazione.

ALIMENTAZIONE E ABILITÀ ALIMENTARI Due incontri di formazione e informazione rivolti ai genitori sul tema dell'alimentazione e delle abilità alimentari. Gli appuntamenti hanno offerto uno spazio di confronto e condivisione con gli specialisti, favorendo l'approfondimento di strategie, bisogni e criticità legati alla gestione dell'alimentazione nella vita quotidiana dei bambini con patologie neurologiche complesse.

SOSTENIBILITÀ



STRATEGIA DI SOSTENIBILITÀ

La sostenibilità di TOG, storicamente fondata sul fundraising, con il 2025 ha raggiunto una tappa cruciale: il riconoscimento della Convenzione Socio-Sanitaria da parte della sanità di Regione Lombardia a sostegno delle terapie riabilitative dei pazienti. Ci prepariamo pertanto ad affrontare una nuova fase storica di sostenibilità, caratterizzata da un modello di sviluppo basato su una **ibridazione delle fonti di entrate**: fundraising, servizi aperti al territorio e convenzione ATS.

	2023	2024	2025
Fundraising individui	544.785 €	554.210 €	799.083* €
Fundraising aziende	274.000 €	310.442 €	409.666 €
Enti e fondazioni	219.000 €	515.128 €	625.138 €
5x1000	112.215 €	106.463 €	101.575 €
Raccolta fondi con numero solidale (SMS)	73.000 €	8.308 €	24.621 €
Fundraising eventi	607.000 €	412.412 €	425.559 €
Contributo annuale	24.000 €	63.704 €	30.680 €
Servizi aperti al territorio (attivo dal 2024)	-	56.602 €	52.368 €
Convenzione ATS (attiva dal 2025)	-	-	225.492 €
TOTALE	1.854.000 €	2.027.269 €	2.694.182 €

**di cui 400.000 euro in fase di valutazione da destinare alla copertura del mutuo*

Il fundraising nel biennio 2025-26 è orientato al rafforzamento di alcune linee strategiche:

- **Diversificazione:** una raccolta fondi bilanciata su quattro pilastri (individui, corporate, fondazioni/bandi, eventi), per ridurre la dipendenza da singole fonti e aumentare la resilienza.
- **Stabilità e prevedibilità:** crescita delle componenti ricorrenti (donazioni regolari, contributo annuale, percorsi di fidelizzazione) e strutturazione di pipeline e donatori corporate e grant con pianificazione, scadenze e rendicontazioni.
- **Efficienza e disciplina economica:** obiettivi netti per gli eventi, controllo dei costi diretti, e monitoraggio continuo del rapporto “costo per raccogliere” a garanzia dell’uso responsabile delle risorse.
- **Partnership di valore e medio-lungo periodo:** rafforzamento dell’area corporate e sviluppo di collaborazioni pluriennali orientate a impatto misurabile, coinvolgimento e trasparenza verso i partner.
- **Innovazione a servizio dell’impatto:** investimenti mirati su strumenti, processi e competenze (gestione dati, reporting, comunicazione) per aumentare efficacia della raccolta e capacità di dimostrare i risultati.
- **Nuove leve di sostenibilità:** avvio strutturato della campagna lasciti come strumento di continuità nel tempo e di responsabilità intergenerazionale.
- **Governance e accountability:** cruscotto di KPI e revisioni periodiche per anticipare scostamenti, correggere le azioni e garantire coerenza tra risorse raccolte, attività realizzate e impatto generato.

Obiettivo finale: garantire nel tempo l’accesso a percorsi riabilitativi di qualità e l’accompagnamento delle famiglie, mantenendo TOG solida, trasparente e capace di innovare.

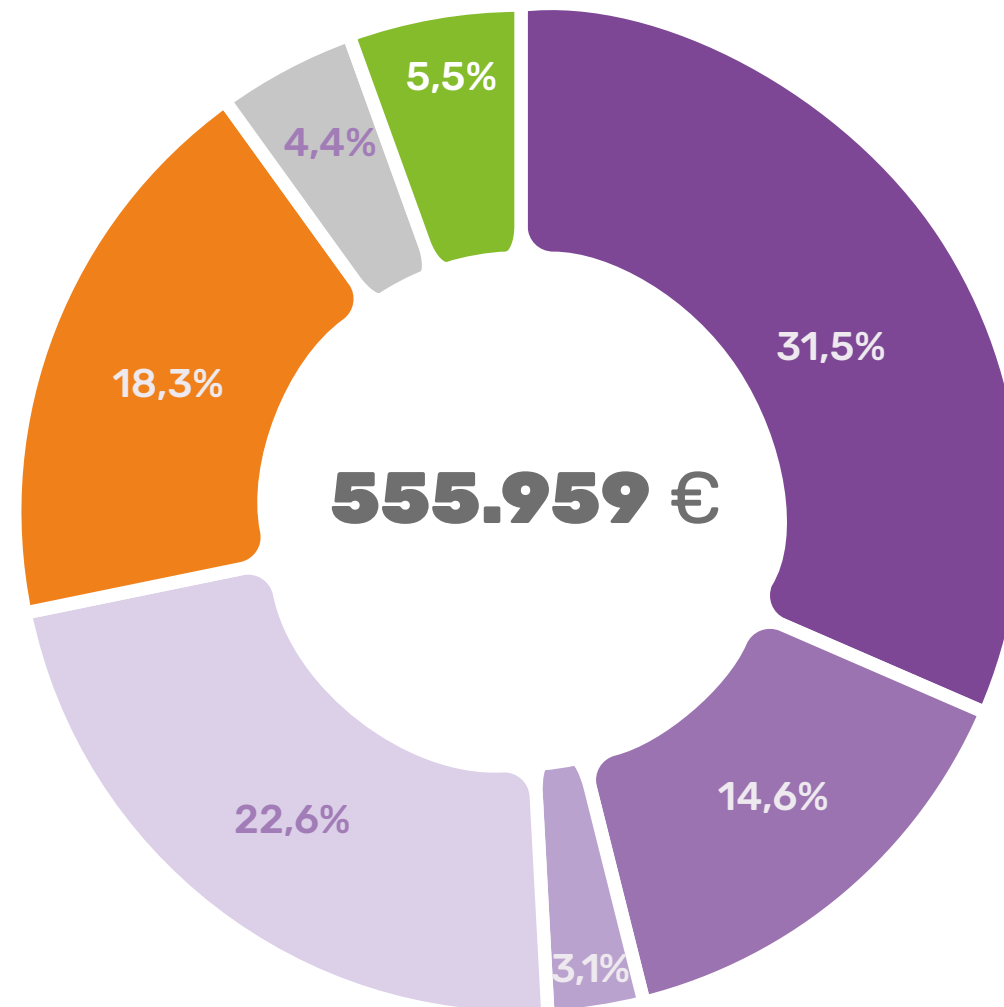
DONAZIONI DA PRIVATI

Nel 2025 è proseguita l'attività di coltivazione dei grandi donatori, da tempo legati a TOG e coinvolti su diverse progettualità.

Accanto a questo è stato avviato un primo test per la donazione regolare (mediante RID/SEPA), con l'obiettivo di creare e ampliare la base stabile dei donatori, anche medi e piccoli.

Si è scelto inoltre di lavorare in modo più strutturato e strategico sul 5x1000 puntando da un lato sui donatori già fidelizzati e sulla rete di TOG più in generale. Questo ha portato a un incremento della raccolta fondi da 5x1000 di oltre il 20%.

Per il 2026, oltre a continuare in questa direzione, la strategia per la campagna 5x1000 è di raggiungere prospect e pubblici nuovi.



GRANDI
DONATORI

PICCOLI
DONATORI

RICORRENZE

NATALE
E PASQUA

5X1000

SMS
SOLIDALE

CONTRIBUTO
ANNUALE

DONAZIONI DA AZIENDE

Le aziende rappresentano uno dei pilastri della sostenibilità di Fondazione TOG. Grazie al loro contributo è possibile garantire continuità ai percorsi riabilitativi, sostenere lo sviluppo di nuove progettualità e investire nell'innovazione tecnologica, uno degli elementi caratterizzanti il modello di cura offerto da TOG.

La Fondazione considera le **imprese partner strategici** con cui costruire relazioni di valore nel tempo. Accanto al sostegno economico, le collaborazioni possono infatti tradursi in occasioni di incontro con i beneficiari, nel coinvolgimento dei dipendenti, nella condivisione di competenze professionali, nello sviluppo di progetti comuni e nella condivisione di opportunità (servizi, know how, spazi e beni).

Particolarmente significative sono state, ad esempio, le partnership che hanno messo a disposizione competenze e capacità progettuali.

La collaborazione con dentsu creative per lo sviluppo dell'immagine coordinata del FabLab e il progetto realizzato con Golden Goose per la realizzazione di calzature pensate per bambini che utilizzano ortesi e plantari testimoniano come l'incontro tra le imprese e TOG possa generare soluzioni innovative, capaci di migliorare concretamente la qualità della vita dei bambini e delle loro famiglie.

Anche la Milano Marathon ha continuato a rappresentare un'importante occasione di coinvolgimento del mondo imprenditoriale. Oltre a contribuire in modo significativo alla raccolta fondi, la manifestazione permette ogni anno di entrare in contatto con nuove aziende e di sviluppare relazioni che spesso evolvono in collaborazioni più ampie e strutturate.

Infine, nel 2025, il volontariato aziendale si è confermato uno strumento importante per avvicinare nuove persone alla mission della Fondazione. Le attività realizzate all'interno del Centro permettono infatti di conoscere da vicino il lavoro quotidiano dei terapisti e il percorso di cura dei bambini, favorendo la nascita di legami duraturi con la comunità di TOG.

63

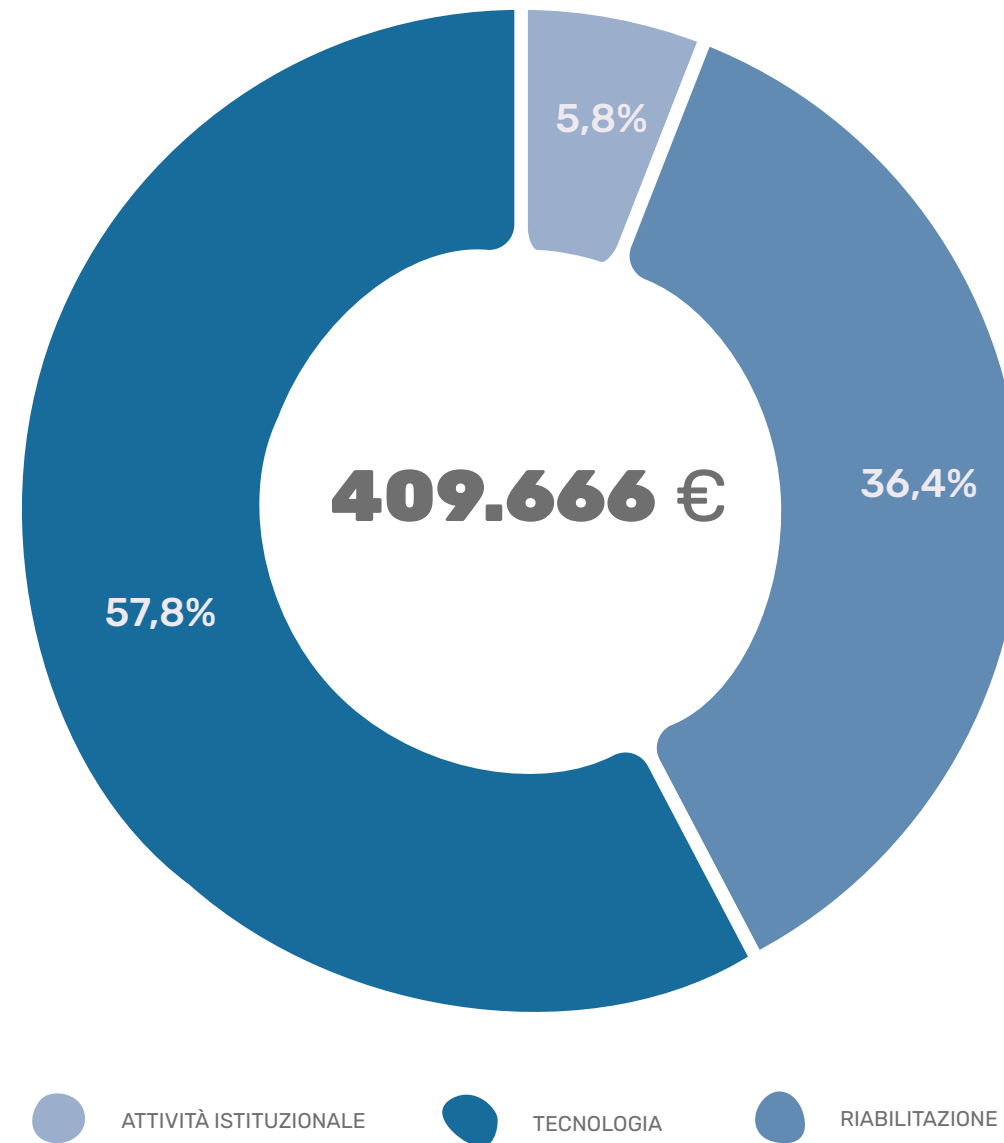
aziende coinvolte
attraverso iniziative
speciali

36

Aziende coinvolte
nella Milano Marathon

13

Le imprese coinvolte
nel volontariato
aziendale



ENTI E FONDAZIONI

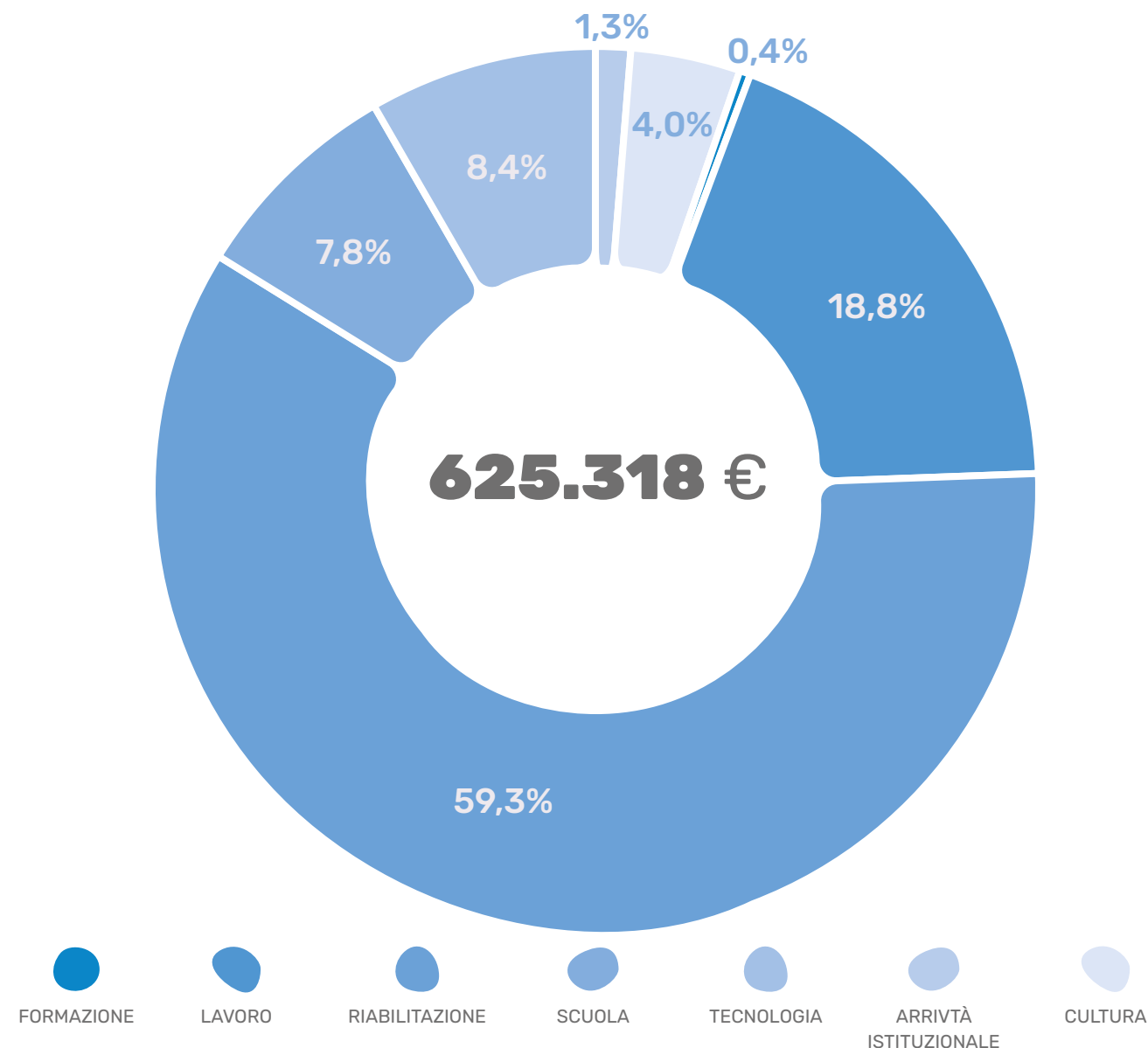
Il fundraising da Enti e Fondazioni ha avuto nel 2025 l'obiettivo di **rafforzare la strategia di gestione del processo di richiesta contributi e applicazione bandi** per aumentare la prevedibilità e la continuità delle entrate. La priorità è stata la definizione di un portafoglio di 3-4 progetti "modulari" pronti per la candidatura, corredati da schede sintetiche, budget scalabili, obiettivi misurabili, indicatori di outcome e di impatto, piani di valutazione e materiali narrativi coerenti con il modello TOG.

Parallelamente, è stato costruito un calendario annuale delle call – fondazioni, bandi pubblici e privati, corporate foundation – riducendo così i tempi di preparazione e aumentando la capacità di risposta dell'organizzazione.

Un elemento decisivo di questo percorso sarà nel 2026 il **rafforzamento della rendicontazione**, attraverso la standardizzazione dei template, la raccolta sistematica dei dati in corso d'opera e la produzione di report di impatto finalizzati a consolidare trasparenza e accountability.

Importante ai fini di un monitoraggio è la realizzazione di un **piano di contatto volto a consolidare le relazioni con gli enti finanziatori**, incrementando la probabilità di rinnovo dei contributi e l'accesso a finanziamenti pluriennali.

Anche per questa area di raccolta fondi, TOG sta sviluppando degli indicatori per un'analisi di efficacia nel processo di presentazione delle domande, percentuale di successo, importo medio dei risultati ottenuti e quanti rinnovi pluriennali. Questi elementi di analisi sono utili per aggiustare i processi interni e renderli più efficaci e continuativi.



FUNDRAISING DA EVENTI

Gli eventi rappresentano per TOG un'importante opportunità di raccolta fondi. La loro realizzazione è resa possibile anche grazie al contributo di aziende, fondazioni ed enti partner che, attraverso il loro sostegno, consentono di coprire i costi organizzativi e di destinare una quota importante alle attività di cura e riabilitazione.

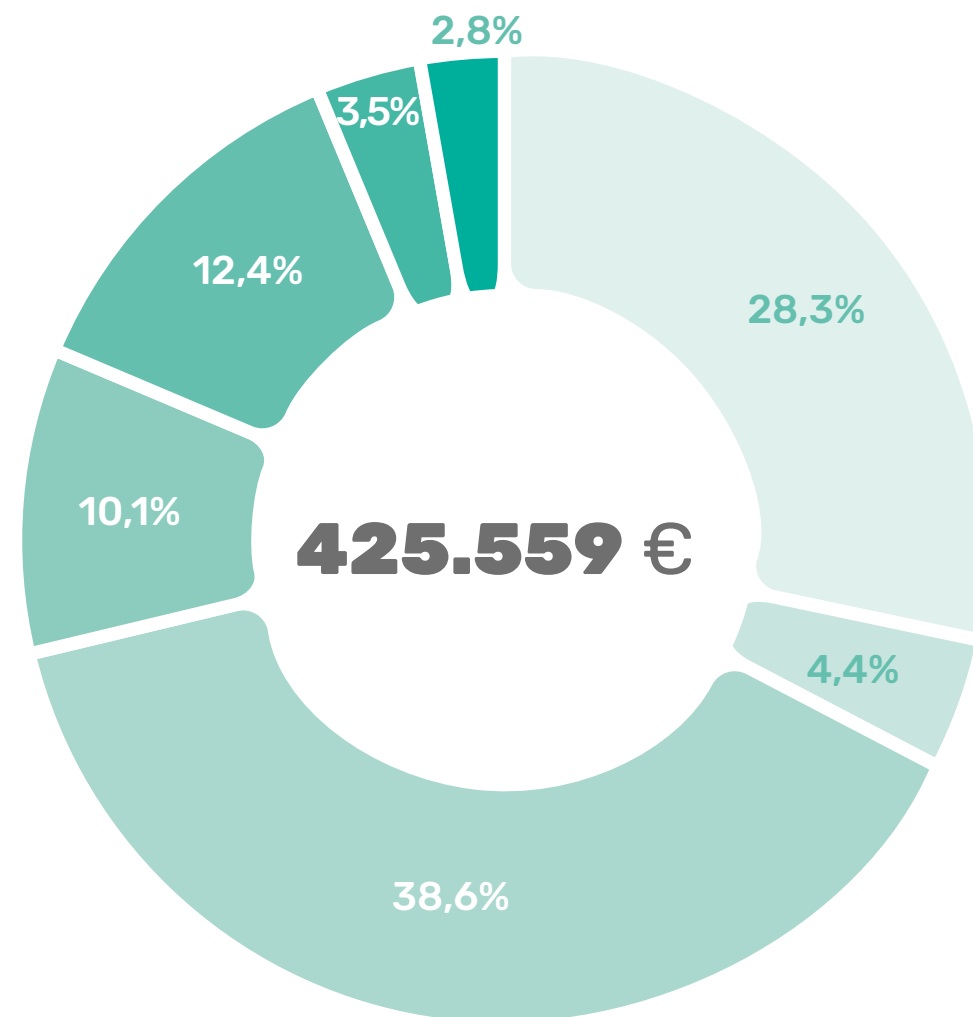
Accanto agli appuntamenti ormai consolidati, come la Milano Marathon, la Fairy Night e Together to Shop, promuoviamo ogni anno nuove iniziative, che nascono spesso dalle relazioni e dalle collaborazioni che si sviluppano.

Tutti gli eventi condividono un duplice obiettivo: **ampliare le opportunità di raccolta fondi** a sostegno dei nostri progetti e **rafforzare la visibilità e il posizionamento** della Fondazione sul territorio.

Anche nel 2025 il Centro TOG ha ospitato la maggior parte degli eventi organizzati dalla Fondazione. Questa scelta ha consentito di accogliere numerosi visitatori e di coinvolgere pubblici differenti, offrendo a un numero crescente di persone l'opportunità di conoscere da vicino il nostro lavoro, i nostri progetti e il modello di cura che caratterizza TOG.



QUANTO NEGLI EVENTI
DI TOG DEL 2025 I COSTI
HANNO INCISO SUI RICAVI



MARATONA

EVENTI
DI TERZI

FAIRY NIGHT

TOGETHER
TO SHOP

ASTA

ALTRI SHOP
SOLIDALI

PROMOZIONE
E CULTURA





SERVIZI AL TERRITORIO

Per il biennio 2025-2026 abbiamo avviato lo sviluppo di una proposta strutturata di servizi dedicati alle aziende, a completamento dell'affitto degli spazi del Centro: teambuilding a contenuto TOG/inclusione, assistenza tecnica, format per cene aziendali, catering solidale a cura del TOG Bistrot, produzione nel FabLab di gadget personalizzati.

Per i servizi aperti al territorio di Dergano, dal 2024 TOG ha aperto a un'utenza esterna che nel Centro può ricevere, a costi agevolati, visite specialistiche, consulenze NPI, valutazione diagnostiche e osservazioni cliniche.

Queste attività compongono la seconda area di sostenibilità della Fondazione, derivante da attività commerciali in una percentuale residua, ma potenzialmente in crescita, delle entrate.

SERVIZI E SPAZI

Affitto sale
e teambuilding € 20.680

FabLab € 4.300

TOG Bistrot 15% € 13.244

€ 38.224

CLINICA E PISCINA

Acquaticità € 7.987

Valutazioni INPI € 500

Formazione € 5.655

€ 14.142

TOTALE ENTRATE DAI SERVIZI AL TERRITORIO

€ 52.366



REGIONE LOMBARDIA

L'assegnazione del nuovo budget di convenzionamento da parte di ATS Regione Lombardia per il Servizio Socio-Sanitario erogato nel 2025 ha segnato **una nuova fase** della storia e della sostenibilità di TOG.

Un riconoscimento importante del lavoro svolto per il territorio e della qualità offerta a sostegno del sistema sanitario nazionale.

Questo passaggio ha comportato diversi cambiamenti interni nella processazione ed analisi delle informazioni e rendicontazione delle terapie riabilitative. Nuove procedure che hanno reso necessari la formazione dello staff, l'assunzione di nuove risorse umane dedicate e l'investimento in un software per la gestione dei dati.

La componente "gestionale" ha coinvolto in prima istanza il management nella revisione di alcune modalità di reportistica e adeguamento di alcuni processi. La governance è impegnata nella declinazione di una visione strategica 2030 che tenga conto della convenzione e del dialogo con la sanità pubblica del territorio.

Le terapie rendicontabili ai fini del rimborso in convenzione sono solo alcuni tipi di terapie offerte dal Centro TOG ai suoi pazienti e di una durata massima di 45 minuti anche in caso di un tempo dedicato prolungato. Il lavoro di sostegno alle famiglie, affiancamento agli insegnanti delle scuole, equipe staff, relazioni, colloqui di rete fanno parte della tipologia di "prestazioni indirette" rendicontabili.

	TERAPIE	PAZIENTI
1° trimestre	88	3
2° trimestre	1.725	77
3° trimestre*	1.304	81
4° trimestre	2.029	87

87
PAZIENTI
RENDICONTATI

5.146
TERAPIE
STANDARD
RENDICONTATE

€ 378.639
BUDGET CONVENZIONE
DA MAGGIO 2025

€ 225.492
BUDGET
RENDICONTATO

**il terzo trimestre comprende
la pausa estiva che prevede
un mese di chiusura*

LA COMUNICAZIONE

La nostra comunicazione nasce dall'esigenza di raccontare il valore della cura, a partire dai nostri progetti e dall'impatto generato sulla vita dei nostri bambini e delle loro famiglie. Attraverso una narrazione autentica e positiva, TOG promuove la conoscenza della propria missione, rafforza il dialogo con la comunità e consolida il rapporto di fiducia con donatori, partner, istituzioni, media e stakeholder.



IL NUOVO SITO

IL NUOVO SITO

Nel corso del 2025, Fondazione TOG ha completato il **rinnovamento del proprio sito web**, con l'obiettivo di rendere più accessibile, chiara e coerente la comunicazione della propria attività clinica, scientifica e istituzionale.

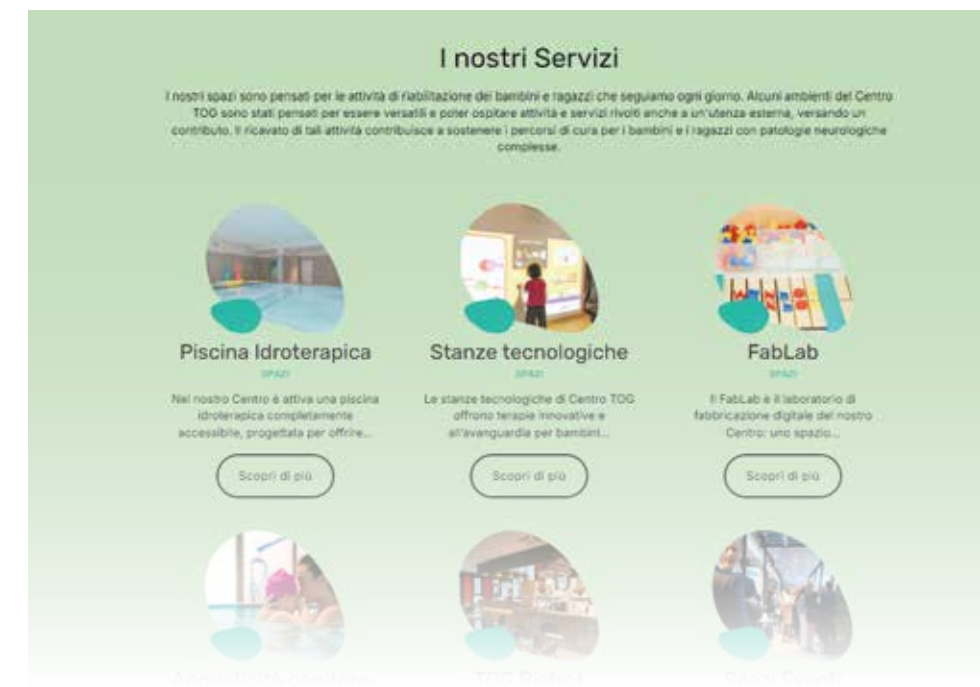
Il progetto è nato dalla consapevolezza che il sito rappresenta oggi uno dei principali punti di contatto tra la Fondazione e i suoi stakeholder: famiglie, donatori, aziende, istituzioni, comunità scientifica e cittadini. Per questo motivo, il nuovo ecosistema digitale è stato progettato non solo come uno strumento informativo, ma come un luogo capace di rappresentare in modo fedele l'identità, i valori e l'impatto di TOG.

L'intervento ha riguardato innanzitutto la revisione dell'architettura dei contenuti e della navigazione, con una struttura più intuitiva e percorsi di consultazione semplificati. L'obiettivo è stato facilitare l'accesso alle informazioni, migliorare l'esperienza degli utenti e rendere immediatamente comprensibile l'offerta clinica e il modello multidisciplinare che caratterizzano l'attività della Fondazione.

Particolare attenzione è stata dedicata alla coerenza tra **comunicazione digitale e identità istituzionale**, nel rispetto delle due anime di TOG, quella clinica e quella umana. Il nuovo sito valorizza infatti la dimensione scientifica, rafforzandone il posizionamento come centro di eccellenza nella riabilitazione neurologica pediatrica, senza rinunciare alla dimensione che da sempre ne contraddistingue l'operato; ovvero quell'affezione a tutto ciò che riguarda la vita del bambino e della famiglia in cura.

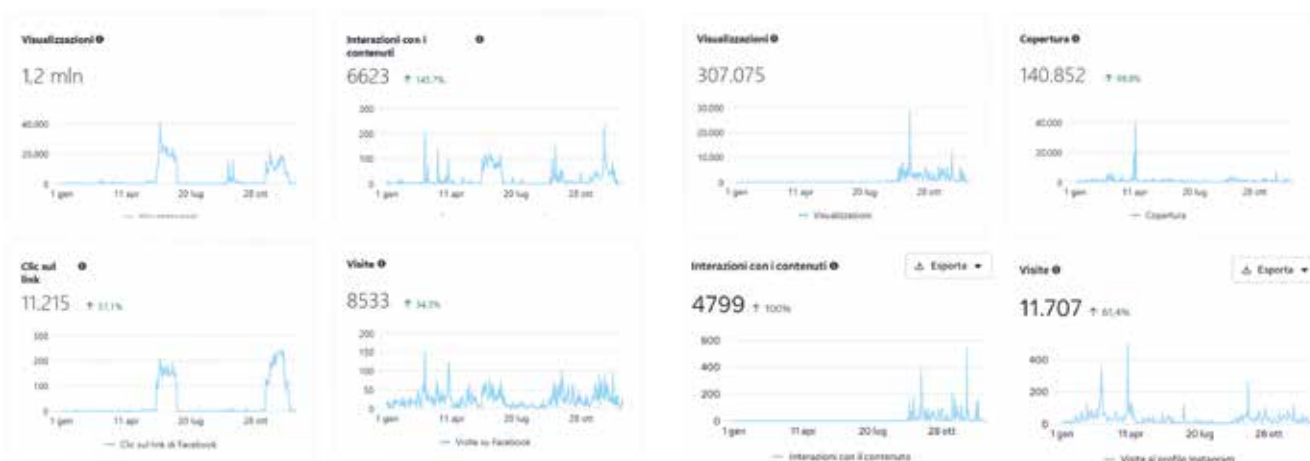
Uno degli aspetti più rilevanti del progetto infatti riguarda l'ampliamento degli spazi dedicati al racconto delle persone, delle esperienze e dei percorsi di cura. Attraverso contenuti editoriali più articolati, approfondimenti e testimonianze, il sito consente di dare maggiore visibilità al lavoro quotidiano degli operatori e all'impatto generato sui bambini e sulle loro famiglie.

La capacità di raccontare in modo efficace ciò che accade all'interno del Centro rappresenta infatti un elemento strategico non solo per la diffusione della conoscenza delle attività della Fondazione, ma anche per il consolidamento del rapporto di fiducia con i donatori e con tutti coloro che scelgono di sostenerne la missione.



FACEBOOK: in netta crescita, addirittura oltre il 100% l'interazione con i contenuti, segno che la community è ingaggiata e coinvolta. Oltre il 50% in più rispetto al 2024 i click sul link. Quasi il 30% in più di visite alla pagina. Non crescono particolarmente i follower a dispetto però della fedelizzazione dei fan.

INSTAGRAM: in netta crescita VISITE e INTERAZIONI. Anche un buon incremento follower. Meno click sul link, perchè meno sono stati i post con indirizzamento esterno. Si è preferito un piano editoriale con contenuti che avevano obiettivo NON l'uscita su piattaforme esterne ma l'interazione.



Nel 2025 la comunicazione istituzionale di TOG ha perseguito un **duplice obiettivo**: rafforzare il posizionamento della Fondazione come realtà di riferimento in ambito clinico e culturale e accrescere la notorietà delle sue attività presso il grande pubblico e i principali stakeholder.

L'attività si è concentrata sulla valorizzazione dei progetti sviluppati da TOG e sulla promozione degli eventi istituzionali, intesi sia come occasioni di raccolta fondi sia come strumenti di sensibilizzazione e consolidamento del ruolo della Fondazione sul territorio.

La strategia si è sviluppata attraverso la promozione di eventi e iniziative, la comunicazione delle principali campagne istituzionali di raccolta fondi, la valorizzazione dei progetti clinici, educativi, tecnologici e culturali e l'organizzazione di incontri e visite al Centro per rafforzare le relazioni con sostenitori, partner e stakeholder.

Nel corso dell'anno si è inoltre intensificata l'attività di **ufficio stampa**, grazie al coinvolgimento di partner specializzati che hanno consentito di ampliare la presenza di TOG sui media e raggiungere pubblici differenti. La comunicazione si è concentrata in particolare su alcune iniziative strategiche: lighTOGether, promossa in occasione della Giornata delle Malattie Rare; TOG Design Week, durante il Fuorisalone per promuovere una riflessione sul design accessibile e sulla bellezza come strumento di inclusione; l'Open Day del Centro TOG; la campagna con numerazione solidale; Good StArt, espressione del progetto TOG Cultura e occasione per raccontare la bellezza come elemento di cura; e la campagna di Natale e lo shop solidale Together to Shop, che ha contribuito a rafforzare il coinvolgimento della comunità e dei sostenitori. Sono oltre 150 le uscite stampa registrate nell'anno.

DALL'INCLUSIONE ALL'EGUAGLIANZA

In **ottica di posizionamento**, grande rilevanza ha avuto l'incontro dal titolo "Dall'inclusione all'eguaglianza, Corpi, voci, diritti. Uno sguardo nuovo sulla disabilità" realizzato presso **la Triennale Milano** con l'obiettivo di promuovere una riflessione su come una nuova visione della disabilità possa contribuire a superare il concetto di inclusione, orientandosi verso una reale uguaglianza di opportunità e di partecipazione alla vita sociale.

L'iniziativa ha registrato un'ampia partecipazione e ha rafforzato il posizionamento di TOG come interlocutore autorevole non solo nell'ambito della cura e della riabilitazione, ma anche nel dibattito culturale e sociale sui temi della disabilità e dei diritti delle persone più fragili.

All'incontro, impreziosito da tre testimonianze di genitori dei nostri bambini, sono intervenuti, oltre che il nostro Segretario Generale, Marina Cuollo, editorialista, scrittrice e consulente D&I Valentina Tomirotti, giornalista, attivista e consulente di comunicazione inclusiva Chiara Bersani, performer e autrice Lisa Noja, avvocato Consigliere Regione Lombardia.



RISORSE ECONOMICHE



SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

RENDICONTO GESTIONALE RICLASSIFICATO

RENDICONTO GESTIONALE RICLASSIFICATO	INCIDENZA PERCENTUALE			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ENTRATE				
Elargizioni ricevute	2.210.296	1.1593.647		
Raccolta fondi	425.559	412.414		
Servizi al territorio	18.443	€ 7.367		
Altri ricavi	39.158	€ 57.674		
Totale entrate	2.693.815	2.071.102	100,00%	100,00%
COSTI				
Costi personale	(1.336.873)	(1.144.805)	49.63%	55.28%
Altri costi per attività e progetti	(148.528)	(217.436)	5.51%	10.50%
Godimento beni di terzi	(2.655)	(2.140)	0.10%	0.10%
G&A	(558.283)	(594.064)	20.72%	28.86%
EBITDA	647.477	112.656	24.04%	5.44%
Totale D&A	(139.517)	(138.430)	5.18%	6.68%
EBIT	507.959	(25.774)	18.86%	-1.24%
Proventi/Oneri finanziari	282	117	0.01%	0.01%
UTILE ANTE IMPOSTE	508.241	(25.657)	18.87%	-1.24%
Imposte	(278)	(2.635)	0.01%	0.13%
RISULTATO D'ESERCIZIO	507.963	28.292	18.86%	-1.37%

I dati di bilancio dell'Ente sono indicati in questo paragrafo tramite alcune riclassificazioni utili ad evidenziare la composizione patrimoniale dell'Ente e i risultati economici con evidenza del valore aggiunto derivante dall'attività e della sua destinazione a remunerare i fattori produttivi impiegati nell'attività stessa.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO			INCIDENZA PERCENTUALE	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ATTIVO				
Immobilizzazioni immateriali nette	2.210.296	12.519.541	83.85%	83.38%
Immobilizzazioni materiali nette	425.559	628.556	3.86%	4.19%
Immobilizzazioni finanziarie nette	18.443	129.144	0.90%	0.86%
Totale immobilizzato	2.693.815	13.277.241	88.60%	88.42%
Clienti	14.064	17.120	0.10%	0.11%
Altri crediti	101.480	127.819	0.71%	0.85%
Liquidità differite	115.526	144.939	0.81%	0.97%
Cassa e banche	1.519.158	1.593.257	10.59%	10.61%
Liquidità immediate	1.519.158	1.593.257	10.59%	10.61%
Capitale investito netto	15.015.437	15.015.437	100.00%	100.00%
PASSIVO				
Fondo di dotazione e riserve	10.529.431	11.221.305	73.42%	74.73%
Risultato d'esercizio	507.963	-28.293	3.54%	-0.19%
Mezzi propri	11.037.394	11.193.012	79.96%	74.54%
TFR	249.128	218.277	1.74%	1.45%
Debiti a medio termine	2.640.000	2.780.000	18.41%	1.45%
Passivo consolidato	2.889.128	2.998.277	20.15%	18.51%
Fornitori	115.640	585.135	0.81%	19.97%
Altri debiti	299.187	239.013	2.09%	3.90%
Debiti a breve	414.827	824.148	2.89%	1.59%
Capitale investito netto	13.341.349	15.015.437	100.00%	100.00%

— RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO —

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025
Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione "TogetherToGo ETS"

Rendicontazione dell'attività di monitoraggio e dei suoi esiti

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale da parte di Fondazione "TogetherToGo ETS", con particolare riguardo alle disposizioni di cui agli artt. 5, 6, 7 e 8 dello stesso D.Lgs. n. 117/2017.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio, nonché, eventualmente, di attività diverse da quelle indicate nell'art. 5, co. 1, del Codice del Terzo Settore, purché nei limiti delle previsioni statutarie e in base a criteri di secondarietà e strumentalità stabiliti con D.M. 19.5.2021, n. 107;
- il rispetto, nelle attività di raccolta fondi effettuate nel corso del periodo di riferimento, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con i sostenitori e il pubblico, la cui verifica, in linea con quanto previsto dalle linee guida per la raccolta fondi stabilite con D.M. 9.6.2022;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività statutaria;
- l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e), del D.Lgs. n. 117/2017.

Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D.Lgs. n 117/2017, abbiamo svolto nel corso dell'esercizio 2025 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale, predisposto da Fondazione "TogetherToGo ETS", alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019, secondo quanto previsto dall'art. 14 del D.Lgs. n. 117/2017.

La Fondazione "TogetherToGo ETS" ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2025 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità dell'organo di amministrazione della predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini legali previsti, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

Abbiamo, quindi, verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il nostro comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo Settore. In questo senso, abbiamo verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale della Fondazione "TogetherToGo ETS" non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

Milano, 29 giugno 2026

L'organo di controllo

Dott. Massimo Segre — Presidente

Dott. Giovanni Bandera

SOSTIENICI



Bonifico Bancario

Intestato a
Fondazione TOG ETS
IBAN
IT 72 B 03069 09606 10000 0416605



5x1000

Metti la tua firma e scrivi il codice fiscale di
Fondazione Together to Go 97608390155
nella sezione dedicata al "Sostegno degli enti
del Terzo Settore iscritti nel Runts" nel modulo
della dichiarazione dei redditi.



Donazioni Online

Dona con un semplice click su sito
www.fondazionetog.org
Puoi decidere di effettuare una donazione
singola oppure continuativa, dell'importo
che desideri, con la cadenza che preferisci.
Diventa Amico di TOG!



Festeggia con TOG

Bomboniere solidali, biglietti di Natale e di
compleanno, gadget TOG. Qualsiasi sia l'occasione
speciale della tua vita, puoi cogliere l'opportunità
per sostenere la riabilitazione dei piccoli pazienti
del Centro TOG.
Scrivi a: info@fondazionetog.org



Lasciti e donazioni in memoria

Lasciare una parte di sé nel percorso di vita e di
cura di un bambino affetto da grave disabilità. Il
lascito testamentario è questo: una traccia che
unisce passato e futuro attraverso la cura dei
bambini più fragili.
Scrivi a: raccoltafondi@fondazionetog.org



Collabora con TOG

Con la tua Organizzazione puoi fare qualcosa
di veramente grande! Destinare una parte dei
traguardi raggiunti ai bambini con patologie
neurologiche. Scegliamo insieme come fare!
Scrivi a: raccoltafondi@fondazionetog.org

*Tutte le donazioni a TOG godono dei benefici fiscali. Potrai scegliere se dedurre o detrarre l'importo donato.
Chiedici come scrivendo a raccoltafondi@fondazionetog.org*

IL TUO 5X1000

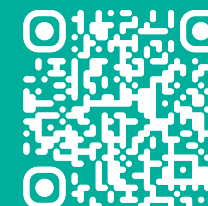
il mio
DOMANI

TOG

CODICE FISCALE

97608390155

Sostieni la riabilitazione dei bambini con
patologie neurologiche complesse, scegli
Fondazione TOG per il tuo 5X1000.



fondazionetog.org



Fondazione TOG ETS
Via Livigno, 1 - 20158 Milano
C.F. 97608390155
fondazionetog.org